

независимое общественно-политическое издание

<http://smolensk-i.ru>

# О ЧЕМ ГОВОРИТ СМОЛЕНСК

№21(89) // 9 декабря 2013 г.



**БАНК,  
КОТОРЫЙ...**

**стр.6**

## ЭТО СМОЛЕНСК

Совместный проект журнала  
«О чем говорит Смоленск»  
и Главного управления  
информационной политики  
и общественных связей  
Смоленской области

стр.13-15

### Гостиница «Смоленск» [1937—1939 гг.]

Символ освобождения города от немецко-фашистских захватчиков: 25 сентября 1943 года именно на крыше гостиницы был водружен красный флаг

стр.13-15

Общественно–политическое издание  
«О чем говорит Смоленск»  
№ 21[89] // 9 декабря 2013 г.

Главный редактор  
Светлана Савенок

Шеф–редактор  
Евгений Ванифатов

Дизайн/верстка  
Ирина Столбова

Фото  
Дмитрий Прудников

Веб–сайт  
<http://smolensk-i.ru>

Редакционная почта  
[smolredaktor@yandex.ru](mailto:smolredaktor@yandex.ru)

Подписной индекс  
16965

Учредитель  
ООО «Группа ГС»

Адрес редакции  
214030, г.Смоленск,  
Краснинское шоссе, д.29  
Телефон 60–63–94

Журнал «О чем говорит Смоленск»  
зарегистрирован в Управлении  
Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций  
по Смоленской области

Свидетельство о регистрации  
ПМ N ТУ67–00081 от 22.01.2010

Периодичность выхода  
два раза в месяц

Отпечатано в ООО «Типография Михайлова–С»  
(214020, г.Смоленск, ул.Шевченко, д.86)  
[4812] 31–75–25  
Подписано в печать: 6.12.2013 в 18.00  
По графику: 18.30  
Тираж: 10 000 экземпляров  
Свободная цена  
Заказ:

# Структурные преобразования

**И**так, то, о чем так долго говорили в кулуарах «Желтого дома», свершилось. Ну, или почти свершилось. Речь о новой структуре и персональном составе обновленной администрации Смоленской области. Буквально накануне сдачи этого номера в печать на ее официальном сайте появился документ под названием «Графическое изображение распределения обязанностей между первыми заместителями губернатора Смоленской области и заместителями губернатора Смоленской области». Наверняка, все заинтересованные лица уже изучили эту схему вдоль и поперек, поэтому обойдемся сегодня без подробностей. А вот собственными впечатлениями, возникшими в ходе «первого чтения», поделиться рискнем.

Во–первых, у Алексея Островского теперь два первых зама: повышение в статусе заслужил Александр Медведев. Однако это отнюдь не означает сокращения сферы полномочий Михаила Питкевича. Более того, его сфера, похоже, только расширилась. Дело в том, что напрямую на первого заместителя теперь замыкается департамент сельского хозяйства, и курировать эту отрасль будет именно г–н Питкевич.

Во–вторых, в администрации Островского создается департамент внутренней политики. Судя

по всему, его роль в принятии стратегических решений будет весьма высока. Именно на эту структуру будут возложены функции, которые до сегодняшнего момента выполняли департамент по местному самоуправлению и главное управление информационной политики и общественных связей. И, что самое главное, курировать внутреннюю политику будет непосредственно губернатор. Штатное расписание и персональный состав сотрудников этого департамента сейчас в стадии формирования, но по нашей информации, возглавит его Константин Никонов, руководивший до последнего времени работой секретариата главы региона.

Именно эти изменения показали нам наиболее существенными. Не считая, конечно, действительно масштабного сокращения численности административного персонала, которое коснется всех без исключения подразделений. Причем некоторые подразделения упраздняются вообще.

Возможно, к тому моменту, когда этот номер выйдет в свет, появится дополнительная информация, прежде всего, по персональному составу. Мы полагаем, что каких–либо сюрпризов здесь пока не предвидится. Однако, вполне возможно, что ключевым в этом предложении может оказаться слова «пока». ■

# Скандал без героя

Анна РЕЗНИК

Даже хорошо, что Никас Сафронов не приехал на открытие своей выставки в Смоленск. Эпатаж происходящего у нас зашкаливает и без него



**П**ока в Киеве на майдане Незалежности выясняли взаимоотношения России и Украины, в Смоленске на майдане Ленина решали, куда ставить новогоднюю елку. Привычную задачу усложнили планы губернатора разместить на площади сразу три катка вместо одного прошлогоднего. В какое место при таком обилии объектов втыкать елку, было непонятно. Чтобы разобраться, городские власти созвали оперативное совещание. Вел его, разумеется, глава администрации Смоленска Николай Алашеев. С тех пор, как отопительный сезон пошел в городе своим чередом, проблемы, считай, закончились, остались одни приятные новогодние хлопоты. И вот, на опера-

тивном совещании обсуждался вопрос установки главной городской елки. Было принято решение сместить ее (елку) с площади в сторону центрального входа в Лопатинский сад. Здесь нужно сделать маленькое отступление и вспомнить, что установка данного объекта — дело не только трудоемкое, но и финансово затратное. Главное новогоднее дерево, с учетом демонтажа установочной крепежной конструкции и переносом на новое место установки, обойдется смолянам примерно в 400 тысяч рублей. Конечно, при такой стоимости неплохо было бы украсить нашу елочку стразами Сваровски, а верхушку увенчать чьей-нибудь отрубленной головой. Знаю—знаю, что вы мне на

это скажете: денег в городском бюджете нет.

Елку установят ближе к сцене, и в новогоднюю ночь смоляне смогут водить вокруг нее хороводы.

## Ва—банк

В те минуты, когда «Смоленский банк» (чья история будет описана на последующих страницах этого номера) обратился к Центробанку за финансовой поддержкой, знакомая моей мамы обратилась ко мне за советом. У знакомой кредит в Смоленском банке. Как ей быть? Применимо ли в ее случае правило: «Банк горел — кредит гасился»? Пришлось успокаивать человека — кредиты это не вклады, они не страдают, будьте готовы платить при любом раскладе. Знакомая со-

гласилась с логическими доводами, но разговор закончила словами: «И все равно это очень нелепо!»

И я поняла, что в этом с ней нужно согласиться.

История «Смоленского банка» останется в нашей памяти именно такой — нелепой, когда бы она уже ни закончилась. Всему ведь приходит конец. Различие лишь в том, каким он будет. Древние считали, что о жизни судят по тому, какой была смерть. И в этом смысле «Смоленский банк» поставил себя в нелепое положение. Помните, каким было начало этой истории для обычного смоленского жителя? Перестали работать банкоматы. Банк начал врать о исключительных технических сбоях в системе. Ситуацию дотянули до выходных, и вдруг комментарий пришел совершенно с неожиданной стороны. СМИ озвучивают позицию смоленского губернатора по вопросу банкротства одноименного банка, согласно которой дело вовсе не в банкоматах. Далее — наверняка, все же не специально — Алексей Островский прокомментировал ситуацию со «Смоленским банком» не где-нибудь, а на торжественном мероприятии, посвященном Дню инвалидов. Ключевой была фраза: *«То, что это произойдет, было понятно уже достаточно давно»*. Губернатор в микрофон озвучил то, о чем многие боялись подумать.

Тем временем «Смоленский банк» собрал всю волю в кулак и выступил с объявлением на своих дверях. Текст был, извините, просто нелеп: *«Обслуживание клиентов в офисах банка временно не осуществляется. Вы можете внести платежи в терминалах банка»*. Наверное, не совсем этой информации от банка ждали смоляне. И совершенно точно ее не

ждала власть, потому что всюду сказали: *«Администрация области не рекомендует жителям региона осуществлять какие-либо платежи через банкоматы ОАО «Смоленский банк»*.

Следующим витком нелепости было открытое письмо вкладчиков банка главе Центробанка Эльвире Набиуллиной. Там «Смоленский банк», посредством своих строительных компаний ставший участником юбилейных скандалов в городе, характеризуется как «надежный, добросовестный и порядочный партнер». Опять же не секрет, что компетентные органы давно хотят ознакомиться со всем списком порядочных.

В общем, некрасивы эти судороги, даже если они и не предсмертные.

### Эксгибишн

В Смоленске открылась выставка работ Никаса Сафронова. Сам художник не приехал, но теплые слова передал: *«Мне очень жаль, что я не смогу разделить радость встречи, но сердцем я с вами. В моих работах есть и частичка меня»*. Посетителей встречала... огромная голова автора. Разумеется, она была один в один с головой профессора Доуэля из одноименного романа. Но еще больше напоминала горгонообразную голову богини Иштар из романа Виктора Пелевина. Может, дело в том, что сам образ Никаса Сафронова, как и его творчество, пропитаны пелевинским понятием «баблос». Живопись творца дает многомиллионные прибыли и аллюзии на классиков. Оценить все остальное каждый может самостоятельно — выставка будет работать в КВЦ имени Тенишевых до начала февраля.

### Ничего лишнего

Площадь перед городской администрацией дважды оказывалась в центре скандала. Сначала здесь какой-то неизвестный облился керосином и поджег себя. Потом со стены сняли «юбилейные» часы.

Два этих события между собой, конечно, не связаны. Их, как это часто бывает, объединило место и немножечко время.

Самосожженцем оказался тридцатилетний неработающий мужчина, ранее судимый. Он самостоятельно принял решение покончить жизнь самоубийством, для чего взял из дома керосин, пришел на площадь, облил себя и поджег. Мотивы его поступка неизвестны.

Мотивы снятия юбилейных часов с башни Громовой как раз очень понятны — праздник кончился. И хотя многих горожан раздражал подвешенный часовой механизм, который вел обратный отсчет на весь город, об исчезновении юбилейного объекта заговорили с удивлением. Напомню, часы появились на башне в 2011 году. Они показывали время (что важно) и вели обратный отсчет до 1150-летия Смоленска (что еще важнее). Бюджету города они обошлись в 500 тысяч рублей (это так, для справки). В настоящее время демонтированные часы переданы на хранение в детскую художественную школу имени Тенишевой. Говорят, чиновники обсуждают — не повесить ли часы на входе в Лопатинский сад. Для этого, конечно, надо поменять настройки бегущей строки. Вместо «До 1150-летия осталось...» следует запрограммировать что-то более жизнеутверждающее. Например, «Все будет хорошо» или «Счастье встретит за углом», хотя и в этом проскальзывает какое-то предупреждение... ■

# Банк, который...

Светлана САВЕНОК



«То, что это произойдет, было понятно уже достаточно давно. Видя те процессы, которые происходят вокруг промышленной группы, в которую входит «Смоленский банк», банк «Аскольд», видя те безграмотные и непрофессиональные решения, которые были — для власти это было очевидно. И власть определенные сигналы обществу посылала в отношении ваших сбережений и вкладов в этой структуре. Кто-то услышал нас, кто-то — нет. Понимая тяжелейшее положение многих из тех, кто является вкладчиками «Смоленского банка», а я уверен, что в этом зале также есть вкладчики этого банка, я хотел бы ответственно сказать, что администрация области, я лично принимаем очень серьезные усилия для того, чтобы сохранить «Смоленский банк» исключительно в интересах жителей области, которые не должны потерять свои средства, которые копились и зарабатывались годами».

