

# О ЧЁМ ГОВОРИТ СМОЛЕНСК

ежемесячный журнал

№4 (307) от 28 апреля 2025 г.

издается с января 2010 г.

Личный  
багаж  
губернатора  
Анохина

**ДВА ГОДА  
СПУСТЯ**





Армия России

от **3 700 000 ₺**

годовое денежное довольствие  
в зоне СВО в первый год контракта

**1 200 000 ₺**

ЕДИНОВРЕМЕННО

от **210 000 ₺**

ежемесячно

**100 000 ₺**

единовременная выплата за содействие  
в привлечении граждан к службе по контракту  
(единый контакт-центр: 8-800-10-000-01)



**ЕСТЬ ТАКАЯ  
ПРОФЕССИЯ –  
РОДИНУ  
ЗАЩИЩАТЬ**

+7 (4812)

**68-71-45**

**22-15-22**



г. Смоленск, ул. Маршала Жукова, д. 12/2  
[contract.smolensk.ru](http://contract.smolensk.ru)

## Василий Анохин

# «Безусловно, я командный игрок»

«Хочу сказать всем жителям Смоленска, что Василий Николаевич как работал в правительстве, так и сюда свой стиль работы перенёс. Он сразу берётся за дело, и я абсолютно уверен, что он справится» — Михаил Мишустин в ходе визита в Смоленск



**17** марта 2023 года указом президента Владимира Путина Василий Анохин был назначен врио губернатора Смоленской области.

Два года у руля. Для команды Анохина режим работы «на новых скоростях» актуален по-прежнему, хотя цели уже ясны, фундаментальные задачи давно определены, и можно было бы не спеша двигаться вперед. Но, как говорится, «аппетит приходит во время еды» — глава Смоленской области по-прежнему

движется на предельных скоростях и того же требует от своих подчиненных.

17 марта 2025 года. Работа в здании регионального правительства кипит даже поздним вечером: в 21.45 из кабинета губернатора с очередным «пакетом задач» вышел его заместитель Алмаз Ахметшин, я зашла на интервью, которое продлилось 2,5 часа...

Всё, как летом 2023-го, когда команда Анохина готовилась к знаковому для Смоленской области

заседанию под председательством президента Путина, где нужно было решить ряд важнейших для региона стратегических задач. И сейчас — всё ровно так, как тогда. Не сбавляя скоростей.

Как признается сам Василий Анохин, на определение приоритетных стратегических задач для развития Смоленской области ему понадобился практически весь первый год работы на посту главы региона.

И хотя проблемы регионального развития он знал не понаслышке,



**«Я очень благодарен президенту за то совещание, на котором действительно шла речь о будущем региона. В первую очередь, это аэропорт и кампус» (сентябрь 2023 года)**

поскольку, работая в правительстве РФ, курировал региональный блок, понадобилось время, чтобы глубоко вникнуть в смоленскую специфику, оценить глобальные «болевые точки» региона и сделать стратегические выводы.

Образно говоря, в первый год губернаторства Василия Анохина был заложен фундамент в будущее развитие Смоленщины.

Год второй ознаменовался стартом той глобальной работы, которую предстоит сделать команде Анохина, чтобы претворить в жизнь все амбициозные задачи. Что осталось за кадром? Об этом мы и поговорили в большом интервью с главой региона.

## Два судьбоносных события и новые горизонты

— Василий Николаевич, в первый год вашего губернаторства произошло два знаковых для бу-

дущего нашего региона события. Первое и главное событие — это, безусловно, судьбоносное совещание по социально-экономическому развитию Смоленской области, которое провел президент Путин. В ходе совещания вам удалось заручиться поддержкой главы государства по важнейшим вопросам, в том числе, строительству в Смоленске двух стратегически важных для развития региона объектов: аэропорта и межвузовского кампуса.

Второе — визит в Смоленск премьер-министра Михаила Мишустина. Итоги этого события нам, смолянам, переоценить невозможно. Почти четыре миллиарда рублей из резервного фонда правительства было выделено на ремонт дорог, модернизацию инфраструктуры ЖКХ, капитальный ремонт и строительство междучреждений Смоленщины. Совершенно новые перспективы открылись перед нашим авиационным заводом, перед высшим образованием в Смоленске — на-

шим студентам стали доступны дипломы МАИ, МГТУ им. Баумана (позже добавилась еще и ВШЭ).

Подобных решений в ходе визитов высоких лиц в нашем регионе никогда не было. Почему именно эти два проекта вы считаете определяющими будущее региона?

— Я очень благодарен президенту за то совещание, на котором действительно шла речь о будущем региона. В первую очередь, это аэропорт и кампус. Я бы сказал, что это два равных по значимости проекта. Аэропорт — это мобильность, что важно не только для развития бизнеса и туризма, но имеет еще и немаловажную психологическую составляющую. Мы живем в век совершенно иных скоростей, и чтобы быть «полноценным» регионом, чтобы не выпадать из поля зрения наших партнеров и гостей из-за того, что до нас от столицы пять часов езды, аэропорт, безусловно, нам очень нужен.

Что касается межвузовского кампуса, я рассматриваю его как залог успешного будущего нашей молодежи на родной земле. Наша цель — создать все условия в области, чтобы юные смоляне могли сначала получить качественное и современное образование (всех уровней), а затем смогли бы и профессионально реализовать себя здесь же, на Смоленщине. Потому что без этого не будет ни роста экономики, ни развития региона в целом.

За десять лет численность населения Смоленской области сократилась почти на 100 тысяч человек. Молодежь здесь не остается, она не связывает свое будущее со своей малой родиной и уезжает. Если эту тенденцию не переломить, значит, не будет ни молодых семей, ни экономики — работать будет просто

некому. Поэтому сохранение молодежи в регионе является для нас одним из ключевых приоритетов.

А для того, чтобы Смоленщину сделать привлекательным регионом для молодежи, нам необходимо переформатировать высшее образование, создать привлекательное технологическое ядро, где будут готовить высококвалифицированные кадры для наших промышленных предприятий. У нас порядка 40 процентов регионального продукта — это промышленность, в первую очередь — обрабатывающая промышленность.

И не имея серьезной точки высшего технического образования, о развитии промышленности просто говорить не приходится — кадров не будет (инженеров, проектировщиков, IT-специалистов и так далее). Поэтому решение президента по строительству кампуса — действительно судьбоносное для нашего региона.

## «Это будет серьезный рывок»

— Когда мы говорим о кампусе — и пресса, и соцсети главным образом обсуждают строительство новых объектов.

— Не совсем так. Вернее, совсем не так. Кампус — это не просто здания и стены. Это еще и серьезный лабораторный фонд, это сетевые программы, которые позволят нам сделать рывок в качестве образования. В том числе, те сетевые программы, которые мы запустили с ведущими техническими вузами страны. Выпускникам смоленских школ уже не надо ехать в Москву, чтобы получить дипломы. У нас будут готовить специалистов по целому ряду новых направлений:

робототехника, пилотируемое машиностроение, автоматизированные системы управления, биоинформатика и так далее.

Мы выйдем на совершенно новый профессиональный уровень, поскольку в кампусе будут созданы современнейшие условия, как для образовательного процесса, так и для научных разработок. Вот в такой концепции мы идем.

— На каком этапе сейчас находится проект по кампусу?

— Все решения по проектированию инфраструктуры у нас согласованы. И сейчас разрабатываются уже проекты на технологическое присоединение к энергетическим сетям, ведутся работы по археологии в запланированных местах размещения объектов капитального строительства с учетом культурного наследия. Параллельно с этим мы находимся на предпроектной стадии утверждения научной концепции. Думаю, в ближайшие два-три месяца мы сможем фина-

лизировать дорожную карту. Ну и ждем, что уже в этом году будет начата работа по контрактам на строительство.

— То есть вот эти все «истерички» от заезжих и местных «экспертов» относительно того, что будущий кампус разрушит историческое ядро города, никаких оснований под собой не имеют? Вагон тронулся и уверенно поехал?

— Вагон в любом случае, конечно, поехал. И как раз для того, чтобы избежать тех замечаний и опасений, которые высказывались, мы с Институтом археологии РАН проводим все необходимые археологические работы.

— Где запланировано строительство новых объектов кампуса?

— Первое, что хочу отметить. Места размещения объектов капитального строительства находятся в окружении текущего месторасполо-



«Чтобы Смоленщину сделать привлекательным регионом для молодежи, нам необходимо переформатировать высшее образование»

жения СмолГУ. Ранее университетом была проведена предпроектная работа по строительству еще одного учебного корпуса (в связи с увеличением количества студентов), но средств на тот момент не было, и они просто отложили все работы. Там уже все было подготовлено к строительству. Это не наша земля, а федеральная, и она вплотную прижимается к текущей застройке. Нам ничего и выдумывать не пришлось, мы взяли, по сути, имеющиеся наработки. Поэтому здесь никаких сюрпризов нет.

Второе. В течение первого этапа строительства кампуса планируем вернуть к жизни дом-башню имени Парижской Коммуны. Кому может не нравиться, что из здания без окон, без дверей, без отопления мы сделаем нормальный объект?

Мы его восстановим, планируем обустроить там жилые помещения для преподавателей. Третье. За территорией СмолГУ, слева, находится полуразрушенное двухэтажное здание (бывшее учреждение здравоохранения). Мы его тоже планируем восстанавливать. Вот и всё, о чём мы говорим в рамках первого этапа. Никакого нарушения облика исторического центра не будет. Здание нового корпуса будет не выше, чем текущая застройка, его облик тоже будет абсолютно вписан в архитектуру города. Мы еще раз все эти моменты на городском градостроительном совете обсудим с учетом всех замечаний. Необходимо сделать так, чтобы это было современно, комфортно и привлекательно для молодежи.

— Ректор СГМУ Роман Козлов назвал строительство кампуса для Смоленской области событием, сопоставимым с первым полетом человека в космос.

— Роман Сергеевич молодец. Он сам реализовал серьезнейший проект — у него одна из современных лабораторий в стране — НИИ антимикробной химиотерапии. И говоря о кампусе, он прекрасно понимает, как это тяжело дается, и какие результаты будут от реализации этого проекта впоследствии. Это будет серьезный рывок, и он тоже вкладывается в это дело. Как и ректор СФ МЭИ Александр Сергеевич Федюлов. Как и остальные ректоры наших вузов — они все вкладываются в создание кампуса своими знаниями, научной базой и опытом. И всё то, что они не могут сейчас получить по своим госпрограммам, — вот это все мы хотим реализовать уже в рамках кампуса.

## Смоленская область — Белоруссия: есть контакт!

— Во второй год вашей работы в регионе произошло еще одно заметное событие, возможно, менее значимое для региона с точки зрения экономического развития, но политически — крайне важное. Речь о совещании у президента Белоруссии Александра Лукашенко по укреплению сотрудничества со Смоленской областью. Это был просто триумф смоленской команды. Когда Александр Григорьевич вдруг сообщил, что «он вообще-то человек смоленский» — это дорогого стоит. А как готовилось это совещание? Насколько это было трудно? И что помогло выйти на такой высокий уровень?

— Восстанавливать отношения гораздо тяжелее, чем их утрачивать.

И действительно, при том, что мы самый близкий к Белоруссии регион и самый протяженный по длине границы, при том, что у нас в каждой третьей семье есть родственники, проживающие в Белоруссии, и мы одни из лидеров по товарообороту, но при этом у нас не было тесной коммуникации на уровне органов власти. Ну, может, в силу объективных причин.

Поэтому речь шла больше о восстановлении контактов. Мы же видим, как активно другие регионы сотрудничают с республикой Беларусь: Московская область, Нижний Новгород, Республика Башкортостан, Омская область. В первый год моей работы на посту губернатора я увидел на Петербургском экономическом форуме, как другие мои коллеги подписывают соглашения, общаются, а мы (наша делегация) стоим в стороне — вот это меня «зацепило». И это при том, что главы приграничных районов друг к другу ездят, родственники друг к другу ездят — народная дипломатия у нас сильно развита, а контакты на официальном уровне — здесь было над чем поработать, пришлось укреплять доверие.

— Большое значение имеют личные контакты. И я помню, как два года назад Лукашенко вас приветствовал на фестивале «Днепровские зори», отметив, что вы — самый молодой губернатор из тех, что приехали тогда на праздник. Это ваша первая встреча была?

— Да. Вы справедливо заметили, что личные контакты имеют важнейшее значение. Поэтому я бывал у них на различных праздничных мероприятиях (помимо форумов регионов), в которых участие принимал президент Республики Бе-

ларусь. Ну и кроме того, мы очень тесные, хорошие, дружеские отношения выстроили с Дмитрием Крутым, который в то время был послом Беларуси в России, а в настоящее время является руководителем администрации президента Александра Лукашенко. Очень хорошие отношения удалось наладить с главами исполкомов Витебской области, Могилевской области, Брестской области... Так всё и пошло, поехало.

Эти все люди так или иначе тесно общаются с президентом. Поэтому встреча и атмосфера на совещании у Александра Григорьевича Лукашенко по укреплению сотрудничества со Смоленской областью были очень теплыми.

