

О ЧЕМ ГОВОРИТ СМОЛЕНСК

№3(49) || 27 февраля 2012 г.

Назначат или выберем?

Смоленский губернатор – 2012

Стр.9

Откровенное

интервью

Виктора Маслова

Стр.14

Кто пойдет на выборы?

Версия экс-губернатора

Александра Прохорова

Стр.10

**Они
возвращаются**





ОГБУЗ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА

стоматология №1

На все времена!

■ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ГИГИЕНА ПОЛОСТИ РТА

профилактика кариеса (запечатывание фиссур)

лечение зубов с использованием пломбировочных материалов последнего поколения

■ ЗУБОСОХРАНЯЮЩИЕ ОПЕРАЦИИ

установка имплантантов

глубокое фторирование

эстетическая реставрация зубов

аппаратное (офисное) отбеливание
зубов системой VT COOL

■ ИЗГОТОВЛЕНИЕ

различных
видов протезов
по современным
технологиям

Беляева, 7
27-02-17

Багратиона, 14/12
65-37-84

Имеются противопоказания. Необходима консультация специалиста.

Для вас работают профессионалы

Общественно–политическое издание
«О чем говорит Смоленск»
№3[49] || 27 февраля 2012 г.

Главный редактор
Светлана Савенок

Шеф–редактор
Евгений Ванифатов

Дизайн/верстка
Ирина Столбова

Фото
Григорий Калачьян

Фото на обложке
Стас Астахов
(Студия 42)

Адрес редакции
**214030, г.Смоленск,
Краснинское шоссе, д.29**
Телефон **60-63-94**

Подписной индекс
16965

Веб-сайт
www.smolensk-i.ru

Редакционная почта
smolredaktor@yandex.ru

Учредитель
ООО «Группа ГС»

Журнал **«О чем говорит Смоленск»**
зарегистрирован в Управлении
Федеральной службы по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций
по Смоленской области.

Периодичность выхода
два раза в месяц

Свидетельство о регистрации
ПИ N ТУ67-00081 от 22.01.2010

Отпечатано в ООО «Типография Михайлова-С»
(214020, г.Смоленск, ул.Шевченко, д.86)
[4812] 31–75–25

Подписано в печать: 24.02.2012 в 15.30

По графику: 15.30

Тираж: **10 000 экземпляров**

Свободная цена

Заказ:

Они возвращаются

Этот номер увидит свет на последней неделе, остающейся до выборов Президента России. И, признаться, у нас был большой соблазн порассуждать именно на эту тему. Но дабы дополнительно не разжигать и без того пылающие страсти (и тем паче, не быть заподозренными в недозволенной агитации), эти рассуждения откладываем до следующего раза. И тогда уж «с холодной головой» будем препарировать полученный результат.

А сегодня предлагаем поговорить о других выборах. Которые, на самом деле, уже совсем не за горами. Речь о давно и, казалось бы, надолго забытых выборах губернаторов. Тем более, что соответствующий закон как раз в эти дни рассматривается в Государственной Думе. И у нас нет никаких сомнений, что в том или ином виде, с дополнительными «фильтрами» или без таковых, институт всенародного избрания глав регионов в России будет восстановлен.

Что это дает? Чем это грозит? И зачем, собственно, все это надо? Вопросы отнюдь не праздные. Наша совсем недавняя история дает немало примеров, когда борьба за высший региональный пост приобретала не самые достойные формы. Не получим ли мы снова вместо торжества демократии раз-

гул «черных технологий»? Однозначного ответа у нас пока нет.

Поэтому высказаться на эту тему мы пригласили самых что ни на есть авторитетных экспертов: бывших смоленских губернаторов, занимавших этот пост именно по результатам всенародных выборов. Нет–нет, ни Виктор Маслов, ни Александр Прохоров снова входить в эту «воду» не собираются, но их воспоминания и оценки показали нам весьма интересными. Свой комментарий дал и действующий губернатор Сергей Антуфьев, для которого это вполне практический вопрос не только прошлого, но и, вероятно, совсем недалекого будущего. И даже в нашей традиционной «мастерской» сегодня специфический «мастер» — политтехнолог, в послужном списке которого немало ярких избирательных компаний, в том числе, и в нашем регионе.