*[губернатор Смоленской области Алексей Островский,  
3 декабря 2013 г.]*

## Часть первая Хроника пикирующего бомбардировщика

Действительно, тому, что в конечном итоге произошло со «Смоленским банком», удивились только те, кто ограничивается информацией новостей местных телеканалов. Тем паче, что когда «держак нос по ветру» юридические и физические лица начали выводить деньги из СБ, банк провел активную рекламную кампанию на РЕН—Смоленск. Всю неделю до краха в новостных блоках президент банка Анатолий Данилов рассказывал, насколько выгодно и надежно быть клиентом «Смоленского банка», это подтверждали и небезызвестный смоленской публике Николай Писаренко и менее известные граждане.

Между тем, тучи над банком начали сгущаться еще в начале ноября.

**6 ноября.** В «Смоленском банке» прошли обыски и задержания. Следователи ГСУ столичной полиции совместно с оперативниками ОЭБиПК ЛУ МВД России на станции «Москва—Курская» при силовой поддержке ОМОН МВД России по ЦФО провели вечером 5 ноября ряд обысков в офисах ОАО «Смоленский банк». Как пояснила пресс-служба ГУ МВД РФ по г. Москве, «мероприятия осуществляются в рамках расследования уголовного дела, возбужденного в октябре 2013 года по ст. 172 УК РФ (незаконная банковская деятельность)». «По предварительным данным, неустановленные лица занимались незаконным обналичиванием денежных средств через расчетные счета фиктивных орга-

низаций за определенный процент от суммы перевода. Проводились необходимые следственные действия, проверялась причастность сотрудников банка к совершению данного преступления. В результате следственных действий и оперативно—розыскных мероприятий по подозрению в совершении вышеуказанного преступления задержан сотрудник московского офиса ОАО «Смоленский банк». В отношении двух других подозреваемых избрана мера пресечения в виде подписки о невыезде и надлежащем поведении», — также сообщили в силовом ведомстве.

В «Смоленском банке» тем временем утверждали, что к самой организации у правоохранительных органов вопросов не возникло.

**22 ноября.** Сотрудниками Главного управления экономической безопасности и противодействия

коррупции (ГУЭБиПК) МВД России выявлена мошенническая схема, направленная на вымогательство денежных средств у клиентов ОАО «Смоленский Банк» под угрозой блокировки их счетов. В противоправной деятельности подозревается группа работников указанного банка.

По оперативной информации, злоумышленники по формальным поводам блокировали расчетные счета коммерческих организаций, открытых в данном кредитном учреждении, а затем требовали денежное вознаграждение за снятие наложенного ограничения.

«В ходе «оперативного эксперимента» сотрудниками ГУЭБиПК МВД России был задержан один из участников группы — начальник отдела управления экономической безопасности Департамента сопровождения бизнеса московского филиала ОАО «Смоленский Банк», который получил от предпринимателя 251 тысячу рублей за разблокировку счета», — сообщила пресс-служба ГУЭБиПК МВД России.

В отношении задержанного СЧ

ГСУ ГУ МВД России по г. Москве было возбуждено уголовное дело по статье «Мошенничество в крупном размере».

**29 ноября.** «Смоленский банк» прекратил проведение операций по вкладам, сославшись на технические трудности, которые в банке объясняли системным сбоям на фоне возросшей нагрузки на систему из-за возобновления расчетов по картам Visa и проведением клиентами большого количества операций по вкладам. В этот же день появилась информация о том, что «Национальное Рейтинговое Агентство» отозвало рейтинг кредитоспособности ОАО «Смоленский Банк» в связи с «невозможностью банка своевременно и полностью исполнять свои обязательства перед клиентами».

**1 декабря.** Пресс-служба администрации Смоленской области заявила о том, что в связи с критической ситуацией, сложившейся у банка, а также с возможными из-за этого финансовыми потерями жителей области губернатор и администрация области прилага-

ют усилия по спасению данного финансового учреждения, которые «могут заключаться в оказании финпомощи со стороны Центрального банка России».

**2 декабря.** В понедельник утром на сайте «Смоленского банка» появилось сообщение об обращении за помощью в Центробанк. В нем банк пожаловался на существенные проблемы с ликвидностью, возникшие из-за массового оттока средств клиентов. Последние таким образом среагировали на сбой в работе банкоматов «Смоленского банка», а также на слухи о банковском кризисе и отзыв лицензии у «Мастер—банка».

В этот же день стало известно и о смене акционеров банка и о том, что главный акционер Павел Шитов продал все свои акции.

Далее началась долгая неделя ожидания и надежды на спасение. На момент сдачи номера в печать решения ЦБ по «Смоленскому банку» еще не было...

Итак, давайте после драки помахем кулаками.

*(Продолжение на след. стр.)*



#### справка

«Смоленский банк» по итогам трех кварталов 2013 года занимал 125-е место по размеру активов в рейтинге «Интерфакса». Объем средств населения в банке по итогам трех кварталов — 13,7 млрд. рублей

## Часть вторая

### Трест, который лопнул

Случившийся «обвал» «Смоленского банка» некоторые эксперты назвали прогнозируемым событием. Специалисты же в ожидании «приговора ЦБ» по представлению банку стабилизационного кредита были настроены в прогнозах скептически: **«Бизнес банка очень завязан на проекты собственников, которые финансируются в том числе за счет средств, привлеченных от населения, что само по себе неправильно»** (газета «Известия»).

«Смоленский банк» зазвучал «во весь голос» после победы на выборах мэра Смоленска Эдуарда Качановского. О том, что избранный мэр Качановский и основной акционер «Смоленского банка» Павел Шитов быстро нашли общий язык, можно было судить уже вскоре, по переводу целого массива муниципальных счетов в «Смоленский банк». И тогда уже прозвенел

первый «звоночек». В один прекрасный день родители малышей узнали, что оплатить детский сад теперь нельзя ни в почтовых отделениях, ни в Сбербанке, а ТОЛЬКО в отделениях «Смоленского банка», которых к тому времени в Смоленске насчитывалось всего пять (!). Тогда уже стало понятно, что для развития этого банка горадминистрация готова закрыть глаза на неудобства жителей города и заткнуть уши, чтобы не слышать возмущенного гула очередей.

Впрочем, при поддержке городской власти отделений у «Смоленского банка» вскоре стало гораздо больше. Как и тех самых «проектов собственников» банка, о которых говорил эксперт: «Смоленская Строительная компания», «Смоленская дорожно—строительная компания», «Смоленская клинговая компания», «Смоленская экологическая компания» и т.д. и т.п. И понятно, что все эти коммерческие проекты были просто обречены на успех при умелом использовании административной поддержки.

Неудивительно, что вскоре не только в кулуарах, но и в СМИ начали говорить о появлении в регионе влиятельной «ФПГ Шитова», под контролем которой находится власть областного центра — как исполнительная, так и представительная.

А потом «звоночки» пошли уже «адептам Шитова». Громкий арест Качановского и скандал с платежами, который задел и президента «Смоленского банка» Анатолия Данилова.

Павел Шитов в публичную плоскость попасть не стремился и началу только вел умные беседы на Смоленском форуме под ником «Всезнающий». Однако со временем он стал одной из самых обсуждаемых в околополитических кругах персон, поскольку многие политические скандалы, случавшиеся в Смоленске, многие связывали именно с именем Шитова.

Один из ярких примеров — «продавливание» на пост главы города Александра Данилюка. Эта неприглядная история с многомесячным голосованием и избранием с седьмой попытки «креатуры Шитова» запомнилась еще и заявлением депутата Михайлова о том, что голоса депутатов попросту покупаются небезызвестной финансово—промышленной группой. В ходе затяжного кризиса городской власти сам Шитов в интервью нашему журналу заявил: *«...прежде всего мы занимаемся бизнесом, а не политикой. И готовы работать с любой официальной властью в городе. Как бизнесмены мы заинтересованы в политической стабильности в регионе...»*

Это максимально политкорректное высказывание интерпретировали очень по-разному. Судя по предпринятым уже тогда





**Ставит ли выход Павла Шитова из состава акционеров «Смоленского банка» точку в истории политпроекта «Смоленский регион», покажет время**

политическим маневрам, «стабильность в регионе» — явно не тот путь, по которому пошли ведомые своим неформальным лидером депутаты горсовета. Региональная власть окончательно потеряла влияние на политику, проводимую городскими властями, ее значимые для региона инициативы депутаты встречали протестным голосованием. Потеряло контроль над партийной фракцией и региональное отделение «Единой России». Политические скандалы стали повторяться с завидной частотой, и погасить их не могли даже «московские кураторы». На вопрос, какая нужда заставляет Шитова «влезать в политику», депутаты—«приближенные» на условиях анонимности отвечали прямо: «Для него политика — это только бизнес».

Таким образом, сложилось довольно устойчивое и небезосновательное мнение, что политический проект «Смоленский регион» для бизнесмена Шитова — это не прихоть, это всерьез и надолго. И

этот напор, эту безнаказанность, с которой он выстраивал и контролировал власть, зачастую создавая конфликтные ситуации между городской и региональной властью, многие объясняли слабостью губернатора Антуфьева. И действительно, в этой борьбе губернатор и обладминистрация обычно оказывались «проигравшей стороной».

В январе 2012-го, последнего года губернаторства Сергея Антуфьева, описывая политический проект Шитова, мы прогнозировали следующее:

*«Есть мнение, что проект этот долгосрочный, и масштабами города не ограничивается. «Поход на область» запланирован уже давно, и как раз в ходе этого похода, возможно, мы увидим и самого Шитова в качестве кандидата в депутаты областной Думы (скорее всего, не по одномандатному округу). Если эта версия верна, понятно, что избрание в облдуму не самоцель, а лишь ступенька, с которой можно сделать шаг в кресло сенатора. И это, если можно так выразиться, задача минимум. Полагаем, в максимуме — «контрольный пакет» в Думе и «свой» губернатор»...*

Но внезапно «что-то пошло не так». Когда бесконечная вереница политических скандалов, генерируемая противоборством вечно воюющих сторон, надоела всем, и администрации президента в том числе, Сергей Антуфьев написал заявление об отставке. А новый губернатор — Алексей Островский — посчитал недопустимым создание условий «наибольшего благоприятствования» бизнес—проектам собственников «Смоленского банка». Все участники бизнеса стали равны перед законом и требованиями, которые к ним предъявляет власть. А на работу в таких усло-

виях «структуры Шитова» «заточены» не были.

«Мыльный пузырь» в конечном итоге должен был лопнуть. Когда «Смоленский банк» «сдулся», Павел Шитов в твиттере сделал легкий намек на то, что причина случившейся катастрофы — губернатор Островский... Ну что на это сказать? Островский, действительно, не стал потворствовать и закрывать глаза на странные истории, которые происходили в Смоленске. К примеру, не без труда, но городу удалось вернуть загадочным образом переданную коммерческой структуре уборочную технику и мусорный полигон... Впрочем, все эти ребусы пусть распутывают правоохранительные органы, если посчитают нужным. Мы же еще раз отсылаем читателя к комментарию эксперта «Известий»: **«Бизнес банка очень завязан на проекты собственников, которые финансируются в том числе за счет средств, привлеченных от населения, что само по себе неправильно»**. И, судя по всему, в обычных условиях, лишившись «покровительственного административного сопровождения», они перестали приносить банку дивиденды. Впрочем, это наши, сугубо личные размышления и выводы, основанные на анализе событий и комментариях экспертов.

Ставит ли выход Павла Шитова из состава акционеров «Смоленского банка» точку в истории политпроекта «Смоленский регион», покажет время. ■

**А ЧТО ВЫ ОБ ЭТОМ  
ДУМАЕТЕ?**



journal.smolensk-i.ru

## Эдуард Заенчковский

«То, что происходит сегодня — не трудность, а легкая неприятность»



Валерий ЛОБАНОВ\*

**С**портом сегодня заниматься не просто полезно, но и модно. Зря что ли спортивные объекты в Смоленской области в последнее время растут как грибы после дождя. Однако нужны ли они в таком количестве? Об этом, а также о том, когда достроят ФОК на улице Черняховского, и на что жить профессиональным спортивным клубам в условиях дефицита бюджета мы беседуем с начальником главного управления спорта Смоленской области Эдуардом Заенчковским.