Конечно, совещанию предшествовала очень активная работа нашей команды. Мы организовали ряд бизнес-миссий, взаимных поездок, общения с руководителями предприятий. Мы открыли представительство Смоленской области в Республике Беларусь — представительство нашего региона, которое активно работает. Там собрана очень сильная, энергичная команда, это факт. Мы там «не даем никому покоя». Наличие нашего представительства там очень важно и для смоленского бизнеса, и для белорусского. Важно для оперативного решения вопросов. Мы стремимся создать максимально комфортные условия для сотрудничества.

Главное, чтобы у нас были связи не только в культурной среде, не только в культурных мероприятиях и не только на уровне народной дипломатии, но и на уровне экономических и хозяйственных отношений.

Я знаю, что это действительно братский, близкий нам народ. И

часто привожу такой пример наших братских отношений. Меня как-то поздравлял с днем рождения руководитель исполкома Витебской области, и говорит: «Василий, если, не дай Бог, что случится, я пешком на помощь приду». Вот в этом выражается близость и искренность наших отношений. Многие мои коллеги из Республики Беларусь (руководители исполкомов регионов) учились

республики) мы должны совместно организовывать инфраструктурные и логистические решения.

Второе. Компонентная база для наших предприятий до санкций ввозилась из Европы. Теперь — из Китая, и это ляжет в себестоимость производимой у нас продукции. Белоруссия оказалась в такой же ситуации. И здесь нам надо идти рука об руку, чтобы решить проблему.



**«Встреча и атмосфера на совещании у Александра Григорьевича Лукашенко по укреплению сотрудничества со Смоленской областью были очень теплыми» (ноябрь 2024 года)**

у нас здесь, в России, они прекрасно знают нашу страну, мы — одна большая общность людей. Нас связывает одна история, общие ценности, понимание ситуации.

И мы еще экономически близки. Мы — самая западная область (если не считать Калининград). С момента введения санкций (которые коснулись и нашей братской

Вы просто не представляете, какое невероятное количество связей у нас с белорусскими предприятиями. По сути, мы находимся в центре экономической активности между большой страной на западе (Белоруссией) и московской агломерацией на востоке. Это два крупных рынка, и мы — между ними. Конечно, с точки зрения экономики, мы



**«Марат Шакирзянович Хуснуллин для меня является одним из учителей по жизни. Я многому в тесной работе с ним научился, приобрел много управленческих навыков. Да и по жизни он очень многое мне дал» (февраль 2024 года)**

должны с этого получать свои дополнительные плюсы для развития наших предприятий, для бизнеса. Глупо было бы не воспользоваться в этой части своим географическим положением.

И мы видим рост товарооборота. По итогам 2024 года товарооборот перевалил за 290 миллиардов рублей. Но мы нацелены этот показатель еще увеличить, ставим планку в 300 миллиардов. Это очень большой оборот между Смоленской областью и регионами Республики Беларусь. Мы, наверное, третьими будем в стране по объему товарооборота с Республикой Беларусь.

— Здесь идет игра не в одни ворота? Выгода обоюдная?

— Думаю, обоюдная. Потому что в сельском хозяйстве нам нужны комплектующие, семенной материал, молодняк, вакцины. А для белорусской стороны наши смоленские предприятия изготавливают много компонентов для машиностроения, для пищевой и химической промышленности. Сейчас такая же взаимность есть и в торговле.

Кроме того, у нас в регионе большой комплекс мер поддержки для промышленных предприятий и сельского хозяйства. Поэтому многие белорусские предприятия даже переходят в нашу юрисдикцию для того, чтобы пользоваться нашими льготами. И это хорошо. Они создают рабочие места и платят налоги в наш бюджет.

— Они открывают у нас филиалы своих предприятий, об этом речь?

— Отдельные подразделения регистрируют здесь. Платят налоги уже по нашему законодательству. И мало того — они приносят еще нам свои компетенции. Вот, например, лен. Два белорусских предпринимателя открыли у нас свой льняной бизнес. И в Беларуси у них есть бизнес льняной, и у нас. Они сейчас активно восстанавливают старые льняные предприятия в Починковском и в Кардымовском районах. Белорусы знают технологию, у них есть семена, у них не утрачены компетенции, они умеют выращивать эту сложную культуру.

И мы также размещаем часть своих предприятий там. Например, швейные цеха размещаем в Республике Беларусь.

— **А какая радость нам от этого?**

— По уровню оплаты труда более комфортно работать этим нашим предприятиям там. Идет хороший взаимовыгодный процесс. Нам не хотелось бы это, конечно, останавливать.

— **В перспективе мы оставим позади те российские регионы, которые нас опережали по взаимодействию с Белоруссией?**

— Самоцелью «лидерство ради лидерства» мы не задаемся. Но занять достойное место в этом плане, конечно, хотим. И для этого нам даже не нужно предпринимать каких-то серьезных усилий. У нас географическая близость, население тесно общается, нужно лишь наладить крепкие хозяйственные связи. Над этим мы сейчас очень серьезно работаем.

— **«Союзный дом» (информационно-туристский центр Союзного государства), который появится в здании бывшего кинотеатра «Октябрь», на чьи средства будет строиться я? Белоруссия будет участвовать финансово?**

— На данный момент планируется, что это будет из бюджета Союзного государства. Уже согласована концепция, визуализация, мы планируем подать совместную заявку в органы Союзного государства для рассмотрения бюджета на следующий год. Нам бы хотелось успеть в следующем году уже выйти на работы. К этому стремимся.

Но мы не только «Союзный дом» в Смоленске совместно делаем. У нас есть туристско-информацион-

ный центр на Белорусском вокзале, и аналогично сейчас создадим туристско-информационный центр в здании Минского железнодорожного вокзала. Планируется, что он в самом центре вокзала будет расположен. Спасибо нашим коллегам, они для нас выбрали лучшие места.

## Ресурсный губернатор

— **Василий Николаевич, я сейчас вспоминаю визит в Смоленск премьера Мишустина, в ходе которого он вас назвал членом своей команды (причем, глава кабинета отметил, что ему импонирует ваш стиль работы). Вас также называют ресурсным губернатором, имея в виду поддержку, прежде всего, вице-премьера Марата Хуснуллина. Марат Шакирзянович, кстати, говорил, что и после вашего назначения в Смоленск по-прежнему также считает вас членом своей команды. Наверное, лестно было такое услышать от руководителей такого ранга?**

— Понятно, что Михаил Владимирович имел в виду, что я ранее, до того, как возглавил регион, был (да и сейчас неформально остаюсь) членом большой команды правительства Российской Федерации. И для меня это принципиально важно. Скажу, что я многому научился у Михаила Владимировича, работая под его началом. Меня восхищали смелые, реформистские подходы, совершенно иной, нежели прежде, взгляд на многие вещи, новации в сфере информационных технологий, которые он внедрил в работу правительства.

Что касается Марата Шакирзяновича, в чьей команде я работал, —

это сильнейший профессионал. Очень порядочный человек, и я могу сказать, что все, кто с ним работает, абсолютно ему доверяют, потому что он всегда горой стоит за своих. Он человек дела и результата. И с такими сильными людьми просто приятно работать.

По долгу своей работы в правительстве я, конечно, соприкасался со многими вице-премьерами и министрами, со многими у меня сохранились теплые, хорошие отношения.

Но вот Марат Шакирзянович Хуснуллин для меня является одним из учителей по жизни. Я многому в тесной работе с ним научился, приобрел много управленческих навыков. Да и по жизни он очень многое мне дал. Я благодарен судьбе, что мне довелось с ним поработать плечом к плечу, в тесном контакте. Поэтому, конечно, я остаюсь членом команды правительства. В этом смысле, безусловно, я командный игрок.

И могу сказать, что в период работы в правительстве я сделал все что мог, и теми же принципами — работать с полной самоотдачей — руководствуюсь и в нынешней должности.

Я часто вспоминаю слова нашего президента, который как-то сказал: «Везет тем, кто везет», — глубокая фраза. Если ты впрягся и тащишь воз изо всех сил, то и тебе стараются где-то помочь. А как только ты начинаешь перегорать... это конец. Должно быть постоянное движение вперед, желание менять ситуацию в лучшую сторону, тогда и помогать тебе будет приятно. А постоянно говорить о своих проблемах, надеяться на помощь сверху по каждому вопросу — вот этого я себе позволить не могу, считаю это неуместным...

# «Мы ни на кого не равнялись, мы просто начали решать проблему»

Что не так с демографией, как участников СВО будут готовить к госслужбе, и за счет чего Смоленская АЭС станет федеральной точкой роста



## Что не так с демографией?

— Василий Николаевич, хочу процитировать одно из высказываний Владимира Путина о демографии: «Мы делаем немало, но недостаточно. Сможем сказать, что сделали полезное только тогда, когда изменится демографический тренд». Вы с первого дня губернаторства вопросу демографии уделяли самое пристальное внимание. Спустя два года, рано ли говорить о каком-то тренде или все-таки что-то можно сказать? Вот Минздрав впервые зафиксировал рост рождаемости в Смоленской области.

— Пока я бы очень осторожно относился к этому показателю. Демографический тренд — это такая фундаментальная вещь... Знаете, есть быстрые результаты работы, как, например, реконструкция и благоустройство: отремонтировал, покрасил, сделал. А есть какие-то процессы, которые имеют циклический характер. И длина таких циклов превышает годы. Для того, чтобы переломить демографический тренд, иногда и десяти лет не достаточно. Конечно, я понимаю, такого времени у нас нет.

Мы ввели немало мер поддержки для молодых и многодетных семей, стараемся многое делать для мамочек до родов, после родов... Но все-таки изменение демогра-

фической ситуации определяет не только финансовая поддержка семей.

Демографический тренд изменится при соблюдении двух условий. Первое: когда на Смоленщине будут оставаться студенты, которые у нас учатся — даже те, что поступили в наши вузы из других регионов. Второе: когда родители будущих выпускников смоленских учебных заведений увидят, что в регионе есть перспективы и возможности для самореализации. Когда поймут, что их дети смогут получить профессию и трудоустроиться, не покидая свою малую родину. Вот когда родители начнут связывать будущее своих детей со своим регионом, тогда мы сможем

говорить о том, что демографический тренд начал меняться.

Мы со своей стороны делаем всё, чтобы люди увидели эти перспективы. И, конечно же, самым активным образом работаем с молодежью. Мы кратно увеличили количество договоров о целевом обучении с нашими студентами вузов и колледжей. Но нужно, чтобы молодежь не только слышала наши заверения, что жизнь в регионе меняется, нужно чтобы они сами увидели это.

Поэтому очень важны изменения в благоустройстве, в работе общественного транспорта, важно развитие наших предприятий. Чтобы каждый смолянин увидел, что регион ожил: что-то движется, убирается, запускается, строится.

**— Мы говорили о студенческом кампусе и новых возможностях для высшего образования в Смоленске. Но ведь уже и сейчас у смоленских студентов появились новые перспективы. Я сейчас о том, что им стали доступны дипломы МАИ, «Бауманки», ВШЭ, Московского строительного университета... Есть ли спрос на новые специальности, и насколько охотно выпускники школ идут обучаться по сетевым программам?**

— Студентами сетевых образовательных программ СмолГУ с ведущими российскими вузами (МАИ, НИУ ВШЭ и НИУ МГСУ) стали более 80 ребят. Средний конкурс на место составил 7 человек — это высокий конкурс, поэтому поступили действительно сильные ребята. Причем, есть среди них и те, что приехали жить и учиться к нам из Москвы, Липецкой и Калужской областей.

Обучение по этим программам очное, проходит в Смоленске. Преподаватели НИУ ВШЭ и НИУ МГСУ будут работать со студентами в гибридном формате: на базе СмолГУ и дистанционно через онлайн-инструменты.

**— Есть понимание, что эти студенты придут работать на наши предприятия?**

— Да, конечно. Например, после окончания программы с МАИ сотрудниками Смоленского авиационного завода станут 35 молодых специалистов, которые начали учиться строительству самолётов и вертолётов, проектированию ракет и ракетно-космических комплексов. Уже во время обучения ребята будут постепенно включаться в свою будущую работу.

На программе по подготовке ИТ-специалистов с НИУ ВШЭ начали свое обучение 26 студентов. Они получают знания и навыки, отвечающие самым современным запросам рынка труда, и станут профессионалами

в сфере ИИ, распределённых отказоустойчивых систем и теоретической информатики. После окончания вуза выпускники получают дипломы и СмолГУ, и «Вышки».

Двадцать один инженер придёт работать в строительные компании региона. Их готовят на совместной с НИУ МГСУ программе. Обучение будет максимально ориентированным на практику. Благодаря этому ребятам ещё в студенчестве будут открыты широкие возможности для старта карьеры и профессионального роста.

Мы увидели большую востребованность и интерес к сетевым программам СмолГУ с ведущими вузами, поэтому решили увеличить набор на некоторые из них в этом году.

Создание условий для получения качественного образования и дальнейшей успешной реализации молодежи на родной земле — это наша главная задача, если мы говорим об изменении демографического тренда.