Они возвращаются. Это факт. Готовы ли к этому мы?.. ■



Ради электоральных симпатий

Владислав КОНОНОВ

Летом текущего года стартует очередная политическая реформа, одной из важнейших составляющих которой является переход к прямым выборам руководителей субъектов Федерации

Соответствующие поправки в закон «Об общих принципах организации законодательных и исполнительных органов государственной власти субъектов РФ» внесены президентом Дмитрием Медведевым в Государственную Думу в январе. Ожидается, что уже на этой неделе они будут рассмотрены, а в июне приняты окончательно.

Точка невозврата

Переход к прямым выборам глав регионов выглядит политической уступкой властей уличной демократии. Еще не так давно руководители государства говорили о том, что в ближайшие годы не стоит ждать ничего подобного. Мотивировалось это особенностями России и тем, что в ходе выборов во власть просачивается криминал. Однако после декабрьских акций протеста все изменилось. 15 декабря в ходе «прямой линии» политическую реформу анонсировал Владимир Путин. Спустя неделю Дмитрий Медведев в послании Федеральному собранию заявил о том, что считает необходимым перейти к выборам руководителей субъектов Федерации прямым голосованием жителей регионов. Что касается кримина-

ла, то поставить ему препоны в будущей политической конструкции призван так называемый фильтр — партийные консультации с администрацией главы государства еще на стадии выдвижения кандидатов.

Смоленская тройка

На минувшей неделе состоялась беспрецедентная встреча: Дмитрий Медведев обсудил предстоящую реформу с оппозицией (в том числе с представителями незарегистрированных политических партий). Итогом встречи стала принципиальная договоренность о формировании рабочей группы под руководством первого заместителя главы президентской администрации Вячеслава Володина, в которую войдут представители оппозиции. Ее главная задача — дать конкретные предложения по уже разработанным законопроектам политической реформы. То есть помочь власти реформировать самое себя.

Само слово «возвращение», применительно к выборам глав регионов, не слишком уместно. Такой механизм существовал в России менее полутора десятков лет, с 1991 по 2005 годы. Еще президент РСФСР получил право

назначать глав региональных администраций — так в 1991 году руководителем Смоленской области был назначен Валерий Фатеев. Впоследствии процедура избрания губернаторов стала обязательной для всех регионов. У нас населением были избраны лишь три губернатора: Анатолий Глушенков (1995–1998), Александр Прохоров (1998–2002) и Виктор Маслов (2002–2007). При этом последний, уже после отмены прямых выборов, прошел процедуру «переназначения» по представлению президента.

«Петра творенье»

Между тем, история современной системы регионального управления России насчитывает **более трех столетий**. Она была учреждена Петром I в начале XVIII века. У нынешних губернаторов общие функции не только со своими дореволюционными «коллегами», но и с руководителями регионов советской эпохи. При Петре I губернаторами становились его ближайшие сподвижники и родственники. В эпоху дворцовых переворотов статус губернатора был снижен. К концу XVIII столетия посредником между императором и региональными властями

был генерал-прокурор Сената. С введением министерской системы в начале XIX века полномочия по представлению лиц, претендующих на назначение губернаторами, императору получил министр внутренних дел. Тогда же появился институт кандидатов в губернаторы — те отбирались в ходе выполнения особых поручений. Кстати, такой институт существовал и в советской России — будущих секретарей обкомов «обкатывали» на должностях инструкторов центрального комитета партии.

Система губернаторского управления не раз реформировалась, а в 1917 году она подверглась коренной ломке (но при этом никуда не исчезла). Конечной целью реформ всегда было выстраивание эффективной вертикали власти и повышение управляемости регионами. При этом назначение руководителей регионов практически всегда оставалось прерогативой центральной власти, за небольшим исключением в новейшей истории.