— Эдуард Марьянович, как вы оцениваете спортивные объекты, которые появились на территории физикадемии? Мы все ждали—ждали, когда их, наконец, построят. И вот они есть... Нет разочарования?

— Конечно же, никакого разочарования нет. Ожидания оправдались на сто процентов. Но, все-таки, в первую очередь нужно говорить не о впечатлениях, а подходить к этому вопросу раци-

онально. Сегодня вместе с ректором физикадемии Георгием Грецом мы постоянно заполняем, насыщаем эту базу хорошими спортивными состязаниями и, конечно, учебно—тренировочными занятиями. Ледовый дворец начал работать пораньше, там и в хоккей с прошлого сезона играют, и соревнования по шорт—треку мы там уже проводили и проводить планируем. Также немаловажно, что появилось массовое катание, ветеранские турниры.

— Кстати, если говорить о новом Ледовом дворце. После его появления не стал ли пустовать старый Ледовый, что на улице 25 сентября?

— Нет, что вы. Честно говоря, мы действительно думали, что с появлением Ледового дворца в физикадемии разгрузим Дворец на улице 25 сентября. Этого, на удивление не произошло. Если говорить о массовом катании, люди ходят и туда, и туда. А с появлением нового спорткомплек-

са на Черняховского, думаю, мы полностью удовлетворим потребности смолян.

— Скажите, а с появлением легкоатлетического манежа ситуация с этим видом спорта улучшится? И вообще, не пустует ли он?

— Конечно, не пустует. Уже осенью там проходил фестиваль студентов спортивных вузов России, а в декабре проведем первый открытый зимний чемпионат области по легкой атлетике. Планируется, что примут участие в нем представители Белоруссии и Украины. Вообще, манеж, как и весь комплекс, современный. Думаю, что теперь мы будем чаще проводить соревнования высокого уровня в этих объектах.

Мы не сказали про бассейн — там уже занимаются ученики нашей ДЮСШ: подводным плаванием, ориентированием ну и, конечно, самим спортивным плаванием. Смоляне, кстати, в этот бассейн тоже ходят с большим удовольствием. При этом хочу отметить, что построено еще не все. Возводится гостиница, с появлением которой появится возможность размещать

\* эфир радио ВЕСНА, 21 ноября 2013 г.

спортсменов. Это, согласитесь, дополнительная нагрузка как для Смоленска, так и для тех, кто будет приезжать на соревнования в наш город.

**— А что касается стадиона? Он уже готов принимать домашние игры «Днепра»?**

— Скажем так, боевое крещение он прошел — там был сыгран финал кубка Смоленской области по футболу. Так что принимать матчи сам стадион готов. Другое дело — нужно провести процедуры сертифицирования. Несмотря на то, что сооружение новое и имеет положительную государственную экспертизу, есть определенные требования к проведению всероссийских соревнований. До апреля нам нужно сделать «бумажные» работы, чтобы все документы позволяли проводить чемпионат России по футболу.

**— Давайте продолжим нашу экскурсию по юбилейным спортивным стройкам — что с комплексом на Черняховского? Его ведь обещали к юбилею города сдать...**

— Степень готовности ФОКа, который, кстати, уже получил название — Дворец спорта «Юбилейный» — около девяноста процентов. Я знаю, что ходило много слухов, вплоть до того, что, якобы, объект вообще достроен не будет. Это не так. Работы там не прекращаются, просто пока, увы, не в тех объемах, которых нам бы хотелось. По сути, основные работы там завершены. Не завершены лишь один корпус из трех. Дело в том, что появились определенные сложности с финансированием. Когда в Смоленск приезжал министр спорта России Виталий Мутко, он

встретился с губернатором Алексеем Островским. По результатам их разговора удалось найти понимание у федерального центра, и в следующем году необходимое финансирование на строительство Дворца спорта появится. Мы планируем, что ввод в эксплуатацию состоится в третьем квартале 2014 года. Это будет единственный зал, который имеет такое количество посадочных мест. В игровом зале можно и вовсе проводить не только соревнования самого высокого уровня, но и, например, концерты. Не могу сказать, что у нас стоит огромная очередь из больших всероссийских соревнований, но добрая пятерка первенств, которые ожидают готовности «Юбилейного», наберется.

**— В нашей беседе уже прозвучало слово «финансирование», а потому задам, пожалуй, болезненный вопрос: как в условиях дефицита бюджета быть с финансированием спорта? В первую очередь, конечно, наиболее популярных видов — футбола, хоккея, волейбола?**

— Этот вопрос, действительно, актуален. наших партнеров — «Днепр», «Славутич» и «Феникс» мы всегда нацеливаем на привлечение частных спонсоров, чтобы не было ситуации, когда первые же проблемы с бюджетом для них имеют катастрофические последствия. С другой стороны, бюджет, конечно, не отказывается от своих обязательств. В бюджете на 2014 год и последующий плановый период, который в первом чтении приняли депутаты облдумы, все эти клубы есть. Да, их бюджет частично оптимизирован, и этого мы не скрываем — финансирование клубов будет уменьшено примерно

на десять процентов. Если говорить про волейбольный «Феникс», где денежные трудности проявились наиболее ярко, с его президентом Георгием Грецом мы решали эту проблему в ручном режиме. Так что все решаемо. Кстати, разговаривал со своими коллегами из других регионов — проблемы те же самые. Очевидно, что как только появляются проблемы с бюджетом, в первую очередь средства направляются в бюджетные организации. С клубами же у нас — некоммерческие партнерства. Однако едва ли кто-то скажет, что в последние годы наши команды были обделены средствами. Понимаете, сейчас пояса затягивают во всех сферах, в том числе и в спорте.

**— Понятно, что командам нужно перестраиваться на «частные рельсы» и стараться искать деньги вне бюджета, но где же найти этих добрых спонсоров, которые придут и будут вкладывать деньги в спортивные клубы?**

— Вы знаете, вопрос сложный. Я часто общаюсь с коллегами в других регионах, и у них есть примеры, когда команду из ЦФО спонсирует команда из Хабаровска, например. Поиск спонсора — это точечная и очень кропотливая работа. Все зависит от менеджмента клуба. И еще хочу сказать на эту тему — сегодня законодательство позволяет выделять субсидии на софинансирование клубов, но кто даст гарантию, что так будет и в дальнейшем? Так что то, что происходит сегодня, по сравнению с тем, что может нас ожидать — это не трудность, а легкая неприятность.

**— Предлагаю перейти к теме зимней Олимпиады. Наш регион, насколько я знаю, на играх пред-**

ставлен спортсменами не будет. Имеет ли в таком случае смысл появление в области биатлонной базы? Ну, раз уж не «зимний» у нас регион.

— Среди кандидатов на игры в Сочи есть наши, скажем так, косвенные воспитанники. То есть студенты академии спорта. Гордиться, конечно, в этой связи нам особенно нечем, но, тем не менее, поболеем за них с удвоенной энергией. Кстати, представлен наш регион будет судьями. Ну и эстафетой Олимпийского огня к Сочи Смоленск все-таки, пусть и немного, но прикоснулся. А что касается биатлон-

ной базы — ее появление в области не может дать результат сразу. Для этого нужно время.

— То есть все-таки назвать нашу область «не зимней» можно с полным правом?

— Понимаете, зимние виды у нас есть, и они развиваются. Другое дело, что результаты наших спортсменов, мягко говоря, не дотягивают до уровня олимпийских игр. Какие-то традиции были утеряны. Мы стараемся их восстановить. В том же биатлоне, например, у нас появилась Надежда Таланова. Сегодня таких нет. Да, появляются

молодые звездочки, но пока говорить о том, что зимние дисциплины полностью восстановлены, еще рано, нужно время.

— Завершить беседу предлагаю массовым спортом — на площади Ленина появятся сразу три катка...

— По поручению губернатора мы отработываем вариант разделения зон — это каток для массового катания, отдельно хоккейная коробка и отдельная зона для детей и тех, кто еще не очень уверенно катается на коньках. Сделано это для того, чтобы во-первых не мешать более уверенным «фигуристам», а во-вторых, чтобы начинающие не получили травму. Работы на Ленина ведутся полным ходом, и как только наступит уверенная зима, мы спокойно будем намораживать лед. Хочу отметить, что подобное поручение есть и у муниципальных образований. Они прорабатывают, где удобнее расположить катки.

— Как вообще вне областного центра развивается спортивная инфраструктура?

— В Дорогобуже, например, выходит на сдачу отличный спорткомплекс. Его возведение, кстати, тоже затягивается. Но уже не по причине недостатка финансирования, а, напротив, из-за нерасторопности строителей. Если говорить в общем, то недавно произошла показательная ситуация, когда председатель областной Думы Игорь Ляхов отказался от новой служебной машины, а сэкономленные деньги предложил направить на строительство спорткомплекса в Кардымовском районе. Это показывает, что власти понимают важность спорта и развития спортивной инфраструктуры в области. ■



# Ампир

Владислав КОНОНОВ

Что объединяет бывшую гостиницу «Смоленск» и железнодорожный вокзал одноименной станции? Дорический ордер, величественность, роскошь и помпезность



СМОЛЕНСК  
1150

Смоленск –  
город нашего  
сердца!

СМОЛЕНСК  
1150

5 сентября 1943 года на здании войны 331 стрелковой дивизии красным флагом, возмещающим об освобождении от немецко-фашистских захватчиков

ПЕРИОД  
РЕМОНТ

**В** таком стиле строили многие общественные и жилые здания в конце первой половины — середине прошлого столетия. Все многообразие эклектики, в которой сочетаются элементы барокко, наполеоновской архитектуры, позднего классицизма и ар-деко, принято называть сталинским ампиром. Современники называли этот стиль советским монументальным классицизмом.

Ампир пришел на смену архитектурному авангарду — стилю, в котором строили в первые десятилетия советской власти. Первый Дом Советов на тогда еще улице Карла Маркса, разрушенный в годы войны, или сохранившийся до наших дней дом — коммуна на улице Пржевальского являются образцами такого стиля. Началом нового направления в советской

архитектуре стал конкурс на так и не осуществленный проект Дворца Советов, который должен был быть построен на месте Храма Христа Спасителя. С лета 1932 года в стране не принимался ни один проект, созданный в стиле строгого конструктивизма.

### **Имперская гостиница**

Строительство гостиницы «Смоленск» началось в 1937 году по проектам архитекторов Великовского, Чайкина и Щипакина. Здесь еще очень сильно заметен архитектурный стиль предшествующей эпохи — конструктивизм. Но уже далеко не строгий. Ее стены были возведены всего за два года — уже в 1939 году здание получило окончательное оформление с элементами ампира стараниями еще одного архитектора Голосова. А в годы

Великой Отечественной войны (это знает каждый) оно стало символом освобождения Смоленска. Именно на крыше гостиницы 25 сентября 1943 года был водружен красный флаг, возвестивший об освобождении города от немецко-фашистских захватчиков.

*«Композиционной основой гостиницы служит широкая парадная лестница, от которой в крыльях здания расходятся светлые коридоры. В гостинице более 17 комфортабельных двух- и трехкомнатных номеров. Каждый этаж имеет просторные вестибюли. Все внутреннее устройство гостиницы предусматривает создание максимальных удобств для приезжающих»,* — рассказывает путеводитель по Смоленску 1969 года издания. Как гостиница этот объект перестал функционировать



еще в начале прошлого десятилетия, косметический ремонт состоялся в год празднования 1150-летия Смоленска, и вот-вот начнется ремонт капитальный.