**«Нашим руководителям колледжей, вузов, техникумов поставлена цель: не менее 50 процентов от набора студентов должны быть целевиками»**

## Чтобы был результат

— Смоленская область неожиданно вырвалась на второе место в России по количеству целевых договоров. Как это удалось сделать?

— Вы знаете, когда мы принимали решение по целевым договорам, я не смотрел, в каком регионе какие показатели. Мы ни на кого не равнялись, мы просто начали решать острую проблему нехватки кадров. Я в ходе поездок по районам уже в первый год своей работы в Смоленской области увидел острый дефицит врачей, медперсонала среднего звена, учителей. Мы посмотрели работу предприятий и увидели, что у нас не хватает сварщиков, электриков, строителей и так далее.

Мы стали искать пути решения проблемы. И в ходе мозгового штурма родилась идея взять за основу программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер» и запустить подобные программы для учителей, для тренеров и спортсменов, работников культуры. Тоже самое и с рабочими специальностями: привлекли наши предприятия, включили в программу целевого набора учреждения СПО. Работодателей смогли заинтересовать, и они заявили о своей готовности к сотрудничеству в подготовке кадров под нужды предприятия.

— Вы рассказываете, и такое ощущение, что всё просто...

— На самом деле, не так просто и не так быстро. Прежде, чем удалось наладить цепочку, у меня был большой раунд встреч с крупным и средним бизнесом, на которых я руководителям объяснял, что они с рынка труда готовых специалистов не привлекут — не поедут сюда го-

товые специалисты, нужно выращивать свои кадры. Поэтому я попросил, чтобы со стороны бизнеса был запрос на людей в наши учреждения образования. Так удалось создать замкнутый цикл: мы берем запрос от предприятий, какие специалисты им нужны, и фактически под них мы модернизируем новые направления подготовки в том или ином вузе, техникуме, колледже.

Нашим руководителям колледжей, вузов, техникумов поставлена цель: не менее 50 процентов от набора студентов должны быть целевиками. Все целевые договоры на обучение мы финансируем за счет областного бюджета.

Сейчас молодых профессионалов ждут буквально во всех отраслях экономики и социальной сферы региона. Мы создаём все условия, чтобы рабочая молодёжь могла в полной мере реализовать свои способности и таланты, удовлетворить профессиональные запросы на малой родине.

И вот это дало такой синергетический эффект.

— Когда мы сможем оценить результат? Понять, сколько выпускников техникумов и колледжей осядут у нас?

— Я думаю, три года нам нужно, потому что в среднем обучение три года. Первый набор был в 2023 году, соответственно, уже в 2026 году сможем дать оценку эффективности нашей работы в этом направлении.

Но тут надо понимать, что если мы не будем развивать инфраструктуру, если не создадим для завтрашних специалистов достойные условия жизни и работы, то они долго в регионе не задержатся. Поэтому параллельно с заключением целевых договоров мы укрепляем еще и материальную базу: ремонтируем и

строим учреждения здравоохранения, школы, дома культуры и спортивные объекты.

И, конечно, жилье. Мы сейчас строим очень много в районах области. В прошлом году построили 5 тысяч квадратных метров социального жилья для целевиков, в этом году тоже выйдем на пять тысяч. Это жилье как раз для наших учителей, врачей, работников сельхозпредприятий.

Нам приходится решать проблему практически с нуля, раньше служебного жилья вообще практически не было. Ординаторы, которые практику проходят в наших ЦРБ, еще недавно жили в больницах! Не было жилья. Мы сейчас активно решаем эту проблему — всех целевиков стараемся обеспечить жильем, в прошлом году десятки квартир приобрели для них, в нынешнем приобретем не меньше.

Люди должны жить в комфортных условиях. Поэтому важно не просто строить дома, а создавать в наших городах и поселках привлекательные условия для жизни. Поэтому мы активно строим и обновляем школы, больницы, поликлиники, дома культуры и другие учреждения. В прошлом году на капитальный ремонт объектов социальной инфраструктуры было направлено почти 2 миллиарда рублей, и мы будем стараться сохранить набранный темп.

## Время героев

— Насколько активно Смоленская область включилась в программу «Время героев»?

— Достаточно быстро мы включились. Наш проект носит название «Герои СВОего времени. Смоленск». Президент принял мудрое решение по развитию региональ-

ной составляющей программы. Важно, что в органы власти придут ребята, готовые брать на себя ответственность и умеющие принимать решения, исходя из интересов своей Родины, в том числе, и малой родины. Рискуя жизнью, защищая свою страну, свои семьи, они на передовой получили не только жизненный, но и большой духовный опыт. Поэтому нет сомнений, что они будут работать исходя из интересов и во благо государства.

Понятно, что далеко не все они имели опыт работы на государственной службе, а эта работа под-

их через программу с дальнейшими перспективами трудоустройства в наших областных структурах.

**— Где они будут проходить учебу?**

— Большая часть будет обучаться здесь, в Смоленске. Сейчас определяется высшее учебное заведение, которое будет вести для них базовую программу подготовки. Будет максимальное погружение в тему, для чего будут прикреплены наставники из органов областной власти, чтобы максимально ввести их в курс дела.



**«Важно, что в органы власти придут ребята, готовые брать на себя ответственность и умеющие принимать решения, исходя из интересов своей Родины, в том числе, и малой родины»**

разумеает целый ряд необходимых компетенций: знание нормативной базы и понимание, как работает этот сложный механизм. Поэтому обучение здесь необходимо.

Программа подразумевает преференциальные условия для тех, кто не словами, а делом доказал свою готовность, если потребуется, отдать жизнь во имя России и ее граждан. Как говорит наш президент, это элита нашего общества, и мы должны к ним относиться именно так. Поэтому очень важно провести

И, конечно, в ходе подготовки люди смогут понять, насколько им подходит эта работа. Потому что когда ты со стороны смотришь — это одно, а когда уже внутри системы работаешь — это уже совсем другое. Надо учитывать все факторы: уметь работать с людьми, учитывать влияние человеческого фактора, бюджетные процессы (закупки, согласования, сметы, экспертизы, контроль и так далее). Эта программа позволит понять изнутри, как это всё работает. Может быть, в

ходе учебы кто-то сделает выбор в пользу не исполнительных, а представительных органов власти. Такое тоже может быть. Мы обязательно всех их трудоустроим, особенно тех, кто утратил здоровье. Поверьте, мы найдем разные форматы работы, чтобы ребята по максимуму были вовлечены в нормальную жизнь. Это важно.

**— Вы регулярно проводите встречи с семьями участников СВО, в том числе, с матерями героически павших воинов, с вдовами... Насколько сложно (и можно ли вообще) как-то подготовиться к этим встречам в эмоциональном плане?**

— Очень сложно. Мы встречаемся с семьями и матерями тех, кто сейчас на фронте, а также с теми, кто потерял своих близких. Мы уважаем и гордимся теми, кто защищает Отечество, рискуя своей жизнью ради нас, наших семей, детей. Наши воины — это мужья, сыновья, отцы. Поэтому, безусловно, с нашей стороны должна быть максимальная поддержка их семей. Очень важно, чтобы они чувствовали и видели нашу заботу, понимали, что мы рядом.

Мы делаем все, чтобы подвиги наших воинов не только сохранились в памяти близких, но и стали частью общей истории, а наши земляки знали и всегда помнили о мужестве и отваге этих людей. Второй год в преддверии 8 Марта проводим фотовыставку «Мамино сердце», посвященную мамам смолян-участников специальной военной операции. Матери ребят, павших в боях, надевают кители своих покойных детей. Вы знаете, невозможно передать ту острую боль, которую чувствуешь, общаясь с ними. Каждая судьба — это история, полная героизма. Мы



**«Мы делаем все, чтобы подвиги наших воинов не только сохранились в памяти близких, но и стали частью общей истории, а наши земляки знали и всегда помнили о мужестве и отваге этих людей»**

понимаем, что ребята не стремились к славе, наградам или почестям, они защищали свою Родину. Именно на таких, как они, держится Россия.

Из пяти смолян — Героев России четверо получили это звание посмертно. У троих остались дети. Конечно, невозможно заменить близкого для них человека, но то, что в наших силах, мы сделать обязаны: позаботиться о детях, матерях и женах защитников.

## Точка роста федерального масштаба

— Василий Николаевич, уже лет двадцать ожидается строительство второй очереди Смоленской АЭС, впервые об этом власти региона заговорили в начале двухтысячных. Когда все-таки уже начнется реализация этого значимого для области проекта?

— Мы уже приступили к реализации. Расчищено пятно застройки, активно идет возведение стро-

ительного городка. Там запланированы административно-бытовые и производственные здания, склады, цех для сборки крупных конструкций будущей станции, столовая и так далее.

— Сколько строителей ожидается на объекте?

— На первом этапе полторы тысячи, потом — до одиннадцати тысяч человек будут задействованы. Это серьезный, масштабный федеральный проект. Объем инвестиций составит более 700 миллиардов рублей.

И что важно, мы с «Росатомом» обсудили возможность привлечения наших подрядчиков — строительные организации, организации, задействованные в сфере энергоснабжения, и так далее. Договорились, что максимально будет включен в проект смоленский бизнес, чтобы налоги шли в наш бюджет.

— Очередь из наших застройщиков уже выстроилась?

— У нас нет такого профицита строительных организаций, чтобы они выстраивались в очередь, потому что мы ведем сейчас очень активный ремонт и строительство — и по нашему областному, и по федеральному финансированию. Работаем в регионе сейчас практически на пределе загрузки строительных мощностей. Но наша самая большая задача — чтобы организации, которые будут задействованы в строительстве второй очереди Смоленской АЭС, в большинстве своем были зарегистрированы здесь, в Смоленской области. И мы сейчас даже обсуждаем, чтобы генеральный подрядчик «Росатома» зарегистрировал у нас дочернее подразделение, что-

бы все — и генподрядчик, и все организации, которые он будет нанимать на субподряд, по максимуму были зарегистрированы у нас в регионе.

— Насколько Десногорск прирастет жителями за счет второй очереди АЭС?

— Существенно. Для будущих работников АЭС планируется построить 40 тысяч квадратных метров жилья. Для Десногорска это достаточно большой объем строительства жилья. Думаю, процентов 25 прирост населения составит. Всё зависит от того, насколько будет развиваться город и бизнес там. Понятно, что «Росатом» — это ключевой, основной партнер, но там есть еще ряд крупных предприятий, которые работают в сопутствующих отраслях атомной энергетики, дополнительные энергообъекты. Они тоже выйдут на новый виток развития.

В целом же строительство энергоблоков второй очереди Смоленской АЭС создаст задел для прорывного развития области на десятилетия вперед. Так что у Десногорска есть все шансы стать точкой роста федерального масштаба.

— В плане безопасности новые блоки насколько будут отличаться от нынешних?

— Существенно будут отличаться, это вообще другой тип энергоблоков — самый современный, последний тип. И планируется даже, что Смоленская АЭС будет демонстрироваться потенциальным покупателям из-за рубежа. Такой вот будет экспо-центр в каком-то смысле. То есть, мы рассчитываем еще привозить сюда иностранные делегации потенциальных покупателей. Будет еще и такой формат.

## «Это делается точно не для рейтингов и цифр»

Кто будет оператором аэропорта «Смоленск–Северный», как удалось вернуть в областную собственность утраченное имущество, и чем может гордиться команда губернатора

### Новый уровень мобильности

— Василий Николаевич, вопрос повышения мобильности населения вы с самого начала работы на посту губернатора отнесли к приоритетным. Мобильность населения — фактор, определяющий качество жизни и инвестиционную привлекательность региона. Сейчас вопрос возрождения работы аэропорта «Смоленск–Северный» перестал быть «далекой и несбыточной» мечтой и приобрел уже вполне реальные очертания. Можно уже говорить о сроках и этапах реализации?

— Есть конкретные сроки строительства объекта: 2026–2027 годы. Общий объем капитальных вложений в реализацию проекта составит 8,6 миллиардов рублей.

Благодаря решению нашего президента мы получили аэропорт «Северный» в региональную собственность. Уже заключен государственный контракт на проектирование аэропорта с федеральным Государственным Унитарным предприятием «Аэропроект». Надеюсь, что к концу этого года проект будет сдан и направлен в Главгосэкспертизу.

— Кто будет собственником аэропорта?

— Собственником будет регион. Что касается управления (это рейсы и авиакомпании), сейчас мы об-

суждаем этот вопрос с партнерами (с частными инвесторами), в том числе, с крупными организациями.

— Начиная с 2002 года при каждом новом губернаторе поднимался вопрос возрождения аэропорта в Смоленске. Но каждый раз говорилось, что это нерентабельно, и тема затухала. Тем временем в окружающих нас регионах воздушное сообщение появлялось. Получается, все-таки игра стоит свеч?

— Здесь нужно учитывать несколько моментов. Первое. Если аэропорт строить только за средства инвестора, это, конечно, малорентабельно, и вряд ли такой вариант кого-то мог заинтересовать. В нашем же случае в проектирование и строительство будут вложены бюджетные средства, главным образом — средства федерального бюджета. Тем самым мы уменьшим объем затрат, который инвестору необходимо будет вернуть через тарифы.