«Хозяин губернии»

Насколько избранные главы регионов эффективнее назначаемых или наоборот — вопрос, как минимум, дискуссионный. В истории же системы регионального управления, помимо исключительного права центральной власти назначать руководителей регионов, прослеживается еще одна закономерность. **От степени доверия центральной власти к персоне губернатора во многом зависели реальный объем его властных полномочий и благополучие региона, который тот возглавлял.** Было доверие — были полномочия, в том числе и

не прописанные в Своде законов Российской империи или советской конституции. Степень этого доверия напрямую влияла на финансирование различных проектов в губернии, списание недоимок, выдачу кредитов, а также на нейтрализацию конфликтов внутрирегиональных элит, их объединение вокруг представителя центральной власти. «Хозяин губернии» — именно так хотело воспринимать и воспринимало персону губернатора или секретаря обкома общественное сознание. Наоборот, утрата доверия монарха приводила к росту конфликтности, нередко — злоупотреблениям и казнокрадству, хотя чаще случалось наоборот — потеря управляемости приводила к утрате доверия со стороны Центра.

Возвращение «войн компроматов»?

Сегодня переход к прямым выборам глав субъектов — вопрос фактически решенный. В свою очередь, предстоящие выборы — это вопрос конкуренции предвыборных технологий. Чем изощреннее (читай — дороже) последние, тем выше вероятность успеха. При этом во многих осторожных комментариях по поводу перехода к прямым выборам (в том числе, со стороны губернаторского корпуса) прослеживается общая серьезная обеспокоенность. **Ведь вряд ли предстоящие выборы губернаторов станут состязанием созидательных идей.** Скорее всего, это будет война компроматов. В условиях такой войны прямой выбор глав субъектов станет неэффективным. Да и электоральные симпатии, в отличие от исторической традиции, гораздо менее стабильны. ■



Сергей Антуфьев: «Выборы добавят эффективности работе губернаторов»

Светлана САВЕНОК

В комментариях действующих глав российских регионов (многие из которых процедуру прямых выборов миновали) царит почти единодушное одобрение инициативы возвращения губернаторских выборов. На самом деле эту группу региональных руководителей объединяет только способ наделения полномочиями — через «назначение». А стартовые условия у них разные. Те, чей срок полномочий истекает в следующем году (и позже), имеют вполне достаточно времени для «психологической перенастройки», для определенных стратегических шагов и подготовки к избирательной кампании.

Те же, чьи полномочия истекают в 2012-м, с одной стороны, имеют фору (в виде уже имеющегося персонального рейтинга). С другой, они попадают в непростую ситуацию. Потому что «переориентироваться» надо в кратчайшие сроки, а от выборов высшие должностные лица уже отвыкли (население же в этом сезоне, напротив, возможностями волеизъявиться «наелось до отвала»).

Можно, конечно, заняться самоуспокоением и поверить, что население тебя знает «по конкретным делам», и этого для победы вполне

достаточно. Можно также уповать на административный ресурс и собственную убежденность (искреннюю, кстати), что никто другой не успеет набрать такой же популярности за столь короткий срок (и этот посыл не лишен оснований). Но, как показывает практика, смоленский избиратель хоть и «консервативен» в подавляющем большинстве («коней на переправе» меняет с трудом), однако время от времени может преподнести такие сюрпризы, что остается только руками развести (да, это мы снова о победе Эдуарда Качановского в 2009 году).

Срок полномочий смоленского губернатора Сергея Антуфьева завершается в декабре текущего года. В этой связи мы не могли не задать ему вопросы «на заданную тему».