Может быть, не так уж и важно, что здесь больше не будет гостиницы — представления об удобствах и комфорте за несколько десятилетий изменились кардинально. Важно, что здание сохранит свой исторический вид. Имперский облик. «...Нижний этаж покрыт цветной штукатуркой, рустованной под крупный камень. Крупный, своеобразно трактованный колонный портик выделяет помещение ресторана, расположенного в западном крыле дома. Над главным входом устроен огромный балкон, за балюстрадой которого поднимается центральный портик, состоящий из двух средних и четы-

*рех попарно соединенных боковых четырехгранных колонн. Большой карнизный выступ над портиком фланкируется скульптурными фигурами рабочего и работницы. Вся центральная часть здания увенчана башенкой, обстроенной по периметру колоннадой. Отсюда во все стороны открывается панорама Смоленска».* Панорама действительно восхитительная.

### **Вокзал а-ля крепость**

Не менее интересным и монументальным образцом сталинского ампира является здание железнодорожного вокзала. Его строительство по проекту архитекторов Мезенцева и Шпотова было начато в 1949 году, а окончено два года спустя. Ладьи—башни по периметру здания перекликаются с древними башнями смоленской

крепостной стены, и это придает вокзалу особый мощный, почти грозный облик. Все фасады обильно декорированы барельефами и карнизными кронштейнами. Имперскость чувствуется и во внутреннем убранстве вокзала — вестибюле, залах ожидания со сводчатыми потолками и колоннами коринфского ордера.

Здание вокзала в Смоленске стало одним из последних, возведенных в стиле монументального классицизма. Эпоха ампира в советской архитектуре завершилась с принятием в 1955 году совместного постановления ЦК КПСС и Совета министров СССР «Об устранении излишеств в проектировании и строительстве». В истории архитектуры начался новый, экономный стиль. Но это уже другая история. ■



Новый оператор программы ОНЛС утверждает, что выстроенная им система снабжения смолян бесплатными препаратами гораздо эффективнее существовавшей ранее: менее затратная для бюджета и максимально ориентированная на пациента

Главные пользователи программы обеспечения необходимыми лекарствами, или ОНЛС — диабетики, астматики и онкологические больные. Ежегодно большая часть финансов программы идет на закупку препаратов именно для этих трех групп льготников. Всего же в программе ОНЛС принимают участие более десяти тысяч жителей Смоленской области, на что федеральный и региональный бюджеты по итогам текущего года ассигнуют более четырехсот миллионов рублей.

Летом прошлого года программа ОНЛС получила нового оператора: на смену «Смоленск—Фармации», традиционно выходящей за рамки запланированного бюджетного финансирования, пришла сравнительно небольшая (к тому моменту) компания «Индустрия здоровья». *«Каждый год в начале второго полугодия у «Смоленск—Фармации» заканчивались деньги, и она требовала еще и еще для обеспечения бесперебойного функционирования программы ОНЛС, — вспоминает генеральный директор «Индустрии здоровья» Елена Сингх. — В 2012 году, например, такая ситуация вообще привела к срыву в поставках и от-*

Сергей КОЗЫРЕВ

## Эволюция индустрии здоровья

пуске препаратов. Давайте теперь сравним с результатами нашей работы: на дворе декабрь, а на нашем складе достаточно лекарственных средств, и мы не жалуемся и не требуем дополнительных миллионов из бюджета. Вот вам разница в подходах».

## **«Мы пришли не заменять систему ОНЛС, а только помочь»**

— Ваша компания начала заниматься программой ОНЛС более года тому назад. Какие первые итоги можно подвести сегодня?

— Изначально мы вообще не горели желанием принимать в ней участие. Когда в конце весны 2012 года «Смоленск—Фармация» отказалась выполнять эту услугу, администрация Смоленской области в лице департамента по здравоохранению не сразу заинтересовалась услугами именно нашей компании. Вначале был заключен договор с «Брянск—Фармацией», по которому они работали два месяца, однако не смогли «разрулить» возникшую напряженную ситуацию. Далее администрация Смоленской области обратилась к владельцам смоленских аптек с просьбой оказать помощь в отпуске льготных медикаментов по программе ОНЛС, но поддержки не нашла. «Индустрия здоровья» — пожалуй, единственная компания, решившаяся пойти на такой шаг. Мы согласились безвозмездно отпустить льготникам около двух тысяч упаковок инсулина в ампулах. Система—то хоть и «лопнула», но тысячи смолян остались с рецептами на руках. И вместо двух вышечуказанных тысяч льготников к

нам пришло в пять (!) раз больше. Естественно, возникли очереди. Мы в тот период в день обслуживали семьсот человек, это было невымыслимо для одной аптеки.

## **— Во сколько обошлась бюджету такая антикризисная терапия?**

— Первоначально для нормализации ситуации из областной казны было дополнительно выделено около десяти миллионов рублей на лекарства по «отсроченным» рецептам, что позволило приобрести порядка сорока наименований. С 1-го августа 2012 года «Индустрия здоровья» приступила к их отпуску. Как сейчас помню, всего в списке наиболее остро нуждающихся в медикаментах было три тысячи сорок человек, в основном диабетиков, сердечников и онкобольных. Хотя в целом по Смоленской

“ У нас почти пятьдесят аптек на территории Смоленской области, через которые идет реализация программы ОНЛС

области участников программы ОНЛС примерно в пять раз больше. Как это ни было прискорбно, четырем льготникам из пяти приходилось отказываться. Впрочем, недолго — уже в середине августа администрацией Смоленской области были закуплены лекарства в рамках программы ОНЛС на срок миллионов рублей, после чего все льготники региона стали обеспечены ими.

Подчеркну: мы пришли не заменять «Смоленск—Фармацию», а только помочь. Но когда «Фармация» поняла, что упускает свой

бизнес, то начала лить грязь на «Индустрию здоровья». Мы же смогли изменить систему, согласились работать на условиях не самостоятельной закупки. «Смоленск—Фармация», напомню, настаивала на схеме, при которой она сама закупала лекарственные средства и сама распространяла их по сети...

## **— Получая за это некоторую маржу.**

— Размер этой маржи непонятен. Сколько было у них, сорок процентов? Пятьдесят? Никто не считал. Никто ее не контролировал.

## **«Как понять: сколько и чего купить?»**

— Фактически вы сегодня занимаетесь исключительно логистикой.

— В декабре прошлого года «Индустрия здоровья» выиграла аукцион на обеспечение бесплатными лекарствами льготных категорий граждан. Все аукционные закупки лексредств — удел профильного департамента Смоленской области по здравоохранению. Нам доставляют уже заключенные контракты, по этим контрактам на наш склад поступают медикаменты, которыми мы обеспечиваем через аптечную сеть население, приходящее с рецептами. Да, в некотором роде наша компания является логистическим оператором, если хотите. За эту ус-

лугу ранее администрация оплачивала «Смоленск—Фармации» тринадцать процентов от стоимости программы. Сегодня стоимость нашей услуги снижена до десяти процентов.

Но все же мы лишь звено в цепи обеспечения лекарствами льготных категорий смолян.

— Если я правильно понимаю, начальный приход лексредств в рамках программы ОНЛС происходит через региональный центр контроля.

— Верно, все закупленные лекарства поступают в смоленский областной центр контроля качества и сертификации, каждая серия препарата проверяется (в том числе, проверяются и сами лекарства), и могу сказать, что их качество только улучшается, никак не наоборот.

— А что можно сказать в отношении количества недобросовестных поставщиков, «рыщущих» на просторах ЦФО с желанием сбыть недоброкачественный товар, оно уменьшается или нет?

— Не сказала бы, что уменьшается. Нет регулярного контроля со стороны росздравнадзора. Нет структуры, которая должна тщательно отслеживать контрафакт.

— Вместе с тем, какова доля российских фармпроизводителей в структуре госзакупок лексредств?

— Около шестидесяти процентов. То есть по количеству упаковок российский производитель лидирует. Хотя в абсолютном (денежном) выражении этот показатель иной, поскольку импортные лекарства очень дорогие, в разы дороже российских. Та же онкология — одна упаковка может стоить десятки

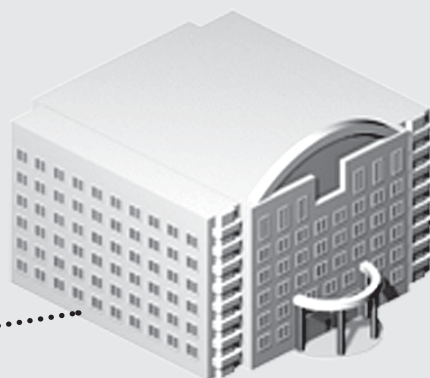
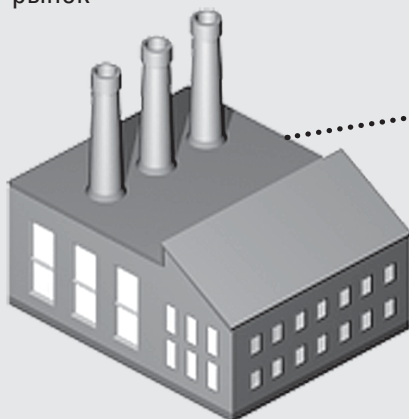
и сотни тысяч рублей. Местных аналогов нет, вот и приходится закупать в Европе, и платить порой на порядок больше. При этом, как только появляется российский аналог, стоимость импортного существенно падает.

— Что вообще представляет собой пакет лекарственных средств, входящих в состав ОНЛС? Насколько он оптимален?

— Льгота по программе ОНЛС бывает двух видов: федеральная и региональная. Что касается федеральной, список бесплатных лекарств готовит непосредственно минздрав, и он же выделяет средства. Региональная льгота формируется департаментом Смоленской области по здравоохранению и оплачивается областным бюджетом. Если говорить об оптимальности, сбалансированности, соответ-

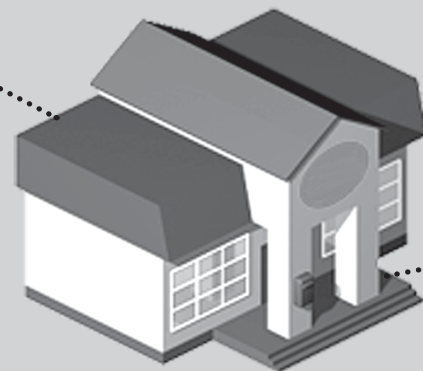
## 1 Закупки (бюджет, аукцион)

Фармацевтический рынок



Департамент  
Смоленской области  
по здравоохранению

## 2 Контроль качества



Региональный центр  
контроля качества

ствию перечня лекарственных средств по программе ОНЛС реальным запросам граждан, то в большинстве случаев никаких проблем не возникает. Бывает, что больному выписывается лекарство, не входящее ни в федеральную, ни в региональную льготу. В таком случае документы по такому больному переправляются в департамент по здравоохранению, где дважды в месяц проводятся советы, которые вправе вносить соответствующие корректировки в региональную часть программы ОНЛС, после чего этот больной включается в списки и начинает получать необходимое лекарство.

Что касается федеральной части программы ОНЛС, тут есть некоторые недоработки. Например, до последнего времени больные диабетом получают инсулин, но не получают тест—полоски (их стоимость существенна, она составляет

около восьмисот рублей за упаковку). Понятно, что тест—полоски диабетикам крайне необходимы, чтобы оперативно контролировать уровень сахара в крови — не превышать его дозу, и не занижать. Всего в Смоленской области около двух тысяч таких диабетиков, получающих инсулин по федеральной льготе.