Второе. В любом случае цена билета не покроет экономические издержки на содержание аэропорта. Мы на старте понимаем, что нам придется из областного бюджета компенсировать часть затрат. Но ровно такая же история сейчас и с нашими пригородными электричками, и с межмуниципальными автобусными перевозками. Иначе билеты стоили бы гораздо дороже. И, конечно, мы будем компенсировать часть затрат на перелеты. Это естественный процесс для всех.

— Какие выгоды получит от появления воздушного сообщения регион? Есть уверенность, что перелеты из Смоленска и в Смоленск окажутся востребованными?

— Я думаю, 250 тысяч пассажиров в год будет оборот. Мне кажется, мы эту планку преодолеем достаточно легко. Запрос со стороны бизнеса очень высокий. Потому что, конечно, на автомобиле из Москвы сюда не наездишься — 4,5 часа в один конец. Ну один раз руководитель съездит, а во второй уже не поедет. Та же история с другими городами-миллионниками. Это первое.

Второе. Многие жители нашего региона ездят в Крым, в Сочи железной дорогой, а это двое суток в один конец. Представляете, сколько времени тратится на дорогу?! Далее. Туристические маршруты по стране — Нижний Новгород, Санкт-Петербург, Казань, Калининград. Это такие базовые направления, по которым мы можем увеличить турпоток в регион.

И если мы хотим другого уровня развития региона и комфорта, то, конечно, нам нужен другой уровень логистики. Чтобы к нам могли, в том числе, прилететь из отдаленных городов. Не все поедут даже из Нижнего Новгорода в Смоленск, если на это надо потратить сутки. Сейчас Смоленск посещают большей частью те нижегородцы, которые едут из Белоруссии.

Поэтому, безусловно, воздушное сообщение позволит нам решать

более эффективно и экономическую, и туристическую задачи. И, конечно, у жителей нашего региона появится возможность перелета не только через Москву. Это тоже очень важно. Для нашей молодежи, в том числе.

Конечно, это очень непростой финансово и ресурсоёмкий проект, но аэропорт нам необходим.

— По управлению аэропортом предполагается ставку делать на одного инвестора?

— Да, оператором будет крупный бизнес-игрок, который уже имеет опыт управления другими аэропортами. Здесь велосипед изобретать мы не будем. Но сейчас наша базовая задача — завершить проектирование аэропорта и войти в строительно-монтажную работу, восстановить полосу, все инфраструктурные решения, аэровокзал.

## Предмет для гордости

— Читатели не любят цифры и рейтинги, тем не менее... За эти два года по каким показателям Смоленская область совершила прорыв? То, что мы оказались на втором месте в России по целевым наборам студентов — это впечатляет. Еще в каких направлениях цифры и рейтинги должны впечатлить?

— Всё, что мы делаем, делается точно не для рейтингов и цифр. Но какой показатель меня не мог не порадовать, так это объем инвестиций. За прошлый год это просто исторический максимум для Смоленской области — объем инвестиций в основной капитал составил 108 миллиардов рублей. То есть, мы перешагнули планку в

100 миллиардов. Это существенно для региона, учитывая его масштаб и численность населения. И это, замечу, без учета бюджетных инвестиций и без инвестиций госкомпаний. Исключительно бизнес сделал такие вложения в Смоленскую область. Этот показатель для нас важен, потому что потом эти цифры конвертируются в налоги и в рабочие места.

Второе, чем мы гордимся — это работа нашего Центра поддержки экспорта. Второй год подряд мы



«Наша задача полностью привести в порядок исторический центр Смоленска. В том числе, улицу Соболева, Краснофлотскую и Верхний Волок. Будем стараться успеть в этом году»

занимаем первое место в России. При том, что там очень серьезная конкуренция. Ключевая составляющая нашей победы — это компетенции сотрудников нашего Центра поддержки экспорта, подобралась очень сильная команда. И как результат — наше лидерство и по количеству субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших услуги ЦПЭ, и по количеству предприятий, заключивших экспортные контракты при содействии Центра поддержки. У нас 2,2 тысячи экспортеров.

## Время собирать камни

— Василий Николаевич, еще одна тема, которая не оставляет равнодушными жителей Смоленска — это не поддающиеся логике сделки, благодаря которым важные объекты имущества и участки земли в центре города оказались в руках коммерсантов. Вот стадион «Спартак», что называется, «весь город» строил, и до сих пор не верится, что кто-то

осмелился его продать в частные руки... Поэтому за возвращение «Спартака» — низкий поклон вам, Василий Николаевич! Вопрос такой: учитывая, что возвращение знаковых для региона объектов вы включили в свою повестку практически сразу, как возглавили регион, а вернуть стадион получилось только два года спустя, видимо, возвращение утраченного — процесс очень непростой?

— Спасибо за вопрос. Конечно, как минимум странная ситуация, когда многие объекты, которые

являлись действительно народным достоянием, оказались утраченными — перешли в частные руки. Это и территории, и пансионаты, и крупные гостиницы, которые сейчас доведены до неприглядного состояния. Конечно, мы не можем безучастно к этому относиться, поскольку это имущество могло бы работать на экономику региона и осуществлять социальную деятельность в интересах смолян.

Что касается стадиона «Спартак» — вы правы. Вопрос о его возвращении для нас был принципиальным. Потому что ко мне как к губернатору с вопросом о судьбе «Спартака» буквально с первого дня обращались люди.

Самым логичным, с точки зрения собственника, был вариант сделать вместо стадиона жилищную застройку (учитывая выгодное месторасположение). Но я, будучи еще заместителем главы региона, жил здесь и прекрасно понимал, что значит «Спартак» для смолян, понимал, как он дорог жителям. К тому же он примыкает к Лопатинскому саду и со стороны Королевского бастиона открывается потрясающий вид на город и на стадион.

Очень долго дискуссия продолжалась с собственником, предлагались различные варианты, но было понятно, что совместить стадион и жилищное строительство невозможно. По итогу вышли на вариант возврата (выкупа) стадиона. И я на самом деле благодарен собственникам бизнеса за конструктивный подход к переговорному процессу, потому что для них это решение было психологически сложное, они владели этим участком почти десять лет.

Не могу сказать, что это были простые переговоры. Нам помог механизм комплексного развития территорий — очень важно,

что население поддержало нашу позицию на общественных слушаниях.

— Конечно, всем интересно, каким станет «Спартак». Что там планируется сделать?

— Ставим такую задачу: восстановить футбольное поле, восстановить трибуны. И запустить в работу трехэтажный комплекс. Там на втором этаже хороший зал есть, и мы хотим в этом здании сделать Дворец единоборств: разместить секции самбо, бокса, дзюдо, карате. В Смоленске секций таких много, и к нам ребята из единоборств обращались с просьбой организовать Дворец единоборств, но мы никак не могли найти точку, где его можно сделать. А здесь все совпало. Поэтому такие планы есть.

Что касается самого стадиона — в этом году начнем проектирование (где-то нужен будет капитальный ремонт, где-то реконструкция). Заросли вычистим уже в этом году. Заказали совместно с Федерацией футбола Смоленской области обследование поля, света и трибун, потому что в планах — аттестовать футбольное поле для того, чтобы здесь было можно принимать российские турниры по календарному плану РФС.

— Недалеко от стадиона находится гостиница «Россия», тоже бывшая профсоюзная собственность, тоже в незавидном состоянии...

— Пока конкретного ничего не могу сказать по этому объекту. Разного уровня бизнес пытался договориться с нынешними собственниками о покупке гостиницы, но пока договоренности не достигнуты.

— Часть площади Победы, бульвар Гагарина — территории,

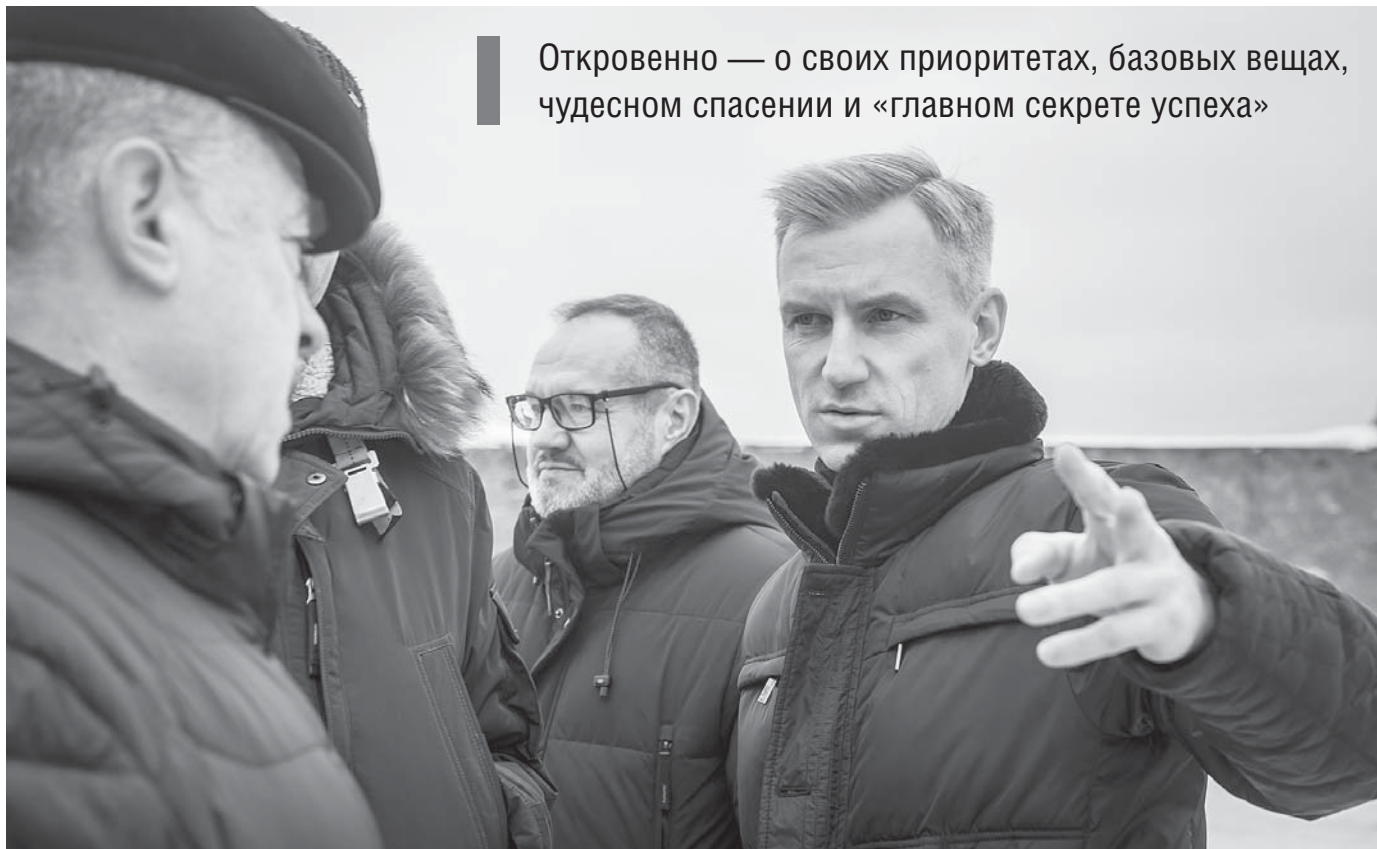
попавшие в руки частных собственников в самом центре Смоленска, и они также находятся в состоянии полной разрухи. Недавно их удалось изъять через тот же механизм комплексного развития территорий. Что касается участка земли на Тенишевой, где таможня планировала построить административное здание, — ярмарка туда не вернется?

— Тоже большой был диспут в отношении ярмарки. Вопрос решен, у ярмарки появилось новое место. Земельный участок на Тенишевой мы будем благоустраивать вплоть до выхода на костел. Мы сейчас начали капитальный ремонт самого костела, средства на это удалось получить благодаря решению Михаила Владимировича Мишустина, за что мы ему очень благодарны, потому что здание разрушалось прямо на глазах, и никак не удавалось получить решение Минкульта.

— В центре Смоленска уже прошла масштабная реконструкция. Остаются два крупных объекта в историческом ядре города — Площадь Победы и бульвар Гагарина — на этом благоустройство центра можно считать завершенным?

— Предстоит сделать площадь Победы, улицу Тенишевой, бульвар Гагарина, улицу Дзержинского (здесь будем полностью менять дорожное покрытие, тротуары, освещение) — всё в этом году будем благоустраивать. Доделаем центр города, и дальше уже пойдем в районы. Наша задача — полностью привести в порядок исторический центр. В том числе, улицу Соболева, Краснофлотскую и Верхний Волочок. Будем стараться успеть в этом году.

# Личный багаж губернатора Анохина



Откровенно — о своих приоритетах, базовых вещах, чудесном спасении и «главном секрете успеха»

— Василий Николаевич, вы многого добились, покинув небольшой город Клин, в котором родились и выросли. Столица дала возможности для карьерного роста. Москва дала возможность ощутить горизонт возможностей иного порядка. И вот — Смоленск, тоже небольшой город. Вам не «тесновато» в рамках решения задач, ограниченных Смоленской областью?