— **Сергей Владимирович, сейчас происходят серьезные изменения в политическом устройстве России. В частности, хотелось бы обсудить возвращение прямых выборов губернаторов. Проект соответствующего закона уже находится на рассмотрении в Госдуме. Вы давали краткий комментарий по этому поводу, хотелось бы его немножко расширить. На ваш взгляд,**

зависит ли эффективность работы губернатора от способа наделения его полномочиями?

— Есть ли взаимосвязь эффективности работы губернатора со способом приведения его к власти? Думаю, безусловно, есть. Эффективность работы губернатора зависит, в том числе, и от его морально-психологического состояния. Когда губернатор избран всенародно, этот факт в определенной степени защищает его от подковерной борьбы в высоких кабинетах, теряется прямая зависимость от возможных интриг.

Поверьте, это добавляет эффективности в работе руководителя региона, ведь всегда есть желающие показать свои возможности, свое влияние на кадровую политику в регионе. Как часто бывает, в основном такие «возможности» являются блефом (или же, говоря иначе, желаемое выдается за действительное). Однако люди у нас доверчивые, а самая «сладкая» тема — это, естественно, обсуждение слухов и сплетен.

— **Да уж, сколько раз вас «отправляли в отставку» через слухи, по пальцам пересчитать невозможно. Причем, первое «пророчество» такого рода было**



запущено, если не изменяет память, где-то через полгода после того, как вы стали губернатором. Казалось бы, нет абсолютно никакой логики, а появились такие, кто «точно знал», даже «точную дату» называли.

— Есть специалисты такого жанра, которые умело используют человеческую слабость к обсуждению сплетен... Думаю, всенародные выборы, скажем так, поубавят пыл у этих интриганов. Это первое, но не главное. Гораздо важнее, что у избранного губернатора появляется убедительный козырь для того, чтобы отстаивать интересы региона на уровне федерального Центра. Потому что это не просто твое желание решить какую-то системную проблему региона, а желание, подкрепленное доверием населения. И здесь мы опять возвращаемся к морально-психологическому состоянию. Изменяется внутренняя мотивация.

— С внутренней мотивацией понятно. Но, например, в Смоленской области — давно и прочно дотационной — что назначенный, что избранный губернаторы вынуждены стоять «с протянутой рукой» у правительственных кабинетов. Так есть ли разница? Рассчитываете ли вы, что вслед за принятием закона о выборности губернаторов будут перераспределены финансовые ресурсы и полномочия в пользу регионов?

— С одной стороны, от того, избран губернатор или назначен, протянутая рука не становится длиннее, а ладонь — шире. Но, понимаете, когда к умению, к желанию прибавляется доверие населения, это уже получается как по Гоголю «Эх, тройка! Птица

тройка!». А если говорить о перераспределении полномочий и финансовых ресурсов, то об этом было заявлено в декабрьском послании президента Дмитрия Анатольевича Медведева. Оно — послание — во многом было посвящено административной реформе, и главная тема касалась перераспределения полномочий между федеральным Центром и регионами. В том числе, президент подчеркнул, что полномочия, которые не подкреплены финансами, не смогут усилить авторитет власти и управляемость регионами и государством в целом. Поэтому здесь есть ожидание перераспределения не только полномочий, но и финансовых ресурсов. Перераспределение, естественно, в пользу регионов.

— **Сергей Владимирович, вопрос, который в нашей беседе не может не прозвучать: лично вы планируете принять участие в выборах губернатора Смоленской области? В качестве кандидата, естественно.**

— Когда выше мы обсуждали, насколько приемлема выборность губернаторов, я сказал, что это не только форма доверия к конкретному человеку со стороны населения региона, но и форма защиты главы региона от многих нежелательных факторов. Было бы странно, если бы я, отмечая плюсы этого законопроекта, в конечном итоге сказал бы, что «не готов» идти на выборы, не правда ли? У меня нет боязни перед процедурой прямых выборов. Буду ли я этим заниматься с удовольствием — это другое дело.