**— Инсулин — лекарство, требующее точной дозировки.**

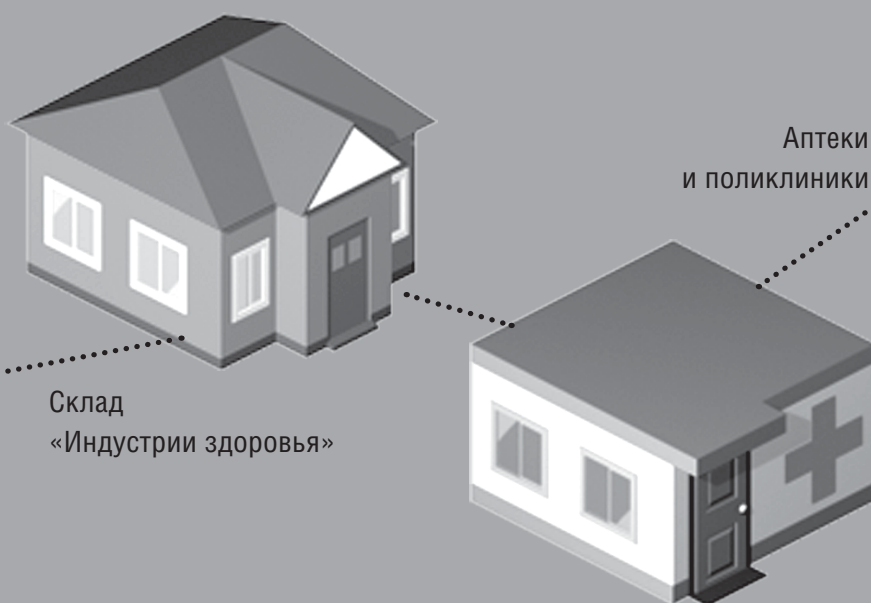
— Знаете, все лекарства требуют точной дозировки. Что касается инсулина, то от его передозировки можно получить гипогликемию, вплоть до комы, а если вовремя не ввести, это может вызвать повреждение коронарных артерий или сосудов головного мозга. Однако, по имеющейся у нас информации, начиная с 2014 года за счет средств областного бюджета указанные диабетика все-таки будут обеспе-

чиваться этими самыми тест—полосками.

**— Как происходит балансировка спроса и предложения при верстке программы ОНЛС на очередной период?**

— Каким образом гражданин становится льготником? Он заболел, получил группу инвалидности, после чего стал федеральным или региональным льготником, в зависимости от заболевания. Диабетика, астматика и онкобольные сразу становятся льготниками, будь то федеральными или региональными. Как понять: сколько и чего купить? Здесь все довольно просто. Статистика и распределение по заболеваниям почти не меняется год от года. Количество диабетиков и онкобольных держится примерно на одном уровне, равно как и количество астматиков.

**3** Логистика



**4** Региональный льготник



## «Система ОНЛС должна подстраиваться под больных, а не наоборот»

— Говоря о логистике, мы упустили вопрос распространения. Что представляет собой аптечная сеть «Индустрии здоровья», и каким образом она формировалась?

— В основу нашей деятельности положена достаточно прогрессивная, на мой взгляд, концепция, которую ранее на территории Смоленской области трудно было вообразить: *система ОНЛС должна подстраиваться под больных, а не наоборот*. Раньше было так: поликлиника ориентировалась на наличие того или иного препарата на складе, сегодня же система подстраивается под больного. У нас почти пятьдесят аптек на территории Смоленской области, через которые идет реализация программы ОНЛС. Аптеки располагаются в каждом из райцентров, как правило, прямо на территории центральной районной больницы или местной поликлиники. В городе Смоленске двенадцать аптек, как в поликлиниках, так и отдельно расположенных, территориально распределенных по трем городским районам. Большое количество льготников обслуживается непосредственно в поликлиниках, где они и получают рецепт. Что, согласитесь, логично. Если случайно тот или иной препарат закончился в конкретной аптеке и его не удалось подвезти, его запросто можно получить, например, в аптеке по соседству. И в этом, кстати, тоже отличие от действовавшей ранее системы. Ранее, если горожанин проживал, допустим, в Промыш-

ленном районе, а работал в Ленинском, и ему выписали лекарство, скажем, в восьмой поликлинике, то все — его обязали, он может получить это лекарство только в этой злосчастной восьмой поликлинике, и нигде более. И если нужного лекарства там нет, необходимо было дожидаться, когда оно появится.

Сегодня при наличии рецепта этот же горожанин приходит в любую поликлинику, и если там лекарства на данный момент нет, он может отправиться в любую другую из наших аптек и получить его. Нет никакой территориальной привязки. Все это работает. Более того, на сайте нашей компании можно посмотреть наличие или отсутствие того или иного препарата в той или иной аптеке, эта информация обновляется ежечасно. Если с утра было пятьдесят упаковок, а к обеду осталось сорок, то это мгновенно видно на сайте. Это видят горожане, видят врачи, видят сотрудники департамента по здравоохранению, видят контролирующие структуры — информация полностью открыта, все аптеки соединены в единую информационную сеть.

Ранее, в бытность работы «Смоленск—Фармации», не то, что горожане — проверяющие структуры не знали реальный остаток тех или иных препаратов на складе де-факто. В каких аптеках какое лекарство и в каком количестве, этого тоже не знал никто.

— Сейчас активно обсуждается вопрос непростого финансового состояния бюджета Смоленской области. Можете ли вы успокоить льготников программы ОНЛС, что в 2014 году их права не будут ущемлены?

— В регион уже начинают поступать лекарства, которых должно хватить, по крайней мере, на все первое полугодие следующего года. Если говорить про наиболее дорогостоящие препараты, финансируемые отдельной статьей программы, сказать пока ничего не могу, впрочем, как мне кажется, и в этой части не должно случиться никаких проблем. Но знаю точно, что до конца декабря все лекарства, запланированные к выдаче в первом полугодии 2014 года, должны поступить на наш склад. Так что никаких видимых причин к панике нет. ■



## Евгений Елизарьев

директор смоленского  
областного центра контроля  
качества и сертификации  
лекарственных средств



— Евгений Александрович, что вы можете отметить в новой системе работы программы ОНЛС?

— Что касается работы компании «Индустрия здоровья», могу сказать, что вся продукция, поступающая им в рамках программы ОНЛС, проходит предварительно через наш центр контроля качества лекарственных средств, мы просматриваем каждый препарат. Если возникают какие-то подозрения, то «Индустрия здоровья» по нашему запросу всегда предоставляет контрольный образец того или иного препарата, мы проводим испытания и выдаем заключение. Также проводим проверки по письмам росздравнадзора. Кроме того, в самой компании есть программное обеспечение, и ее сотрудники тоже просматривают поступающие препараты на предмет возможной фальсификации. Таким образом, получается тройной контроль качества.

Вообще, я знаком с руководителями «Индустрии здоровья» с далекого 1999 года и считаю, что это один из самых надежных поставщиков медикаментов Смоленской области. Когда Смоленщину накрыла волна фальсификатов, ситуация казалась практически безнадежной. Количество подделок было велико, и далеко не все из них удавалось выявлять. Необходимо было заключить с фармкомпаниями региона договор, согласно которому все лекарства должны были проходить исследования в нашем центре контроля качества. Компания «Индустрия здоровья» одной из первых поддержала наше предложение и одной из первых в 2004 году заключила с нами такой договор.

— Насколько весома в этом бизнеса репутация? Ключевые игроки, по-видимому, должны дорожить репутацией как ничем иным...

— Если вы хотите провести аналогию, скажем, с банковской сферой, где существуют даже особые черные списки, то должен вас разочаровать: в фарминдустрии такого нет. По каждому случаю нарушений поставки фальсифицированных либо контрафактных лекарств разбирается непосредственно росздравнадзор, а если речь идет о нарушениях при реализации в аптеке — то отдел лицензирования при департаменте Смоленской области по здравоохранению. Есть крупные компании, которые могут позволить себе «растворить» в общей массе поставки часть недоброкачественных лекарств, вбросить на рынок. Наша задача — выявлять и предотвращать все такие случаи.

— В рамках программы ОНЛС закупается большое количество препаратов, которые необходимо хранить в соответствующих условиях. Насколько система хранения «Индустрии здоровья» соответствует требуемым нормам?

— Во-первых, повторюсь, все препараты в рамках программы ОНЛС проходят через наш центр контроля качества лекарственных средств, после чего поступают на склад «Индустрии здоровья». Если бы это было непригодное помещение, то и разговоров не могло быть о том, чтобы данная компания могла хранить у себя препараты. У них же соблюдается температурный режим, ежедневно проводится мониторинг, одним словом, есть все условия для осуществления фармацевтической деятельности.

# Помочь без лишних слов

Стася РАЗУМНАЯ



Век спустя смоленские сестры милосердия вернулись в Красный крест — больницу, построенную в начале XX века для сестер милосердия, оказывающих помощь городским беднякам

**К**огда отец попал в больницу, я была совсем маленькой и расстраивалась, что его соседа по палате — парализованного дедушку с тусклыми светло-голубыми глазами — никто не навещает. Теперь, спустя много лет, все-таки понимаю, почему тогда отец смог встать на ноги, а его сосед остался прикованным к кровати.

## **Пока есть она, это будет продолжаться**

Таких дедушек, как тот из моих воспоминаний, и бабушек в больницах много. Кто-то остался один, о ком-то просто позабыли родственники. Самый большой страх всех моих знакомых — некому стакан воды принести — для них воплотился в жизнь.

Луч света в этом темном царстве больничного одиночества появился в нашем городе в мае 2011 года. Тогда первые добровольцы будущей службы «Милосердие» начали помогать в уходе за пациентами в неврологическом отделении первой городской клинической больницы. Идея создать добровольческую службу при Смоленской

епархии принадлежала епископу Смоленскому и Вяземскому Пантелеимону.

На первое собрание добровольцев пришли семьдесят человек. Почти все они остались. Спустя месяц образовалось сестричество. Совместно с врачами добровольцы и сестры милосердия заботятся о пациентах. Каждый по-своему. Кстати, больных сестры ласково и даже уважительно называют подопечными.

К сожалению, иногда выходит так, что после выписки парализованные подопечные возвращаются в пустой дом. О них некому заботиться, и фактически они отправляются домой умирать. Чтобы этому помешать, была создана патронажная служба. Несколько раз в неделю (а иногда и каждый день — зависит от ситуации) к больным приходят добровольцы, готовят еду, помогают по дому. Можно сказать, что патронажная служба началась с Натальи Петровны — женщины с тяжелым заболеванием. Она попала в больницу в ужасном состоянии, но врачам и добровольцам удалось ее выводить. Дома за женщиной некому было ухаживать, но на все предложения отправить ее в интернат или другое специализированное учреждение Наталья Петровна отвечала резко — прекращала есть и принимать лекарства. Очевидно, что это решение закончилось бы для нее гибелью.

Дом этой женщины стал первым патронажным постом, как называют это сами сестры.

— Мы все время контролируем ее состояние, — поясняет Елена Элькинд, руководитель отдела социального служения церковной благотворительности. — Приходим к ней утром и вечером. Сейчас за ней ухаживаем не только мы. Пока

*она есть, мы будем продолжать любить ее и заботиться о ней. И пока мы любим и заботимся о ней, она может жить по-человечески.*

### О «Милосердии» в лицах

Совсем недавно сестры милосердия вернулись в Красный крест. Вернулись после почти столетнего отсутствия. Все дело в том, что в начале XX века эту больницу построили для сестер милосердия, чтобы они могли оказывать медицинскую помощь бедным жителям города. Бесплатно. И вот спустя век они снова помогают в стенах Красного креста — теперь уже пациентам неврологического отделения.