— Сейчас точно нет. Я перед собой поставил ряд планок и целей, которые необходимо достичь, работая здесь. У меня есть четкий образ желаемого результата, четкое понимание, к чему мы идем.

Что касается Смоленска, он хоть и небольшой город, но достаточно динамично развивающийся. И я очень полюбил его. Город с потря-

сающей историей, здесь сосредоточено такое количество объектов культурного наследия, что многие города могут только позавидовать. И сейчас всё это надо восстановить и использовать на благо и развитие города.

Поэтому сейчас точно не время думать об иных горизонтах — сначала надо реализовать задуманное. Да и рано думать о каких-то иных перспективах — два года прошло как один день. И вроде много сделано, но в рамках того, что предстоит, можно сказать, что мы еще на старте находимся. Вот я встречаюсь со своими коллегами по работе в правительстве, и ощущение, будто и не расставались. Скорость жизни очень большая, высокий темп, потому что хочется успеть сделать как можно больше. Проезжаешь по ули-

це и думаешь: еще бы это сделать, и вот это еще надо, вот здесь бы еще улучшить. Вот такой получается неиссякаемый перечень задач и дел, которые тебе обязательно хочется сделать.

И знаете, есть процессы, которые невозможно завершить в короткое время — это формирование команды, какие-то серьезные реформы, необходимые сроки согласований, еще что-то... Поэтому вроде думаешь, что ты бежишь, а получается, будто идешь. Но это нормально, если это «бег на длинные дистанции». Поэтому рано думать об «иных горизонтах».

— Спорт в вашей жизни, несмотря на загруженность, присутствует регулярно — спортзал, хоккей. В юности вы занимались

**единоборствами. А сейчас рискнете выйти на татами, или это уже в прошлом?**

— Нет, не рискну. В любом случае, для того, чтобы выйти на татами, нужен разогрев, тренировки, которых у меня давно нет. Вот хоккей — пожалуйста. Раз-два в неделю мы стабильно собираемся, это обязательно. Спортзал, хоккей, иногда бег — это все, чем я сейчас занимаюсь.

**— Вы играли в хоккей с командой космонавтов, с членами Совета Федерации. И учитывая, что наш «Славутич» играет в белорусской Экстралиге, у вас нет желания сыграть с коллегами из Белоруссии?**

— Есть. У нас в планах с Витебском и Брянском сыграть. Готовимся.

**— Василий Николаевич, вам довелось преподавать в вузе. А каким преподавателем вы были, по мнению студентов? Как отношения с ними складывались?**

— Я был коммуникабельным, но строгим преподавателем. Просто я люблю порядок и ценю ответственность. Сам окончил вуз с красным дипломом, на тот момент был уже кандидатом наук... Но при всей строгости, могу сказать, что у меня очень хорошие отношения были со студентами.

**— Вы были студентом «в погонах» — курсантом. А сейчас, и вообще по жизни, вы себя ощущаете «человеком в погонах», или это всё осталось в далеком прошлом?**

— Какие-то элементы остались, эта закалка не проходит бесследно. Пять лет учебы, преподавание, аспирантура, работа в вузе — это из жизни не вычеркнешь. Невозможно

вычеркнуть, ведь привычки именно тогда формировались. За эти годы привыкаешь, что во всем должны быть дисциплина и порядок. Это же базовые вещи. «Субординация и выслуга лет» — это тоже не забудешь. Конечно, и среда, и время пребывания в этой среде накладывают отпечаток.

**— Эти два года в должности губернатора вас чему-то новому научили?**

— Да, конечно. Безусловно. Во-первых, характер работы, которая подразумевает многозадачность, дает совсем иное понимание проблем. Когда ты работаешь в федеральных органах власти, в министерстве, в правительстве, ты оперируешь масштабными проектами и средствами. И признаюсь, когда президент назначил меня врио губернатора, первая мысль была: «Ух, сейчас что-то глобальное в регионе сделаю...» А когда начинаешь встречаться с людьми, то видишь, что им совсем другое важно: где-то дорогу перед домом подсыпать, где-то фо-

нарь не работает, мусор не вывозят, где-то ямы. И нередко бывает, что люди в руководстве региона сменяют один другого, а у этих людей так и нет дорожки перед домом, так же не горит фонарь, как был разбитый двор, так и остался.

Проекты «космического масштаба» и вложенные миллионы, миллиарды рублей этих людей не интересуют. Поэтому я вообще многое переосмыслил в процессе. Для каждого руководителя на первом месте должна быть проблема конкретного человека.

И второе — возглавляя регион, ты вынужден действовать в рамках финансовых возможностей, поэтому не надо гнаться за воплощением «стройки века». Есть возможность — строй, а нет возможности — отремонтируй то, что есть, а потом уже думай о великом. Ну построишь ты за пять лет один очень дорогой мега-центр, но на качестве жизни большинства смолян это вообще никак не отразится. Центром воспользуется один процент населения, а для остальных вообще ни-



**«Для того, чтобы выйти на татами, нужен разогрев, тренировки, которых у меня давно нет. Вот хоккей — пожалуйста. Раз-два в неделю мы стабильно собираемся, это обязательно»**



**«Прежде чем планировать что-то великое и большое, уже спрашиваешь себя, что важно для жителей. Соответственно, в первую очередь направляешь ресурсы на те учреждения и сферы, которые напрямую влияют на качество жизни населения»**

чего не изменится. Поэтому ты уже совсем по-другому распределяешь расходы, по-другому смотришь на проблематику. Идешь в том направлении, которое волнует большинство наших граждан, а не своими амбициями руководишься.

**— Можно сказать, что произошла переоценка ценностей?**

— Именно так. Прежде чем планировать что-то великое и большое, уже спрашиваешь себя, что важно для жителей. Соответственно, в первую очередь направляешь ресурсы на те учреждения и сферы, которые напрямую влияют на качество жизни населения — это социальная сфера (больницы, детские сады, школы), дороги, благоустройство и так далее. Не надо заниматься гигантизмом, пока не решены системные проблемы, с которыми жители сталкиваются ежедневно.

**— Вот вы Марата Хуснуллина называли своим наставником и учителем. А кого еще считаете главными учителями в вашей жизни?**

— Главный учитель для меня — мой отец. Он очень сильным управленцем, хозяйственником и производственником был. И он мне очень много дал ценных советов по жизни, многому меня научил, когда я только формировался как управленец. Я всегда знал, что могу к нему обратиться за советом в какой-то сложной ситуации, в ситуации, когда стою перед выбором, и я всегда прислушивался к его советам.

Вообще, мне везло на учителей. Это, конечно, и мой научный руководитель по диссертации Александр Васильевич Молчанов — завкафедрой, на которой я работал. Он, кстати, сыграл большую роль в моей карьере, фактически рекомендовав меня в правительство.

Многому я научился у коллег в Белом доме. Про Марата Шакирзяновича я уже говорил, да. Так что в плане наставничества мне повезло в жизни.

**— У вас с отцом были доверительные отношения?**

— До десятого класса — нет, а потом все кардинально поменялось. Изменился его уровень доверия ко мне, он вдруг перестал меня строго контролировать. Я и до этого был достаточно самостоятельный, но все-таки был вот этот родительский контроль: «Во сколько пришел», «Какие оценки сегодня». А тут вдруг как-то резко всё изменилось. Я никогда не спрашивал почему... возможно он почувствовал, что характер у меня стал «прорастать», здоровые амбиции появились. И дальше наше взаимное доверие уже по нарастающей пошло. Я по многим вопросам советовался с ним в какие-то перелом-

ные моменты в жизни. И знаете, я сейчас даже и не вспомню, когда мы с ним поменялись ролями: до какого-то момента он был лидером в семье, а потом уступил это место мне. У нас мужские такие отношения были.

**— Вы сказали, что в десятом классе амбиции проснулись. Что послужило толчком?**

— Здесь я благодарен родителям. Хотел пойти или в обычный десятый класс, или с юридическим уклоном, но мне было сказано категорически: только физмат. А туда по конкурсу поступали достаточно сильные ребята. И так получилось, что я чуть ли не последним учеником был началу. И я понял, что не готов быть внизу турнирной таблицы, и стал учиться. И мне понравилось, я учился с удовольствием. Школу окончил



**«Главный учитель для меня — мой отец. Он очень сильным управленцем, хозяйственником и производственником был. И он мне очень много дал ценных советов по жизни»**

с одной четверкой и поставил себе цель окончить институт с красным дипломом. Я достиг поставленной цели, это мне было нужно и важно.

— **Василий Николаевич, а помните свое самое яркое переживание из детства? Чудесам там место было?**

— Я сейчас вот думаю... много было ярких событий и переживаний. Об одном расскажу. Это не совсем «из детства», я в вузе тогда учился. Приехал к родителям, и как обычно мы с отцом какую-то мужскую работу выполняли (по благоустройству). И вот решили спилить огромную тяжелую ветку дерева, которая налегала на забор. Поставили лестницу, я залез (метра три там было), пилю, вдруг ветка под своей тяжестью обламывается, и инерция отбрасывает ветку в одну сторону, ствол в другую, я не успеваю ни за что ухватиться руками и назад с лестницы падаю головой вниз. Это доли секунды... Я слышу, отец кричит, открываю глаза и вижу — где-то сантиметра три от моей головы до земли оставалось, а я болтаюсь в воздухе, зацепившись ногой за рогатину, торчавшую из дерева. И я понимаю, что если бы нога не застряла, я бы разбился насмерть. Вот как это назвать? Чудом остался жив... После этого я по-другому на многие события смотрю. И понимаю: всё, что с нами происходит — не случайно.

— **Когда что-то не получается... такое же бывает у вас?**

— Часто бывает. Это нормальный процесс, не может всё всегда получаться.

— **Когда что-то не получается, бывает, что просто «закрываете тему»? Или на время откладываете в сторону?**



**«Как говорит отец Антоний, главное — начать, а там Господь вам подскажет. Если вы задумали праведное дело, то и сторонники найдутся, и возможности»**

— У меня такого не бывает. Я никогда не откладываю. Я дожимаю. Не важно количество подходов. Не с этой, так с другой стороны. Никогда не бросай начатого — принцип такой.

Есть какие-то вещи... ты можешь отступить на какой-то момент, но потом с новой силой вернуться к этому вопросу. Из этого и состоит результат. Если ты будешь отбрасывать дела, которые «не получаются», которые ты не хочешь, не можешь сделать, то тогда и результата не будет никакого.

— **Когда беретесь за какой-то масштабный проект, вообще не бывает сомнений — а вдруг не потяну? Скажу, что тема возрождения аэропорта для Смоленска — это смелый и, возможно, рискованный проект. Не сомневались?**

— Когда ты идешь вперед, risks всегда есть. Любое движение порождает какие-то последствия. Но если об этом постоянно думать, тогда лучше вообще не идти вперед. Мы часто вопросы эти с Владыкой Исидором обсуждаем, много об этом разговаривали с отцом Анто-

нием, настоятелем Свято-Троицкого Болдина монастыря. И отец Антоний рассказывал, с чего всё началось, и как (шаг за шагом) шла кропотливая и непростая работа по восстановлению обители. Как обрели мощи преподобного Герасима Болдинского, когда вели расчистку руин взорванного храма Святой Троицы. Это ли не чудо?!

Вообще история восстановления Болдина монастыря многому учит — начали с нуля, с руин, и Господь помог. А если бы сомневались, то и не было бы сейчас этого одного из самых красивейших монастырей Смоленщины.

Поэтому, как говорит отец Антоний, главное — начать, а там Господь вам подскажет. Если вы задумали праведное дело, то и сторонники найдутся, и возможности. А если бояться неудачи, тогда и не будет ничего. По такому принципу живем.

— **Василий Николаевич, спасибо за искренность и терпение (два с половиной часа длилась наша беседа).**

— Спасибо вам, Светлана. ■

# Гагаринский приём граждан и субботник

Председатель Смоленской областной Думы Игорь Ляхов провел прием граждан в Гагаринском округе и принял участие в большом субботнике накануне Дня Победы

**В**о встрече с населением также приняли участие и.о. главы муниципалитета Александр Майоров и председатель окружной Думы Елена Белоусова. Гагаринцы пришли в общественную приемную «Единой России», чтобы рассказать о наболевших вопросах. Среди основных — транспортное сообщение между районным центром и деревней Никольское.

Как рассказали активисты, маршрут изменили на время ремонта моста, но после его открытия старое расписание не вернули. Транспорт приходит из другого населенного пункта, и почти все места уже заняты.

*«Нужно в обязательном порядке менять маршрут с продлением его непосредственно до территории города Гагарина, тем более, что есть такая потребность. Это будет удобно для многих жителей, которые едут в больницу, на рынок, в другие места по своим делам», — отреагировал Игорь Ляхов.*



Еще одна жалоба касалась отсутствия автовокзала. Как пояснил и.о. главы округа Александр Майоров, в данный момент разрабатывается проект оборудования при ж/д вокзале зала ожидания для пассажиров автобусов.