— **Что-то смущает?**

— Да. Дело в том, что мы уже достаточно продолжительный пе-

риод живем выборами: были бесконечно длительные выборы главы города Смоленска, только что закончились выборы депутатов Государственной Думы, сегодня мы переживаем период подготовки к выборам Президента Российской Федерации. Затем грядут выборы губернатора Смоленской области (если будет принят закон), далее — весной 2013 года — выборы депутатов Смоленской областной Думы, после них начнем выбирать мэров (если будет принят закон о выборах мэров городов в качестве обязательной нормы)... И в конечном итоге жители нам скажут: а когда же вы будете заниматься проблемами города, села, нашими бытовыми проблемами? Вы же все свои усилия направляете на проведение выборов!.. Вот это меня смущает. А что касается моей личной готовности, она есть, и я не исключаю своего участия в избирательной кампании. Предпочитаю именно такую формулировку, потому что закон еще не принят. Впрочем, это вопрос времени. Понятно, что изменения неизбежны. И не только в том плане, что губернаторов будет избирать население. С принятием закона значительно оживится не только политическая, но и внутрипартийная жизнь. Потому что механизм, который наверняка будет прописан в законе, потребует от кандидатов более плотной работы с партиями и совершенствования процедуры праймериз.

— **В завершении не вполне серьезный вопрос: а нет внутренне-го «напряга» относительно того, что уже практически примета смоленская появилась: новые выборы — новый губернатор?**

— (Улыбается). Я не суеверный, в приметы не верю. ■

Валентина Матвиенко, председатель Совета Федерации



— Я не вижу оснований говорить о будто бы начавшейся «зачистке» губернаторского корпуса по результатам думских выборов. Вместе с тем, конечно же, процент голосов, полученных ЕР в том или ином регионе, — показатель оценки жителями данного региона не только деятельности самой правящей партии, но и такого ее видного представителя в регионе, как губернатор. И если этот процент невысокий, долг губернатора задуматься над этим, сделать выводы. Может быть, и уйти в отставку. Но это решать ему самому и президенту России. Лично я считаю, что отставка — крайняя мера. Ведь никто не застрахован от неудач, сбоев. Зачастую глава региона сам видит, в чем он недоработал, знает, что и как нужно сделать, чтобы улучшить социально-экономическую ситуацию. И если предшествующая деятельность конкретного губернатора свидетельствует о том, что он умеет продуктивно работать, то зачем ему покидать свой пост? Напротив, надо дать шанс исправить положение».

источник: «РГ», 30.01.12 г.

Реальные кандидаты «не высовываются»

Светлана САВЕНОК

Идея возвращения прямых губернаторских выборов вполне может претендовать на уникальность. В том смысле, что за последние лет десять это единственная, пожалуй, политическая затея «верхов», которая нашла широкую поддержку «низов». Верхи, может, и не очень хотят, но не реализовать теперь ее не могут, низы же — давно хотят и совсем скоро смогут. Революционная ситуация отменяется! В мае-июне, пройдя все необходимые процедуры, закон должен вступить в силу.

Назначат или выберем?

Смоленский губернатор Сергей Антуфьев попал в число «губернаторов-счастливиц», у которых в нынешнем году заканчивается срок полномочий. По идее, дальше — предвыборная кампания. В свете этого уже начались первые «прикидки», «примерки», «блокировки». Пока этот процесс «брожения» идет «под плотно закрытой крышкой», и со стороны ситуация выглядит так, будто все замерло — «пока президентские выборы не пройдут». И правильно. И потом, кто сказал, что у нас в ближайшей перспективе — однозначно губернаторские выборы? Как известно, что-то загадывать и строить планы, пока верховная власть имеет возможность в любой момент «сделать ход конем», дело неблагодарное. А до июня она имеет право на любой ход.