Сестричество — это часть не только добровольческого движения, но и часть русской православной церкви. Что интересно, многие добровольцы, придя в «Милосердие» атеистами, постепенно воцерковляются и начинают ходить в храм.

Сейчас «Милосердие» — это полтора десятка сестер и почти двести добровольцев. Это люди разных возрастов. Алена Васильева, самая юная из добровольцев, еще учится в школе. Девочка пришла этим ле-

том, сейчас она принимает участие в акциях. Есть и пожилые люди, у них, как говорят сестры, большой запас доброты.

Это люди разных профессий. Среди добровольцев — актер государственного драмтеатра Игорь Голубев, его жена Лариса, коммерческий директор одной из радиостанций города, хореограф, эколог, психологи. Например, Сергей, охранник по профессии, на колясках вывозит бабушек и дедушек на прогулку.

— Среди добровольцев много студентов, — говорит Елена Григорьевна. — Они горят желанием делать добрые дела.

Всех этих людей объединяет желание помогать тем, кто в этой помощи очень нуждается.

Добровольцы проводят со своими подопечными минимум два—три часа в неделю, у кого есть возможность — больше. Свободное время выпадает в основном после работы или по выходным. Но есть те, кто навещает больных каждый день.

Медсестры и сестры милосердия — скорее не полные противоположности, но специалисты, друг друга



дополняющие. У них разные функциональные обязанности. Первые занимаются только назначенными врачом процедурами. Если медсестра будет больше времени уделять пациентам, то вряд ли успеет выполнить все необходимое, а в крайнем случае лишится работы. Поэтому больные для нее обезличены.

— *Так проще работать,* — призналась моя знакомая медсестра.

Сестры милосердия, напротив, занимаются самым человеком. Они, как и добровольцы, не имеют права оказывать медицинскую помощь. Зато осуществляют санитарно—гигиенический уход, а еще, как бы банально это ни звучало, дарят подопечному частичку себя, разговаривая с ним, сопереживая. Все сестры — верующие люди, их объединяют не только общие труды и заботы о подопечных, но и общие молитвы об их здравии.

— *Сестричество и вся православная добровольческая служба «Милосердия» трудятся бескорыстно, исполняя христианскую заповедь любви,* — говорит Елена Элькинд. — *Это повлияло на то, что в последнее время в больнице медицинские работники и мы научились друг друга лучше слушать и сотрудничать.*

Среди участников движения есть профессиональные медики, которые после работы или в свободное время занимаются уходом в качестве добровольцев. Станислава Гурьева — врач в отделении пульмонологии. Как сестра милосердия она трудится в другом отделении. Вначале ей было трудно: коллеги не понимали, как врач может работать санитаркой, к тому же бесплатно. Но для сестричества такие случаи не редкость. Среди гостей российско—белорусского семинара сестер милосердия, который проходил в середине ноября в Смоленске, при-

существовала старшая сестра одного из московских сестриществ Татьяна Платонова. Став сестрой милосердия, она, врач по профессии, сотрудница медицинского НИИ, все оставила и перешла на работу санитаркой в одну из городских больниц.

В некоторых городах не одно сестричество, как в Смоленске, а несколько. Например, в Витебской епархии их семь.

— *Каждое сестричество окружает заботой какой—то один социальный объект. Если бы у нас тоже образовались другие сестричества на приходах города и области, мы могли бы совершать дела милосердия для большего количества людей,* — считает Елена Григорьевна.

Друзья и близкие по—разному реагируют на участие своих родных в сестричестве.

— *Родные не совсем понимают, чем я занимаюсь и почему. Конечно, изначально мама обижалась и ревновала, что я уделяю ей мало времени. Она того же возраста, что и бабушки, за которыми я ухаживаю. Сейчас она это приняла,* — рассказывает Валентина Ковалева, старшая патронажная сестра.

Елена Григорьевна признается — ей легче:

— *Наша семья вся мыслит похожим образом. Отец был директором лицея и всегда помогал ученикам, мама тоже учитель. Сестра работает в центре помощи тяжелым инвалидам в Берлине, живет своей работой. Мой сын Григорий работает в педколледже, где учатся ребята—инвалиды, очень любит и ценит эту работу. Наверное, у нас какая—то семейная особенность — так относиться к своей работе.*



## Спасти по скайпу

Смоленское сестричество молодое, поэтому с ним делятся опытом старшие сестры.

— *К нам приезжали сестры Свято—Димитриевского училища,* — говорит Елена Элькинд. — *Они провели у нас первую практику, обучали основным навыкам ухода, привезли свои пособия. Наши сестры, в свою очередь, ездят в Москву на переподготовку. Но главное, чему они нас учили — любить людей, знать историю сестер милосердия и стараться своей жизнью соответствовать тем высоким идеалам, которым они служили. Московские сестры учили нас не только словами и презентациями. Главным уроком для нас стало время, проведенное с ними в больнице и на патронажных постах. Это и были главные уроки любви. Эта любовь отразилась в каждом движении, в выражении лиц, в голосе. Тогда я впервые поняла, что значит исполнять заповедь любви.*

Благодаря опыту московских сестер, добровольцы из Смоленска порой творят чудеса. У Александра Трофимовича был тяжелый сахарный диабет. Из-за гангрены у мужчины отняли одну ногу, на очереди была вторая.

— *Нас предупреждали, что ее отнимут. Нога уже почернела, и казалось, никакой надежды нет,* — вспоминает Валентина Ковалева. — *Но мы ежедневно консультировались с сестрами по скайпу, присылали фотографии ноги, корректировали перевязки, пригласили дополнительно сильного хирурга, и ногу удалось спасти.*

Что касается планов на будущее, у «Милосердия» они огромны. Несколько лет назад базовый медицинский колледж совместно

с духовным училищем готовили сестер милосердия. Уникальной программой медицинского колледжа пользуются другие регионы России. Директор учебного заведения Елена Ткаченко дала согласие на то, что обучение сестер возобновят уже со следующего сентября. Сестры милосердия, окончившие колледж, смогут не только выхаживать больных, но и оказывать им медицинскую помощь.

Кроме того, на улице Ново—Московская стоит одно непримечательное здание — и снаружи, и изнутри оно выглядит как обычная больница. Голые окна, покрашенные светлой краской стены, пустые коридоры. Это хоспис. Здесь тяжелобольные пациенты проходят курсы химиотерапии, а кто-то и доживает свою жизнь. В задумках Елены Григорьевны сделать это место более уютным для людей. Для этого, по ее словам, нужны не столько деньги, сколько добровольцы. Это только небольшая часть задуманного. В других городах это обычная практика: там делают все, чтобы пациенты не чувствовали себя покинутыми перед лицом тяжелой болезни.

Добровольчество должно стать нормой. А добровольцы, наконец, должны заслужить понимание со стороны окружающих. В Германии, по словам Елены Элькинд, половина населения — добровольцы. Другая часть — это дети и те, кто нуждается в помощи.

Нашему городу нужны неравнодушные люди. Больниц и пациентов, которые нуждаются в помощи «Милосердия», достаточно. Кроме того, сейчас православная добровольческая служба это не только сестричество, но и служба помощи бездомным, служба помощи детям, оставшимся без попечения

родителей, смоленский дом для мамы, движение «Сохрани жизнь», деятельность выставочных комплексов «Трезвение» и «Семейные ценности», социальная столовая, группа «старость в радость», служба «работы со случаем», благотворительные акции в помощь детям многодетных семей, детям—инвалидам, гуманитарные программы и, наконец, развивающийся центр помощи многодетным семьям и семьям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

Добровольчество существует не для того, чтобы ликвидировать нехватку медицинских кадров. Оно для того, чтобы люди не оставались каменными, чтобы они оставались людьми. Если вы хотя бы на минуту задумались, все это написано не зря. Подробную информацию о добровольческой службе «Милосердие», о том, как ей можно помочь, о том, как она может помочь вам, можно найти на сайте <http://www.smolmiloserdie.ru/>. ■

**P.S.** Этого материала могло и не быть, как могло и не быть самого «Милосердия» или больных, которые нуждаются в помощи добровольцев. Если задуматься, в большинстве случаев, подопечные — это чьи-то мать и отец, чьи-то бабушка и дедушка. Если люди перестанут выбрасывать других людей на свалку ненужных вещей, может быть, этот мир станет чуточку лучше. Может быть, в нем будет меньше одиночества.

Как сказала одна очень молодая и очень добрая сестра милосердия, — мы должны, прежде всего, быть заботливыми с близкими и родными. Иначе какой толк помогать чужим людям?..

# Тренер по уму Игнатенков

Юрий СЕМЧЕНКОВ

Смоленские интеллектуальные игры: что, где и когда

**П**опулярность интеллектуальных игр в России подтверждается уже самим фактом почти сорокалетнего существования на экранах телевизоров передачи «Что? Где? Когда?» (далее по тексту — ЧГК). Но в телеэфире мы видим только, так сказать, верхушку айсберга. Самую элитную (или как они сами себя называют *элитарную*) вершину пирамиды. Между тем, движение интеллектуальных игр (и ЧГК как самой распространенной из них) живет своей достаточно бурной жизнью почти во всех российских регионах и даже за рубежом. Смоленск не исключение. Сегодня мы беседуем с Павлом Игнатенковым — одним из сильнейших смоленских знатоков, педагогом Дворца творчества детей и молодежи, организатором широкого распространения в нашем городе игры ЧГК, создателем, тренером и вдохновителем ее городской школьной лиги.

## Будни знатоков

— Павел, существует ли какая-то упорядоченная структурная схема игр, команд, чемпио-





**натов? Проходит очень много различного рода соревнований по интеллектуальным играм, в частности по ЧГК, связаны ли они между собой?**

— Структура выглядит примерно так. Есть команды знатоков, состоящие из пяти—шести человек, бывает — больше, но редко, бывает — меньше, но тоже редко. У нас в городе два раза в неделю проводятся тренировки: по средам и по воскресеньям. Бывает, что в рамках этих тренировок мы играем какие-нибудь турниры. Приходят, скажем, вопросы из Москвы, и в рамках тренировки, за вечерок, за час—полтора эти турниры играют. Есть и регулярные ежегодные синхронные турниры.

**— Что значит синхронные?**

— Есть организатор, который в определенный момент времени рассылает вопросы по всей России, по зарубежью. И шесть—семь туров течение года с сентября по

март играют для того, чтобы определить лучшего. Самое известное подобное состязание это ОВСЧ — открытый всероссийский синхронный чемпионат.

**— Синхронный чемпионат, я так понимаю, проходит одновременно в разных городах.**

— Именно. Вопросы отправляются, например, из Москвы, а игра в реальном времени идет одновременно в нескольких городах. Примерно так проходят и наши тренировки. Можно на этих играх сыграть очень хорошо и поехать, скажем, на чемпионат России. Вообще, есть несколько способов, как попасть на чемпионат России. Например, через открытый Кубок России. Если на нем очень хорошо сыграешь, то получишь приглашение на финал, где играют совсем немного команд со всей России. Можно попасть на чемпионат иначе — поехать в какой-нибудь город, где проходят

игровые фестивали, там очень хорошо сыграть, занять первое место и таким образом отобраться. То есть все, в принципе, крутится, ориентируясь исключительно на чемпионат России.