Жительницы Никольского рассказали о проблемах водоснабжения, освещения, необходимости спила деревьев возле территории школы и более тщательной уборке улиц. Звучала просьба и о содействии в благоустройстве памятников. Один из них — мемориал землякам, погибшим в годы Великой Отечественной войны — не зарегистрирован.

Сейчас местная администрация вводит его в реестр, чтобы иметь

возможность восстановить данный объект. Игорь Ляхов подчеркнул, что часть работ по приведению памятника в порядок необходимо провести ко Дню Победы.

Ирина Владимировна, проживающая в доме на улице Новой в Гагарине, рассказала, что собственники ждут переселения из аварийного жилья.

*«Серьезнейший вопрос для города Гагарина — это отсутствие строительства жилья. На рынке нет свободных квадратных метров. В связи с этим не в полной мере реализуются социальные программы, есть проблемы с удержанием трудовых ресурсов. Привлечение серьезного застройщика, который бы мог обеспечить город жильем, — нема-*

ловажная задача», — подчеркнул Игорь Ляхов.

Он также отметил, что губернатор Смоленской области Василий Анохин проводит политику, направленную на возведение новых домов не только в областном центре, но и в различных районах Смоленщины. Свою работу в Гагарине уже начинают две смоленские строительные компании.

«В поддержку позиции губернатора мы совместно с муниципальной властью ставим решение вопросов по снятию барьеров для застройщиков на первый план», — констатировал Игорь Ляхов.

Также в ходе встречи поднимались темы, связанные с ремонтом дорог, оборудованием остановочных пунктов, приобретением оборудования для ДК. По всем обращениям были даны разъяснения, а все поступившие вопросы будут тщательно проработаны.

«Максимально постараемся помочь нашим гражданам, чтобы они чувствовали, что их слышат, что власть работает для них», — резюмировал Игорь Ляхов.

В этот же день председатель Смоленской областной Думы принял участие в большом субботнике на памятном месте при въезде в Гагарин, который был организован по его инициативе.

На первом этапе большая группа активистов в составе депутатов областной Думы, молодого гвардейцев и местных единороссов во главе с председателем Гагаринской окружной Думы Еленой Белоусовой демонтировала плиты и очистила от мусора прилегающую территорию.

«Всем гагаринцам, да и многим гостям города Гагарина известно это место, где на постаменте установлено артиллерийское орудие, которое в годы войны защища-



ло нашу Родину, и мы просто обязаны привести этот памятник в порядок», — напомнил Игорь Ляхов.

Здесь, помимо замены брусчатки, запланировано основательное благоустройство, включающее создание комфортных условий для посещения памятного места и проведения общественных мероприятий патриотической направленности. Реконструкция будет проведена за счет депутатов и неравнодушных жителей.

«Это будет наш подарок к 80-летию Победы от единороссов, жителей Гагарина — благодар-

ных потомков. Уверен, что успеем осуществить задуманное до знаменательной праздничной даты. Планируется, что здесь будет хорошая подсветка, лавочки и прекрасные клумбы с цветами, куда будет приходить наша молодёжь, приезжать ветераны и смоляне, которые ценят и чтут подвиг наших героев», — рассказал Игорь Ляхов.

Уже в ближайшее время на знаковом объекте при въезде в город будет проведено выравнивание площадки и начнется укладка новой брусчатки. ■



# «Умный Смоленск»: добро пожаловать



**П**латформа «Умный Смоленск» (<https://smartmolensk.ru/>) отметила в марте этого года свою первую годовщину. С одной стороны, срок довольно небольшой, и, возможно, не все смоляне слышали хоть что-то о ней. С другой — всего за год «Умный Смоленск» набрал более пяти с половиной тысяч зарегистрированных пользователей, которые пишут по сто обращений

еженедельно, как на сайте, так и в мобильном приложении.

Но главное, что «Умный Смоленск» смог не просто поставить контроль обращений горожан на плохую уборку подъездов, вывоз мусора и прочие коммунальные неурядицы, но и наладить оперативную работу со всеми ответственными в сфере смоленского ЖКХ. Начиная от управляю-

щих компаний и заканчивая профильными управлениями в мэрии Смоленска.

Как устроен «Умный Смоленск» изнутри, почему глава Смоленска ежедневно лично контролирует исполнение поступающих на платформу обращений горожан и что будет, если коммунальщики решат обмануть заявителя? Об этом в интервью журналу «О чем говорит

Смоленск» рассказала директор «Городского информационного агентства» Анастасия Романова, непосредственно курирующая оперативную работу «Умного Смоленска».

— Анастасия, если я правильно понимаю, «Умный Смоленск» пришел к нам из Десногорска вместе с Александром Новиковым?

— Платформа «Умный Смоленск» была запущена в Смоленске 21 марта 2024 года, хотя презентовали жителям города мы ее раньше, еще в июле 2023 года. Инициатором внедрения «Умного города» в Смоленске действительно стал глава города Александр Александрович Новиков. Он был хорошо знаком с аналогичными системами, поскольку в Десногорске, где ранее занимал пост главы города, такая платформа уже действовала.

— В мегаполисах вроде Москвы или Питера таких платформ нет?

— Нет. Вообще это сетевой проект «Росатома». Такие же сервисы работают в «атомных» городах России: Волгодонске, Сарове, Зеле-

ногорске и ряде других. Смоленск стал первым напрямую не связанным с «Росатомом» и его предприятиями городом России, где внедрена такая платформа. Именно с приходом Александра Новикова, который изначально заявил об изменении подходов к управлению. Сейчас основное внимание уделяется диалогу с населением, при этом, ни одно обращение смолян не должно оставаться без внимания и должно иметь оперативную обратную связь. «Умный Смоленск» как раз стал таким многофункциональным инструментом диалога и обратной связи, облегчающим процессы управления.

— Насколько при разработке и внедрении «Умного Смоленска» копировался десногорский опыт?

— Копировался, и не только десногорский. Например, при внедрении первых модулей «Умного Смоленска» мы использовали разработки волгодонской платформы. Когда мы только запускались, у нас на сайте было три модуля: «Городские проблемы», «Территории обслуживания УК» и «Избирательные округа» [депутатов Смоленского городского Совета — авт.]. Причем, в два последних модуля мы всю информацию вносили вручную. Это был довольно трудоемкий и не быстрый процесс.

— А сейчас модулей?..

— К трем первоначальным мы добавили еще шесть. Итого — девять. Это если говорить про общедоступные модули. Внутри «Умного Смоленска» есть и служебные модули, которые не видны обычным пользователям. Среди них, к примеру, информационная панель главы Смоленска, куда стекается



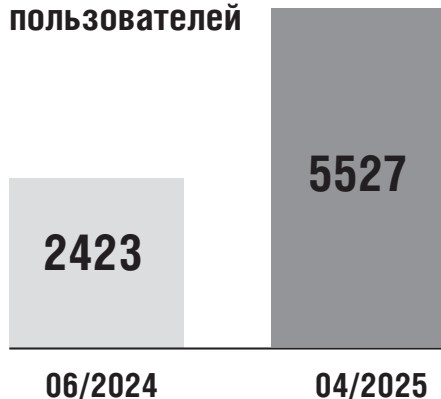
**Владимир Рыкалов, гендиректор МУП «Смоленсктеплосеть»:**

— С первых дней функционирования платформы «Умный Смоленск» предприятие МУП «Смоленсктеплосеть» активно включилось в работу. Удобная и многофункциональная информационная система объединила между собой различные группы пользователей и обеспечила прямой диалог с жителями. Платформа оптимизирует работу служб в сфере городской инфраструктуры. «Умный Смоленск» позволяет жильцам получить в максимально короткий срок ответ на интересующий вопрос.

С марта 2024 года предприятием обработано более двухсот обращений. С марта 2025 года на платформе внедрен модуль «Земляные работы», что позволяет жителям оперативно получить информацию о сроках и производителе работ.

Данный модуль удобен и для организаций, которые проводят работы, так как позволит наглядно проинформировать жителей, что на данном участке благоустройство выполнено в полном объеме. Порой производителям земляных работ приходится доказывать обоснованность некоторых требований от жителей.

### Количество зарегистрированных пользователей



вся информация по работе сайта, включая обращения, уборку и так далее. Ежедневно информации проходит очень много, но она отображается в виде статистических диаграмм — так, чтобы можно было оперативно все просмотреть и понять, где и по каким направлениям есть недоработки.

— Глава лично всё это просматривает?

— Да. Более того, в дальнейшем эта информационная панель будет доработана, исходя из его пожеланий. В итоге он хочет получить полный личный контроль за работой всего «Умного Смоленска».

— Как и любая интерактивная платформа, «Умный Смоленск» должен быть максимально дружелюбен, чтобы не отпугивать новых пользователей и удерживать старых. Первый этап, на котором можно потерять потенциального пользователя — это регистрация на сайте. Насколько она удобная?

— Регистрация максимально простая и удобная. Пользователю достаточно ввести свой номер мобильного телефона, адрес электронной почты и подтвердить свою регистрацию по этой элек-

тронной почте. Имя и фамилию (или никнейм) можно указывать при регистрации по желанию, это не обязательно. Аналогичная схема регистрации и в нашем приложении на смартфоне [«Умный Смоленск» имеет как десктоп-, так и мобильную версию — авт.].

— Перейдем к устройству самой платформы. Как она работает: от подачи горожанином обращения до получения ответа и решения обозначенной проблемы?

— Житель направляет обращение, указывает категорию, тему, описание проблемы, адрес и при желании прикрепляет фото. Обращению присваивается номер, после чего оно отправляется исполнителю, который назначает ответственного. Ответственные — это подведомственные учреждения администрации Смоленска или ее структурные подразделения. Ответственный назначает срок исполнения обращения и в итоге дает официальный комментарий обратившемуся. По поручению главы города мы также прикрепляем фотографию о выполнении работ.

Если обращение касается, например, двух исполнителей, то процесс может немного затянуть-

ся из-за его перенаправления от одного исполнителя другому. Контрольные сроки в таких случаях у нас составляют трое суток, однако, как показывает статистика, большинство обращений обрабатываются за сутки.

— В чем отличие «Умного Смоленска» от других подобных платформ, например, «Решаем вместе»? Или же от возможности написать главе Смоленска в личном сообщении ВКонтакте?

— Как житель города я бы использовала именно платформу «Умный Смоленск», потому что я знаю систему изнутри, знаю, какой строгий контроль ведется за всеми обращениями, насколько ответственно относятся специалисты «Умного Смоленска» и исполнители к выполнению задач. У «Умного Смоленска» есть регламент, утвержденный городской администрацией, на основании которого мы работаем, и ведется постоянный контроль, в том числе, лично со стороны главы города. Это быстро, это эффективно и это дает реальный результат.

— Эффективнее, чем написать главе Смоленска в личном сообщении ВКонтакте?



**Виктория Майстренко, директор МБУ «Зеленстрой»:**

— Удобство использования и оперативность работы платформы — главный атрибут качества исполнения полученных обращений. При поступлении жалобы имеется как текстовая информация, так и фотоматериалы, контактные данные заявителя. В этой связи есть полноценная возможность реагировать на жалобы максимально быстро и, при необходимости уточнения информации, — ее получать. Помимо этого, мы также подключены к работе на сервисе «Уборка». Информация об уборке городских парков и скверов вносится планомерно на месяц, при этом есть возможность ежедневной корректировки работ в зависимости от погодных условий.

## Топ категорий обращений за март 2025 года, %

1. Граффити
2. Несвоевременный вывоз мусора
3. МКД и дворы
4. Уличное освещение
5. Состояние дорог



— Естественно, глава города не оставляет без внимания ни одно сообщение, он отвечает абсолютно на все из них. Но, думаю, с учетом огромного объема его работы, не стоит нагружать его еще больше, когда есть такой действенный инструмент как «Умный Смоленск». Он более функциональный, очень удобный, и у него большие перспективы.

— Давайте более подробно рассмотрим основные модули «Умного Смоленска». Какие возможности они предоставляют смолянам?

— Давайте начнем с интересного модуля, касающегося нестационарных торговых объектов (НТО) — ларьков, павильонов, киосков и вендинговых автоматов. В составе этого модуля пользователям доступна карта Смоленска, на которую нанесены все имеющиеся в городе законные НТО с указанием их данных договора с администрацией Смоленска на размещение. Помимо этого, к каждому такому объекту НТО на карте прикреплена его актуальная фотография, что позволяет отслеживать соответствие общегородскому дизайн-коду.

Чем полезен этот модуль смолянам? Если человек видит, что возле его дома стоит ларек, которого нет на карте «Умного Смоленска», он может быть уверен, что этот ларек установлен там незаконно и подлежит демонтажу. При желании он может отправить на нашу платформу соответствующее обращение.

В свою очередь, малый бизнес может посмотреть на нашей карте наличие свободных площадей в том или ином НТО при их наличии. Если, например, половина павильона временно пустует и сдается в аренду. В таком случае предприниматель может обратиться в городскую администрацию, чтобы получить возможность реализации своей продукции на этой свободной половине.