Другой вопрос, в каком случае он может быть сделан? К множеству версий, которые озвучиваются, добавим свою. Прямые выборы губернатора Смоленской области в ближайшей перспективе могут не состояться лишь по одной причине: если федеральный Центр в силу определенных обстоятельств решил сделать ставку на «варяга». Вариант «досрочного переназначения» Сергея Антуфьева (а такой вариант тоже обсуждался, правда, на местном уровне) очень уж маловероятен. Это будет, мягко говоря, не комильфо. Прежде всего, для самого Сергея Владимировича; да и судя по всему, Антуфьев к такой схеме прибегать не планирует. Стартовые же позиции для начала избирательной кампании у нынешнего губернатора на самом деле сильные, кто бы что ни говорил.

Кто они?

Не смотря на то, что «who knows», пройдут ли у нас выборы губернатора в этом году, в заинтересованных кругах «just in case» началось обсуждение персоналий. Причем, насколько известно, есть два списка (условных — на уровне «мозгового штурма») потенциальных претендентов. Первый, обсуждаемый широким кругом лиц, за исключением одной фамилии, на наш взгляд, очень далек от достоверности. Туда записывают «всех, кто движется» (каждый — в соответствии с уровнем собствен-

ной истерии). А политическая ситуация сейчас наэлектризована чрезвычайно. К примеру, после выхода прошлого, абсолютно аполитичного (как нам казалось) номера журнала «О чем говорит Смоленск», автора этих строк сразу «определили» в несуществующий «предвыборный штаб Куркова».

Подобную же реакцию мы наблюдали, запустив опрос на «горячую тему» на веб-сайте журнала (www.smolensk-i.ru). Кто-то очень «неравнодушный» к судьбе ушедшего в отставку Сергея Кривко, «атаковав» сайт, вывел его в условные лидеры опроса.

«Страшная» правда

Относясь с пониманием к тонкостям восприятия текущего момента людьми различной психологической устойчивости, не вполне адекватным реакциям не удивляемся. Впрочем, и оправдываться ни перед кем не считаем нужным. Для тех, кому есть, что сказать по существу, «наши двери всегда открыты». А тем, кто любит искать черную кошку в темной комнате, можем посоветовать «не бежать впереди паровоза» (вы не забыли, что «списка» два?) Второй список претендентов обсуждается куда более узким кругом лиц, и как раз он, на наш взгляд, выглядит вполне реально. Хотите узнать «страшную» правду? Персонажи из «второго списка» как раз сидят тихо и «не высовываются». ■

Защита от «варяга» по Прохорову

Юрий СЕМЧЕНКОВ

Александр Прохоров, губернатор Смоленской области в 1998–2002 гг.

Способ наделения полномочиями: всенародные выборы

Александр Прохоров полагает, что при системе назначений губернаторов появление во главе региона «варяга» более вероятно, чем при всенародных выборах. Вместе с тем, он убежден, в новом федеральном законе о всенародных выборах должен появиться ряд требований к соискателям: опыт работы на руководящих должностях и ограничения по возрасту с нижним и верхним пределом.

— Александр Дмитриевич, вы поддерживаете идею возврата всенародных губернаторских выборов?

— Разумеется, поддерживаю. Мало того, считаю, что их и не нужно было отменять. Ведь в чем, объясните, отличие тех времен от нынешних? Они не были показательными или особенными в чем бы то ни было. Я удивился, когда выборы отменили, и до сих пор до конца не понял, для чего это было сделано. Говорят об усилении вертикали власти, но привело ли это решение к должному эффекту? Да, зависимость назначенных губернаторов от верховного руководства стала абсолютной, но хорошо ли это? Вряд ли. Часто звучит мнение, что, мол, отмена выборов позволила отправить в отставку старую когорту выбранных наро-

дом руководителей регионов — Шаймиева, Лужкова, Рахимова, — заменив их на более эффективных управленцев. Между тем, многие из всенародно избранных губернаторов сохранили свои посты (тот же Савченко в Белгородской области), обстановка в их регионах стабильная. И социально-экономическая, и политическая.