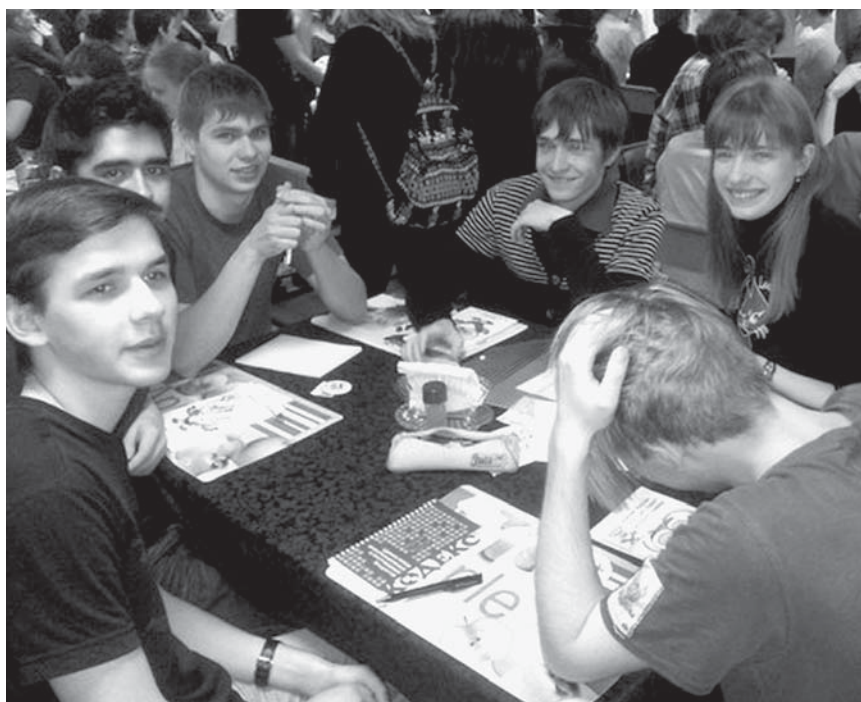
**— Кто находится на вершине организационной иерархии в Смоленске? Кто всем управляет?**

— В Смоленске еще лет восемь тому назад был организован Деловой и Игровой Клуб Смоленских Интеллектуалов — ДИКСИ. Это произошло, как вы понимаете, до появления сети известных супермаркетов. Для того чтобы как-то организовать это движение. Каждый год мы проводим чемпионаты. Решили так: весной проводится закрытый чемпионат для смоленских команд, чтобы они могли посостязаться между собой, чтобы у всех была возможность поиграть и определить лучшего, а осенью — открытый чемпионат, на который приезжает множество команд из других городов: Москвы, Питера, Нижнего Новгорода, Минска, Риги. И лучшая команда этого турнира тоже идет на чемпионат России. Но, надо признать, что смоленские команды на наших родных открытых чемпионатах ни разу не были победителями, разве что в самом начале, когда к нам приезжали только белорусские команды.

### Как найти себя в команде

**— Знаю, что помимо, так сказать, взрослой лиги существует и лига школьная.**

— Да, существует школьная лига. Как вообще это дело началось? Давным—давно, когда мы



только начали играть и ездить по другим городам, знакомиться с другими игроками, мы заметили, что многие знатоки начинают тренироваться еще в школе. Мы, например, когда мой брат Александр Игнатенков организовал в Смоленске игры ЧГК, были уже даже не студентами, несколько старше, а самые сильные игроки начинают тренироваться еще школьниками. ЧГК — это спортивная игра, и, как в любом спорте, нужно набирать опыт. Чем раньше начинаешь, тем лучше получается. И мы

— «Хочу играть в «Что? Где? Когда?». И команда найдется, играть он обязательно будет. Я посмотрю его уровень и подберу подходящих по уровню партнеров. Один из самых сильных моих школьников начал приходить на тренировки, когда был в пятом классе. Первое время он, понятно, практически молчал, потому что знаний элементарно не хватало. Но потом играл все лучше и лучше, и сейчас он сильнейший школьник Смоленска по интеллектуальным играм. Миша Болдырев.

интересно общаться. Некоторые ребята, которые ко мне приходили на тренировки, уже окончили вузы, но до сих пор говорят, что нашли друзей благодаря игре. Это здорово.

Со школьниками мы тоже ездим в другие города. В Великие Луки, в Ступино. Выезжаем на чемпионаты России. Очень сильная команда «Луна», составленная из тогдашних школьников, была шесть лет назад. В прошлом году тоже была сильная команда, которая очень успешно сыграла на чемпионате России. Но в последние два года лично мне очень мешает ЕГЭ, потому что одиннадцатиклассники практически с сентября уже нацелены только на экзамены и репетиторов. У них нет времени посещать мои тренировки. Именно последние два года очень сильная тенденция.

“ Если вопрос красивый, а ты его взял, получил ответ, то счет игры уже не интересует. Самого осознания «красивости» вопроса и того, что он взят, достаточно

решили — надо бы в Смоленске тоже организовать и проводить такие тренировки. Я за это взялся и вот уже семь лет провожу школьные тренировки в городе Смоленске.

— Когда и где они проходят?

— Это мероприятие бесплатное, все желающие могут приходить и пробовать играть. Мы проводим тренировки каждое воскресенье в полдень в Дворце творчества детей и молодежи. Улица Коммунистическая, дом 1.

— Дом пионеров?

— Да, бывший Дом пионеров.

— Любой школьник, один без команды может прийти и сказать...

— Как выглядит школьный чемпионат города?

— Два раза в год, весной и осенью, для того чтобы рекламировать этот особый стиль жизни, рекламировать дух игры, интеллектуальное творчество, мы проводим школьные чемпионаты. Провели их уже девятнадцать. И стало заметно, что ребята, которые регулярно приходят на тренировки, играют лучше. Даже восьмиклассники могут обыграть учащихся одиннадцатого класса и дать им фору. У школьников, которые ходят заниматься, естественно, уровень эрудиции выше среднего. Хотя это не самое важное для успешной игры. У многих из них проблемы в коммуникабельности. Они находят себе друзей именно в этом кругу, где им

### Зачем знать «Эйфьядлайёкюдль»

— В связи с этим следующий вопрос: уровень подготовки старшеклассников. Снижился ли он?

— Нет, это не так. Если из любой школы сделать выборку, то можно найти как совершенных гениев, так и совершенных бездарей. Смотря кто и как будет делать эту выборку. Но по тем школьникам, которых я вижу, могу сказать, что у многих отмечаю знания глубже, чем у меня были на первом курсе института. Есть очень сильные, умные ребята, и эта тенденция не падает из года в год. Несмотря на ЕГЭ.

В организации школьных игр очень здорово помогает городское управление образования.

Оно обеспечивает призы и места проведения, всячески стимулирует школы. Поскольку чемпионаты проходят не первый год, в школах уже знают, кто из учащихся любит играть, кому это интересно. Школа № 29 — очень сильная школа, потому что там тоже регулярно проходят свои тренировки. Бывало, что из трех призеров турнира две команды из этой школы.

— Это не отборные «ботаны»?

— Абсолютно нет. Нормальные разносторонние ребята. Есть среди них и хорошие спортсмены. Я сейчас занимаюсь школьниками и, честно говоря, сам уже больше года не играю.

— А что так? Вы же были в составе сильнейшей команды Смоленска, если я не ошибаюсь.

— Да, была такая команда «Братья по разуму», которая играла весьма неплохо на уровне города и не только. Может она и сейчас есть, не знаю.

— И что случилось потом?

— Когда мой брат, который был капитаном команды, уехал в Москву, я стал капитаном. А потом кто-то, и я сам, женился, у кого-то дети.

— Женильба ставит крест на интеллектуальных играх?

— Нет, конечно. Но дети отнимают очень много времени, просто нет возможности играть, появляется все больше домашних дел. Команду тяжело поддерживать в боевом игровом состоянии чисто организационно. Да и я устал — десять лет практически отыграли. Как раз этой осенью был юбилей — десять лет первому смоленскому фестивалю ЧГК. Я бы сейчас по-

шел играть в какую-нибудь другую команду, но пока не капитаном...

— Нет достойных команд?

— Команды достойные есть. Есть очень хорошие, сильные, команды, но я сам немного форму игровую подрастерял. Надо с делами немного разобраться, и тогда, может, опять вернуться в игру.

— Что непосредственно представляют из себя тренировки?

**Можно ли научиться думать? Если что-то знаешь, значит, знаешь. Или в ЧГК какой-то свой специфический подход?**

— Начну издадалека. Я школьникам на первых занятиях, когда приходят новички, люблю рассказывать такую байку. Когда мы больше десяти лет назад организовали команду, то решили поиграть. В Смоленске тогда еще вообще ничего не было. Витебск — ближайший к нам город, где каждую весну проводят Кубок княги-



ни Ольги. Сказано — сделано. Мы поехали. Играем в ЧГК — шестьдесят вопросов. Мы до этого недели игры только по телевизору, когда сидит за столом одна команда, и всего максимум двенадцать вопросов. А тут шестьдесят, играет куча команд. Четыре тура по пятнадцать вопросов. Прошло два тура, тридцать вопросов. Из них мы взяли два. Посмотрели на часы и поехали на ближайшей электричке домой в Смоленск. Это было больше десяти лет назад. С

тех пор наша команда значительно улучшила свои силы именно за счет тренировок. Стала чаще и чаще играть и весьма достойно выступать. Мы неоднократно занимали первые места по городу. То есть тут важен опыт, потому что знания есть практически у всех. Глубокие знания бывают нужны для взятия определенных вопросов. Но это, как правило, вопросы на чистые точечные знания, не самые интересные вопросы. В хорошем вопросе ответ уже содержится, а опыт тренировок дает понимание, в какую сторону нужно подумать, на что обратить внимание в вопросе, за какое слово зацепиться, чтобы раскрутить вопрос и получить правильный ответ.

**— То есть на тренировках учатся некой методике игры?**

— Можно сказать и так. Бывает, что я слушаю вопрос, ответа не знаю, но знаю, что надо подумать вот в таком направлении. Естественно, и знания нужны, и эрудиция нужна. Ильф и Петров, Стругацкие, песни Высоцкого, Пушкин — по этим темам часто бывают вопросы. И регулярно, примерно раз в два—три года, в соответствующих профильных интернет—сообществах поднимается вопрос, какие знания обязательны, какие нет. Эти споры то начинаются, то прекращаются, но никогда до конца не утихают, потому что сложно определить, какие именно знания нужны для того чтобы успешно играть. Но игрок, который играет часто, играет регулярно, знает, что прошло какое-то событие в мире, на него надо обратить внимание, по этому факту может быть вопрос. Я в свое время, когда произошло извержение вулкана Эйяфьядлай-

ёкюдль, знал, что, значит, будет вопрос по такому смешному интересному забавному названию. И я выучил название этого вулкана, чтобы потом без проблем его записать на бланке для ответов.

**— Пригодилось?**

— Да, пару раз пришлось записать.

## Выигрывает команда, проигрывает капитан

**— Для чего люди все-таки играют в эту игру? Чтобы доказать, что ты самый умный, от потребности в самореализации или еще почему-то? Наверняка на городском нашем уровне игр это не приносит никаких денег.**

— Денег это не приносит, наоборот, требует тратить деньги и время. Чтобы хорошо играть, нужно регулярно ездить в другие города. Посмотреть на других игроков, поиграть на других вопросах, в другой обстановке. Дома-то и стены помогают. Но и самореализация тоже очень важна для игры. Действие происходит в условиях соревнования. Если играешь успешно, играешь хорошо, то получаешь от этого удовольствие. Хотя, на самом деле, можно получить удовольствие от игры, ответив всего на один вопрос из всего турнира. Если вопрос красивый, а ты его взял, получил ответ, то счет игры уже не интересует. Самого осознания «красивости» вопроса и того, что он взят, достаточно.