Кстати говоря, в самом ближайшем времени мы планируем ввести новый модуль «Площади в аренду», где малый бизнес сможет увидеть вообще все варианты площадей, которые можно арендовать.

— Сколько примерно незаконных НТО в Смоленске еще осталось?

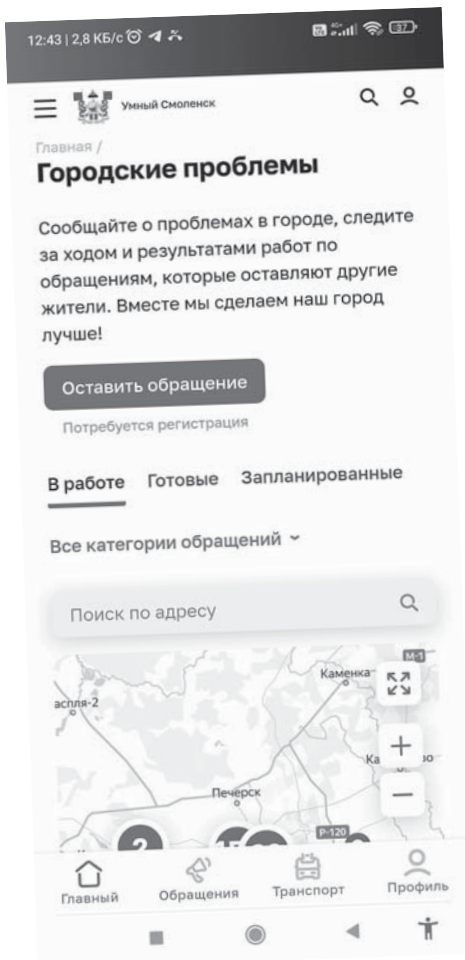
— Практически не осталось. За 2024 год демонтировали 365 незаконных НТО по всему городу.

И пользователи «Умного Смоленска», безусловно, тоже внесли в этот процесс свою лепту. При этом нужно понимать, что по каждому такому незаконному НТО сначала выносилось предписание о его демонтаже. Там, где владельцы отказывались сносить свой НТО своими силами, им выписывали предписание и далее демонтировали НТО сами, за счет бюджета, а затем предъявляли владельцу соответствующую сумму для возмещения. Впрочем, в основном именно собственники занимались демонтажом.

— Знаю, что в «Умном Смоленске» также есть модуль, позволяющий отслеживать незаконные земляные работы.

— Есть. Он так и называется — «Земляные работы». Этот модуль представляет собой карту Смоленска, на которой отображены все текущие земляные работы, имеющие ордер (включая работы на инженерных сетях (водо- и теплоснабжение), а также электросетях). По каждому ордеру указаны сроки проведения работ, с учетом благоустройства. Ордера этого модуля контролирует управление ЖКХ администрации Смоленска, а данные ему предоставляют «Теплосети», «Горводоканал», «Квадра» и «Россети».

Данный модуль дает горожанам возможность направить обращение о раскопах на территории Смоленска, что актуально особенно в весенне-летний период, когда на инженерных сетях традиционно ведутся ремонтные работы. Если житель не обнаружит на карте какого-то раскопа (который есть в действительности), он может направить обращение, указать адрес и прикрепить при желании фото.



Обращение будет перенаправлено в УЖКХ, которое выяснит, чей это раскоп, и есть ли разрешение на его проведение. Если разрешения нет, то последует наказание в виде штрафов к подрядчикам или сетевикам.

— Неужели бывает такое, что «Теплосети» или «Горводоканал» производят земельные работы без ордера?

— Нет, наши муниципальные коммунальщики таким не грешат. Напротив, они могут через «Умный Смоленск» направить в адрес УЖКХ проект планируемых земельных работ и получить ордер на их выполнение. А вот некоторые организации, подрядчики нарушают. Буквально недавно на Королевке один из мобильных операторов стал устанавливать вышку сотовой связи без разрешения. Работал в ночное время, как писали местные жители. Естественно, он будет наказан, и к моменту, как это интервью выйдет в печать, данный незаконный раскоп будет устранен.

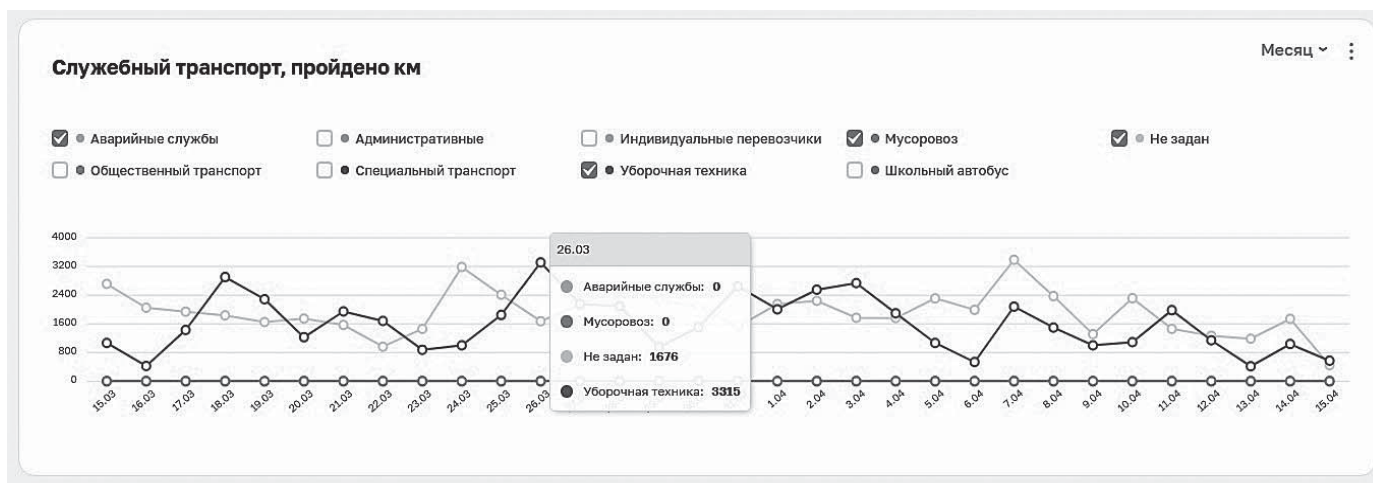
— Очевидно, что вопросы ЖКХ и благоустройства занимают большую часть обращений в любое время года. При этом с ГУКом [«Городской управляющей компанией» — авт.] вы работаете очень плотно. Но ГУК обслуживает лишь половину городского жилого фонда. Вторая половина находится на обслуживании частных УК. С ними у

«Умного Смоленска» выстроены конструктивные взаимоотношения?

— ГУК работает непосредственно на сайте «Умного Смоленска». Что касается других УК, мы взаимодействуем с ними через районные терруправления. Когда поступает жалоба или обращение на ту или иную УК, мы ее передаем специалисту соответствующего терруправления. Помимо этого, начальники терруправлений регулярно проводят собрания с УК своего района, на которых озвучивают текущие задачи, а также обращения, поступившие на «Умный Смоленск».

— Есть ли в списке всех ваших «контрагентов» — управляющих компаний, ресурсоснабжающих организаций и других — те, кто не хочет с вами работать? Все же, вы ставите им четкие сроки исполнения задач, требуете отчета. А зачем им, спрашивается, нужна такая «головная боль»?

— На начальном этапе у нас возникали сложности в плане того, что не только частные УК, но даже структурные подразделения администрации Смоленска не понимали, зачем им работать на «Ум-



Информационная панель главы Смоленска. Таким видит «Умный Смоленск» изнутри Александр Новиков

ном Смоленске». Им было тяжело перестраиваться на такой формат работы. Тем не менее, мы разработали регламент взаимодействия, утвердили его за подписью главы города, после чего все «контрагенты» начали с нами конструктивно работать.

Также мы подключили к работе регионального оператора «СпецАТХ» и филиал «Россетей», «Смоленскэнерго». Они тоже работают с «Умным Смоленском», за что им отдельная благодарность.

Со всеми исполнителями мы проводили обучение, на первых этапах это давалось тяжело, но сейчас они чувствуют себя более чем уверенно. И, как показывает практика, это облегчает рабочие процессы. Например, зимой, во время отопительного сезона, когда мы создали единое окно по подаче заявок по развоздушиванию систем отопления в квартирах и жилых домах, это ускорило процесс запуска тепла. Смоляне направляли такие заявки на «Умный Смоленск», мы все это передавали УК и ресурсоснабжающим компаниям, которые их оперативно отработывали.

**— Тем не менее, в СМИ периодически появляется информация о том, что та или иная структура (коммунальная, ресурсоснабжающая) пытается «обмануть» «Умный Смоленск». Но пока этого никому не удалось. «Умный Смоленск» действительно нельзя обмануть?**

— Нельзя. За отработкой каждого обращения ведется системный и строгий контроль, в том числе, лично со стороны главы города. Ежедневно. Были такие моменты, когда некоторые исполнители (не будем их называть) предоставля-

ли ложные сведения о выполнении работ. Предположим, некая УК отвечала жителю, что работы по уборке подъезда проведены и прикрепляла фото уборки другого подъезда. После этого житель направлял на «Умный Смоленск» повторное обращение с указанием предыдущего и пояснением, что на фото — не его подъезд. Такие случаи у нас строго пресекаются, исполнители пишут объяснительные, и им объявляется выговор. Также за этим строго следят и специалисты «Умного Смоленска». Ежедневно они обзванивают пользователей в случайном порядке, уточняя у них факт выполнения работ. Могу сказать, что в 99 процентах случаев факт подтверждается.

**— Какие модули вы планируете реализовать в течение ближайшего года—двух? И есть ли долгосрочная стратегия развития платформы?**

— Пока мы только в начале пути. Как я уже говорила, в ближайшем будущем будет планируем открыть модуль «Площади в аренду», где предприниматели смогут увидеть все варианты площадей, которые им можно арендовать.

В перспективе хотелось бы ввести модуль отслеживания передвижения общественного транспорта в Смоленске, включая частных перевозчиков. Переговоры на эту тему с ними уже состоялись, и они в принципе не против. Сейчас на основе системы bus67.ru можно в онлайн-режиме наблюдать за передвижением только муниципального общественного транспорта.

Также «Умный Смоленск» может оказать серьезную помощь, например, в вопросах мониторинга утечек воды на магистральных трубах, оперативно собирая дан-



**Максим Минченков, гендиректор ООО «Городская управляющая компания»:**

— Я полностью поддерживаю такую информационную прозрачность, которую дает горожанам «Умный Смоленск». У нас есть специальный отдел — канцелярия — который отслеживает все заявки от «Умного Смоленска» в адрес ГУКа. Для работы с этим онлайн-сервисом у нас закреплены конкретные ответственные сотрудники, которые при получении обращения сразу же посредством внутренней электронной системы коммуникации перенаправляют его в ЖЭУ для исполнения с указанием срока выполнения работ, а далее — контролируют исполнение и предоставляют отчет об исполнении. Обычно у нас сутки на принятие заявки в работу, далее все зависит от сложности ее исполнения. Если это какая-то плановая работа, то, как правило, мы с ней справляемся в срок до 5 дней. Если же это, к примеру, заявка на ремонт балконной плиты, понятно, что за такой короткий срок мы ее не отработаем. Это тоже нужно понимать жильцам.

ные с датчиков контроля. Помимо этого, у «Умного города» есть модули сбора и хранения информации с городских камер видеонаблюдения.

Совсем недавно мы доработали модуль «Служебный транспорт» (на сайте — сервис «Уборка»), где в публичном доступе отображается передвижение техники «Смоленскавтодора», «Зеленстроя» и ГУКа. Туда загружаются планы по уборке районов Смоленска на ближайший месяц, далее они корректируются в зависимости от погодных условий. Это очень удобно, в том числе для отслеживания передвижения техники в ночное время, во время объездов города сотрудниками Администрации. Единственная проблема, что система «Глонасс», к которой подключена вся техника, работает по GPS и периодически сбивает из-за работы системы РЭБ. Однако в целом она отображается корректно, по крайней мере, ближе к центральной части Смоленска.

Еще один модуль, который, думаю, станет популярен у смолян, особенно в майские праздники и летом, когда проводится много ярмарок, фестивалей и других развлекательных мероприятий — «Календарь событий». Он представляет собой интерактивную карту Смоленска, на которой отмечены планируемые городские и областные мероприятия с указанием времени и места их проведения.

Еще одна новая категория на платформе — поддержка участников СВО. Все обращения в этой категории передаются в Смоленский региональный филиал фонда «Защитники Отечества». Либо, если обращаются члены семей участников СВО по каким-то жилищно-коммунальным вопросам,

мы обрабатываем их силами УЖКХ или других структурных подразделений администрации Смоленска.

**— Аналогичные платформы вполне ведь можно внедрить и в других крупных городах Смоленской области, той же Вязьме или, например, Гагарине.**

— Я о таких планах ничего не слышала. Рекомендовать, конеч-



но, могу. Недавно, кстати, мы презентовали «Умный Смоленск» в Орше, и местные власти выразили заинтересованность во внедрении аналогичной платформы у себя.

**— Как выглядит ТОП-3 обращений на «Умный Смоленск» в зависимости от времени года?**

— Наиболее частые всевозможные обращения касаются содержания многоквартирных домов, дворов и вывоза мусора, в том числе, управляющими компаниями.

Если говорить о сезонности, то, к примеру, в октябре 2024 года было более тысячи обращений по поводу запуска отопления. Зимой, несмотря на отсутствие значительных снегопадов, мы фиксировали много обращений по поводу обработки противогололедными средствами тротуаров и проезжих частей, затем смоляне жаловались на неубранный с улиц песок. А вот в апреле этого года почти вдвое увеличилось количество обращений по рекламе запрещенных веществ на фасадах зданий. Говоря об общем количестве обращений, поступающих на «Умный Смоленск», отмечу, что если в марте прошлого года было 104 обращения за месяц, сейчас мы получаем около 100 обращений в неделю.

**— В завершение нашей беседы всё же скажите, есть такие проблемы, которые «Умный Смоленск» не может решить?**

— Бывают такие обращения, исполнение которых находится вне полномочий администрации Смоленска. Например, строительство дорог. Всё, что может «Умный Смоленск» в случае получения подобного обращения — передать его соответствующей структуре, к примеру, в Министерство транспорта и дорожного хозяйства Смоленской области или «Смоленскавтодор». В остальном же «Умный Смоленск» обрабатывает частные обращения горожан с положительным результатом почти в ста процентах случаев. ■

# Смоленск укрепил связи с ЛНР

В Луганске состоялась церемония подписания Соглашения о сотрудничестве между Смоленской областной Думой и Народным Советом ЛНР

В середине апреля в Луганске прошла встреча делегации Смоленской области во главе с председателем областной Думы Игорем Ляховым с Президиумом Народного Совета Луганской Народной Республики под руководством Председателя Народного Совета ЛНР Дениса Мирошниченко.

В мероприятии приняли участие сенаторы РФ Артем Малащенко и Ольга Бас, депутат Смоленского городского Совета Елена Потапенкова, заместители Председателя Народного Совета ЛНР и руководители фракций в Народном Совете ЛНР.

В ходе встречи присутствующие обсудили вопросы взаимодействия в сфере законотворчества, гуманитарной помощи, патриотического воспитания, социальной защиты участников СВО и членов их семей. Также были проработаны детали ответного визита в Смоленскую область делегации



Луганской Народной Республики, в состав которой войдут депутаты Народного Совета, активисты и общественники.

Как отметил Игорь Ляхов, сотрудничество между парламентами основано не только на политике, но и на общих исторических, культурных и духовных ценностях.

*«Смоленская областная Дума имеет тридцатилетнюю историю. Депутаты семи созывов в разные периоды всегда отвечали на запросы времени. Сегодня мы продолжаем это делать. У наших парламентов есть чему друг у друга поучиться. Поэтому взаимодействие между регионами будет выстроено не только посредством законотворческой деятельности в рамках федерального поля, но и организации волонтерской работы, а также работы с участниками СВО*

*и их семьями, поиска пропавших без вести, взаимодействия бизнеса», —* рассказал Игорь Ляхов.

Рабочая встреча завершилась подписанием Соглашения о сотрудничестве между Смоленской областной Думой и Народным Советом ЛНР. Подписи под документом поставили Игорь Ляхов и Денис Мирошниченко.

*«Между нашими парламентами сложились очень теплые взаимоотношения, которые помогают выполнять задачи, стоящие перед нами сегодня, —* подчеркнул Денис Мирошниченко. *— Доверительное сотрудничество и единство во взглядах дают нам возможность своевременно реагировать на запросы и вызовы современности, возникающие в условиях специальной военной операции. На передовой военнотруженики республики*



также стоят плечом к плечу с сослуживцами из Смоленской области и сообща защищают Отечество. Все мы боремся за правое дело!»

Помимо этого, депутаты и сенаторы выразили готовность укреплять и развивать сотрудничество по ключевым направлениям.

«Состоявшееся подписание соглашения — это, по сути, узаконивание тех дружеских отношений, которые у нас уже давно сложились с Луганской Народной Республикой, с Народным Советом ЛНР, — подвело итоги встречи Артем Малащенко. — С руководителем Совета Денисом Мирошниченко и с его за-

местителем Денисом Колесниковым мы познакомимся в бронези-летах и касках, когда навещали в рамках совместной гуманитарной экспедиции нашу смоленскую пехоту и попали под минометный обстрел. С первых дней специальной военной операции на территории ЛНР работали наши волонтеры и сражались воинские части, которые дислоцируются в Смоленске. Сегодня легендарная смоленская пехота освобождает оставшуюся часть Республики. В рамках реализации подписанного документа на территории этого региона будет работать на постоянной основе моей помощник». ■

## Бери и создавай

Как соцконтракт помогает развивать личные подсобные хозяйства в муниципалитетах Смоленской области

**С**моленские парламентарии во главе с председателем Смоленской областной Думы Игорем Ляховым рассказали о возможностях социального контракта жителям Рославльского, Шумячского и Ершичского округов. Полезные для смолян встречи проходят в районах в рамках проекта «Российское село».

«Мы приглашаем производителей, представителей профильных ведомств, чтобы люди могли задать свои вопросы, напрямую получить ответы и консультации, — отметил Игорь Ляхов. — А так же узнать о реальном опыте своих земляков, кто уже успешно реализовал средства соцконтракта. Эффективность у такого формата есть, количество социальных контрактов увеличивается. Кроме



того, мы идем дальше — это и вопрос выхода на рынок, поиск своего покупателя. Этот вопрос также нужно решать совместно, потому что пройти этот путь фермеру, который сам ведет хозяйство, тяжело. Наша задача — рассказать смолянам о возможностях и поддержать в этом деле».

На вопросы смолян ответили депутаты Смоленской областной Думы Юрий Кашанский и Елена Гераськова, представители регионального Минсельхоза, а также региональных отделений Социального фонда и «Россельхозбанка». Консультации помогли смолянам узнать больше о сельхозгрантах, профильном обучении и не только. Например, Мария Кайдаш убедилась в правильности своего решения — она уже готовит документы для оформления соцконтракта. Мария продает домашнее молоко, масло, сыр и творог, а полученные средства планирует направить на приобретение коровы.

«Наша кормилица стала уже старенькая, хочется купить молодую корову. Раньше оформить соцконтракт не получалось из-за выплат на детей, теперь же этого препятствия нет», — заметила Мария.

О своем успешном опыте реализации данной меры господдержки рассказала многодетная семья Лефтер из Рославльского района. В прошлом году за средства соцконтракта они приобрели плуг, прицеп, картофелекопалку и культиватор. Всего было получено 350 тысяч рублей.

Кроме картофельных полей, у семьи большое хозяйство: овцы и подрастающие ягнята, куры и две коровы. Во многом помогают старшие дети. Всего в семье четверо ребят, младшей дочери два года.



«Мы ведем хозяйство уже одиннадцать лет. Начинили с овец — сперва для себя, потом для продажи. После появились коровы, мы делаем творог, продаем молоко и брынзу. Затем купили трактор, но очень не хватало другого оборудования. Тогда мы оформили соцконтракт, теперь стало значительно



легче вести хозяйство. Конечно, планируем на этом не останавливаться», — пояснила Прасковья Лефтер. Семье еще нужно дополнительное сельхозоборудование для заготовки сена.

Получив и успешно реализовав соцконтракт, смоляне могут претендовать на еще одну выплату через два года, а значит, появится возможность расширить свое хозяйство. Кроме того, с 2025 года

оформить социальный контракт смогут еще больше многодетных семей. По условиям заключения контракта уровень среднедушевого дохода не должен превышать прожиточного минимума, и теперь на него не влияют «детские» выплаты.

Напомним, с 1 апреля 2024 года в рамках соцконтракта смоляне могут получить до 700 тысяч на открытие своего дела и до 550 тысяч на развитие личного подсобного хозяйства. Это и федеральная, и региональная поддержка.

В 2025 году в регионе уже заключен 21 соцконтракт в сфере сельского хозяйства. В лидерах — Хиславичский район, где в прошлом году впервые прошла разъяснительная встреча с жителями. ■



# «Когда мы вместе, нам всё под силу»

Делегация смоленских парламентариев побывала в ЛНР и навестила бойцов СВО

Председатель Смоленской областной Думы Игорь Ляхов, смоленский сенатор Артем Малащенко и депутат Смоленского городского Совета Елена Потапенкова в рамках проекта «Единой России» «Все для фронта» сопроводили и передали необходимый груз бойцам СВО, посылки от смолян, возложили цветы на мемориальном комплексе и навестили воспитанников детского дома.

Очередной груз для смоленских защитников собрали на базе волонтерского движения «Ваш Тыл 67» под руководством Елены Потапенковой. Масксети, стройматериалы, инструменты, тепловизоры, медикаменты: порядка пяти тонн доставили бойцам 49-й гвардейской зенитной ракетной бригады.

Также парламентарии вручили смоленским зенитчикам поздравительные письма от детей со Светлой Пасхой, а Игумен Тимофей, настоятель Свято-Владимирского монастыря на истоке Днепра, прямо в расположении воинского подразделения освятил куличи и яйца, которые раздали бойцам.

*«Когда мы вместе, когда народ поддерживает бойцов, когда детской ручонкой пишутся письма на фронт, когда бабушки вяжут для воинов носки, когда люди собирают необходимое — Победа придёт, мы в это свято верим, — подчеркнул Игорь Ляхов. — Желаем нашим бойцам крепости духа, мы с ними рядом, поддерживаем их в тылу. Спасибо всем смолянам, в первую очередь, моим коллегам-однопартийцам, депутатам, тем, кто выделил средства, чтобы помочь нашему фронту, нашей армии».*



Помимо этого, смоленская делегация побывала на мемориальном комплексе «Незаживающая рана Донбасса», где возложила цветы к обелиску и почтила память погибших жителей Луганской Народной Республики минутой молчания.

*«Это сакральное место пропитано скорбью и болью утрат. Память о безвинно павших людях, ставших жертвами укронацистов, никогда не должна угаснуть. Она служит напоминанием о страшной трагедии не только для жителей Донбасса, но и всей России», — сказал Игорь Ляхов. ■*



# 25,3 ЦЕНТНЕРА

## ЗЕРНОВЫХ И ЗЕРНОБОБОВЫХ

**КУЛЬТУР** намолочено с 1 гектара  
убранной площади  
в **2024 году**

на **4,6%** больше,  
чем в 2023 году

СМОЛЕНСКСТАТ

# 29,2 ТЫС. КВ. МЕТРОВ

## ПЛАСТИКОВЫХ ОКОН



на **51,1%** больше,  
чем в январе – феврале  
2024 года

СМОЛЕНСКСТАТ

# НА 267,5 МЛН РУБЛЕЙ

## ОКАЗАНО УСЛУГ В ОБЛАСТИ

## ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ

## И СПОРТА В 2024 ГОДУ

на **3,9%** больше,  
чем в 2023 году

СМОЛЕНСКСТАТ

# 163,7 ТЫС. КВ. МЕТРОВ

## ЖИЛЬЯ ВВЕДЕНО

## в январе – марте 2025 года

на **12,2%** больше, чем  
в январе – марте 2024 года

СМОЛЕНСКСТАТ

Информационно-аналитический журнал «О чем говорит Смоленск»

12+

№4 (307)  
28 апреля 2025 г.

Главный редактор  
Савенок  
Светлана Николаевна

Шеф-редактор  
Ванифатов  
Евгений Валерьевич

Дизайн/верстка  
Наталья Голубкова

Фото  
Екатерина Сидоренко  
Николай Жданов

Электронная версия журнала  
<https://journal.smolensk-i.ru/>

Редакционная почта  
[smolredaktor@yandex.ru](mailto:smolredaktor@yandex.ru)

Периодичность выхода  
один раз в месяц

Телефон +7 (920) 668-05-20

Свидетельство о регистрации  
ПИ N ТУ67-00081 от 22.01.2010

Адрес редакции 214000,  
Смоленская обл., г. Смоленск,  
ул. Октябрьской рев., д. 14а

Адрес издателя 214000,  
Смоленская обл., г. Смоленск,  
ул. Октябрьской рев., д. 14а

Журнал «О чем говорит Смоленск» зарегистрирован в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Смоленской области

Учредитель ООО «Группа ГС»

Отпечатано в ООО «Типография Матрица» (214031, Смоленская область, г. Смоленск, ул. Маршала Соколовского, д. 6, кв. 45) 8-920-305-01-11  
Подписано в печать: 25.04.2025 в 18.00 (по графику: 18.30)  
Дата выхода в свет: 28.04.2025  
Тираж: 3 000 экз.  
Свободная цена  
Заказ: 2025-01471



**СМОЛЕНСКАВТОДОР**

СМОЛЕНСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

**214000 Смоленск**

**Октябрьской революции 14а**

**телефон (4812) 38 05 71**

**<http://smolavtodor.ru/>**

реклама.

Более **8100** километров  
автомобильных дорог  
в оперативном управлении