**— Говорят, внутри каждой команды существует особое распределение ролей, подобно амплу игроков в спортивных играх?**



— Термины примерно следующие. Есть капитан, который отбирает версии. Существует даже такая крылатая фраза—поговорка, что выигрывает команда, а проигрывает капитан. У капитана очень тяжелое бремя: ему надо отобрать из всех версий правильную. Это не всегда бывает успешно. По себе знаю, это тяжкий труд — взять на себя ответственность и выбрать версию. Иногда это происходит против мнения всей команды, а бывает наоборот — вся команда кричит, что вот эта версия правильная, а ты думаешь «нет, не так». И, бывает, ошибаешься. Есть люди, задача которых — генерировать идеи. Которые выдают версии одна за другой. Есть «критики», которые эти версии отменяют. Есть люди — «банки данных», которые обладают богатыми фактическими знаниями. Это грубая классификация. Но во время игры вопросы попадают разные, и роли, бывает, меняются. Кто-то хорошо знает спортивную тему, и он будет фигурировать в качестве банка данных, когда попадает соответствующий вопрос.

**— Эти роли распределяются среди уже существующей команды, или под определенную роль ищется нужный человек?**

— Хороший вопрос. Главная цель игры — получить удовольствие. Его можно получить разными способами. Самый лучший, на мой взгляд, — прийти с друзьями и поиграть. Некоторые команды, претендующие на высокие звания, могут себе позволить заменить одного игрока на более подходящего (как им кажется). Я такое очень не люблю и даже среди школьников Дрим-тимы не подбираю.

Пусть ребята играют с тем, с кем им удобно и комфортно. Комфорт очень влияет на взятие вопросов. Когда царит хорошая атмосфера в команде, тогда играть, естественно, легче.

**— Сколько в Смоленске играющих команд?**

— Мне сложно сейчас ответить на этот вопрос.

**— Несколько единиц, десятков, сотен?**

— Тех, которые регулярно ходят на игры — пара десятков.

**— Из этих двух десятков сколько команд достойного уровня? Можно без названий, чтоб никого не обижать.**

— Четыре—пять. Но если из других команд собрать сборную,

“ По тем школьникам, которых я вижу, могу сказать, что у многих отмечаю знания глубже, чем у меня были на первом курсе института. Есть очень сильные, умные ребята, и эта тенденция не падает из года в год

то она будет не слабее. Первые пять лет наших игр были четко сформированные команды, но сейчас последние два—три года идет аморфное перетекание игроков из команды в команду.

**— Если человек с улицы чувствует в себе силы принять участие в местном чемпионате, он может прийти и присоединиться к какой-нибудь команде?**

— Да, он должен подойти к ведущему, сказать, что хочет поиграть,

и ведущий обратится к командам с предложением взять игрока. Без проблем. В командах часто не хватает одного—двух игроков.

## Кто же придумывает вопросы

**— Откуда вообще берутся вопросы, которые попадают на игры? В принципе, после сотен игр и десятков тысяч вопросов они должны начать повторяться, и было бы достаточно ориентироваться в некой базе.**

— События в мире происходят постоянно и разные. Культурные, политические, экономические. Они все находят отражение в вопросах. Выходят новые книги. По «Гарри Поттеру», например, был в свое время всплеск вопросов,

по «Ночному дозору» Лукьяненко. Есть литературные и исторические течения, дающие почву для появления новых и новых вопросов.

**— Но кто-то придумывает эти вопросы.**

— Я скажу так. Есть люди, которые профессионально это делают, которые умеют это делать. Это отдельное занятие. Для того чтобы научиться что-то делать, надо стараться это делать. Те, у

кого получается, умеют увидеть вопрос на первой странице лубой попавшейся на глаза книги. Такое бывает. Когда проходит какой-либо чемпионат городского уровня, объявляется редактор, который говорит, что будет писать вопросы, скажем, для Калуги, и просит присылать ему их. За каждый вопрос, который пройдет в игру, редактор платит некую сумму. Ему присылают вопросы, он берет те, которые ему понравятся, и обрабатывает их. Или берет те, которые ему не понравились, но редактор видит в них зерно, перерабатывает, дополняет и в итоге формирует пакет вопросов, который потом будет играть. Естественно, что таких людей — хороших редакторов — в России не очень много, и у каждого из них свой стиль. Бывает, что по вопросу уже можно понять, кто из редакторов его составлял.

— Я слышал, есть целые базы подобных игровых вопросов.

— Да, в интернете есть кропотливо и скрупулезно собранные базы вопросов. Для чего их собирают? Во-первых, чтобы можно было потренироваться.

Есть люди с очень хорошей памятью, которые просто подряд читают базу, потому что если не вопросы, то, как минимум, какие-то идеи повторяются из раза в раз. Вторая важная функция этой базы — необходимость проверки новых написанных вопросов на «засвеченность». Игрался ли подобный вопрос где-то еще. В базе по ключевым словам это можно проверить.

— Можно ли самому в одиночку дома натренироваться до игрового уровня?



— Очень тяжело, но, в принципе, можно. Тяжело, потому что игра командная, и хороший вопрос берется так: кто-нибудь высказал идею, другой опроверг, третьему пришла в голову своя идея, он ее тоже высказал, ее могут опровергнуть или дополнить. В одиночку играть можно, но сложно. Есть даже такой турнир, называется ОСИП — Открытый Синхрон Индивидуального Первенства, проводится один раз в год осенью, где как раз можно поиграть индивидуально. Каждый за себя, на своем стульчике. Но это больше такая интеллектуальная забава.

— У вас есть брат—близнец, с которым вы играли в одной команде, вы с ним одинаково мыслите?

— Мыслим мы, естественно, по-разному. И хотя мы учились вместе по одной специальности, и даже некоторое время работали вместе за соседними столами, все равно у каждого из нас своя манера игры.

— Кроме ЧГК, чем еще увлекаетесь? Я знаю, что среди ваших интересов есть и стрит челлендж. Как эта игра коррелируется с ЧГК?

— Стрит челлендж неплохо коррелируется с ЧГК. Сейчас сильнейшая команда стрит челленджа в Смоленске составлена из знатоков. И в смоленский «Дозор», который некоторое время назад занимал на российских выездах первые места, тоже знатоки играли. Умение быстро думать и находить ответы на вопросы помогает во всех ситуациях. ■



# Мы поедем, мы помчимся

Юрий СОЛОМОН

Рассказывая в прошлом номере нашего журнала о финской кухне, я, конечно, совершил недопустимую промашку — прежде чем обратить внимание на кухню зарубежного народа, пусть и достаточно близкого к нам географически, нужно было познакомиться с пищевыми традициями народов Севера нашего, родного, российского. Исправляюсь.

Во-первых, необходимо определиться с выбором наиболее типичного, по нашим далеким от Севера понятиям, представителя. Чу—кот—ка. Нет возражений? Вот и хорошо. Чем питаются на Чукотке? Оставим за скобками ассортимент чукотских продовольственных магазинов, нисколько не сомневаюсь в наличии в них всего того, что мы с вами видим в наших среднерусских супермаркетах рядом с домом. Интереснее поговорить о традиционных, «нецивилизованных», так сказать, пристрастиях и привычках коренного народа. И тут подход един для всех стран и народов — едим то, что сумеем добыть и собрать. Наша пища — окружающая нас флора и фауна.

Поскольку с флорой на Чукотке, прямо скажем, никак, то основная

надежда возлагается на мир животный. И тут наступает относительное раздолье. Не африканское сафари, конечно, но оленеводство, рыболовство, охота на морского зверя присутствуют очень даже представительно.

Что имеем конкретно? Основа основ, незыблемый базис местного питания — Олень. Именно с большой буквы. Дальше — морские животные. Нерпа, белуха, морж, кит, краб. Дикие птицы — гуси, утки, куропатки. Какие-то еще, наверное. Они же, птицы, летят летом на север. Там их и едят. А домашнюю птицу на Чукотке вряд ли разводят в массовых масштабах. Хотя, кто знает. И продукт, пожалуй, не менее важный и распространенный, чем мясо оленя, — всевозможная рыба: кета, щука, сом, хариус, сельдь, корюшка и многие другие виды.

Если все-таки вернуться к пище растительной, то удивление будет нашим спутником. Кроме ягод, коих, надо признать, множество — морошка, голубика, брусника — в пищу употребляют не совсем привычные нам растения. Причем часто едят те их части, которые, по нашему мнению, не пригодны в пищу. А может мы просто не умеем

их готовить. На стол (есть у чукчей столы?) идут листья и кора молодой вербы, дикий лук, щавель. В принципе, если приводить название любого местного растения на местном же языке, то это само по себе стопроцентная экзотика. Вслушайтесь в звучание — *йыэчавтын, ыпгэн, пгупукыт, анкавтын*. То же относится и к готовым блюдам.

Может быть, нашим чувствительным натурам и составляющие и способы приготовления покажутся непривычными или совсем неприемлемыми. Не исключаю, что и какие-то наши любимые лакомства послужили бы объектами для удивления и, может быть, насмешек, окажись они дегустируемыми на Чукотке.

Например, *мылкопат*. Бульон от варки молодых листьев щавеля приправляют сушеными оленьими кишками и варят до кипения. После варево заливают небольшой массой сгустившейся оленьей крови и варят на слабом огне. Добавляют растительную, мелко нарезанную приправу *пгопокалгын*. Что это? Как это едят? Вкусно ли это? Попробуйте приготовить. Шучу, конечно. Где нам с вами взять приправу *пгопокалгын*? ■

## Рыба в картофельной корочке

филе белой рыбы 4 шт.  
яйца 2 шт.  
картофель 4 шт.  
мука 2 ст.л.  
масло растительное  
соль



Картофель натираем на крупной терке. Отжимаем, удаляя лишнюю влагу. Добавляем муку, яйца, соль. Перемешиваем. Филе рыбы обваливаем с двух сторон в муке. С двух сторон прижимаем к рыбе картофельную массу. Аккуратно укладываем рыбу на сковородку с разогретым маслом. Жарим на среднем огне. Когда с одной стороны корочка подрумянится, переворачиваем на другую. Уменьшаем огонь и жарим до готовности.

## Салат из морской капусты

картофель 4 шт.  
морская капуста 200 г  
лук 2 шт.  
яйца 4 шт.  
майонез 3 ст.л.  
соль, перец по вкусу



Картофель очищаем и отвариваем до готовности. Яйца отвариваем вкрутую и очищаем. Готовый картофель и отваренные яйца нарезаем кубиками. Лук очищаем и измельчаем. Морскую капусту откидываем на дуршлаг и даем стечь жидкости. В салатник выкладываем измельченный картофель, яйца и лук, добавляем морскую капусту, заправляем майонезом и перчим. Все тщательно перемешиваем.

A photograph of the Smolensk Railway Station building, a grand neoclassical structure with a light blue facade and white architectural details. The building features a central arched entrance with columns and a clock face above it. The word "СМОЛЕНСК" is written in large, stylized letters across the top. A coat of arms is visible on the right side of the facade. In the foreground, there are railway tracks, a green metal railing, and a paved area with some parked cars and utility poles.

СМОЛЕНСК

## Железнодорожный вокзал [1949—1951 гг.]

Ладьи-башни по периметру перекликаются с древними башнями смоленской крепостной стены

Одно из последних зданий Смоленска, возведенных в стиле монументального классицизма

стр.13-15