Я хочу сказать, что успешность руководства регионом в самой меньшей степени зависит от способа прихода губернатора к власти. А вот степень и круг ответственности в зависимости от этого существенно разнится. Кроме того, назначение еще вчера далекого от региона руководителя, как правило, приводит к революционным изменениям властной структуры, со сломом аппарата, с разрушением сложившихся кадровых и управленческих традиций.

— А разве раньше так не происходило?

— Само собой, необходим приход своей команды. Работающие рядом люди должны быть заражены одной идеей, поэтому 10–15 процентов кадров менялось, но определенная преемственность все-таки сохранялась. Замена управленцев происходила чаще на самом верху, а те, кого я называю «основными носителями

информации», оставались на своих местах. Причем, их судьба не зависела от личных отношений пришедшего руководителя и специалистов. Принципы были иными. Основное кадровое ядро сохранялось.

Сейчас все происходит по-другому: чистка «под ноль», потом новое строительство аппарата. А ведь кадры уже черпать неоткуда. Выхолощено звено сорокалетних, которые в 90-х годах ушли в бизнес, и сегодня их никаким калачом не заманишь в чиновничий кабинет. Я говорю, конечно, об инициативных, креативных и энергичных кадрах.

Надо признать, что управленцы толком нигде не готовятся. Я читал в вашем журнале интервью с Александром Ивановичем Логутовым, который сейчас возглавляет Смоленский филиал РАН-ХиГС, сам с ним разговаривал на эту тему. Сколько выпускников его вуза по окончании приходят на госслужбу? Единицы. Остальные растворяются в других профессиях. Управленцев сейчас нет. Дефицит. И на высшие посты — в том числе.

— Вы хотите сказать, что могут быть проблемы даже с выдвижением трех-пяти человек на должность губернатора?

— А вы проанализируйте сегодняшнюю ситуацию в нашей области. Представьте, что выборы объявлены по тем правилам, которые предполагаются внесенным в Государственную Думу законопроектом. Я, например, реально вижу две-три кандидатуры.

— **Поименно назвать можете?**

— Могу. Естественно, Антуфьев. Мишнев. Не исключая губернаторских амбиций и у Михаила Куркова. Но ему нужно успеть проявить себя. Может быть, Алексей Казаков. Все. Больше пока не видно никого в ближайшем круге власти. Новых лиц не просматривается. Если и возникнут другие кандидатуры, то только, как стало принято говорить в последнее время, «из варягов». А «варягам» на территории Смоленской области работать очень трудно.

— **Но Курков — классический «варяг».**

— Поэтому я и говорю, что ему нужно успеть стать «своим». Продвинуть свои проекты, показать свои сильные стороны. Мне кажется, у него хороший трамплин. Чтобы пройти кому-то другому, извне, необходимо, чтобы эта личность появилась в области уже сейчас. Вот еще одно существенное различие двух способов формирования власти: при нынешней системе назначений появление «варягов» во главе региона более вероятно, чем при всенародных выборах.

— **Как вы считаете, насколько повлияли протестные настроения в обществе на возврат к выборности губернаторов, была ли это уступка власти?**

— Думаю, что совсем не повлияли. Если помните, идея воз-



врата выборов прозвучала раньше начавшейся общественной активности. Руководство страны совершенно справедливо решило повысить степень участия людей в управлении государством. Что говорить о гражданах, если даже влияние самого близкого к людям демократического института, депутатов муниципальных советов, на назначенного губернатора практически нулевое. Такое положение необходимо было менять. Многие руководители совершенно забыли про ответственность перед жителями своих регионов.

ры работали практически в другой, чем сейчас, ипостаси. И отношения губернаторов с президентом и правительством были несколько иными. Мне кажется, в те годы высшее руководство страны было более доступно. Многие вопросы можно было решить напрямую. Поэтому главы регионов, привыкшие работать в тех условиях, не совсем представляют себя в сегодняшней системе взаимоотношений с руководством страны. Сейчас экономика многих территорий держится на федеральных деньгах. Это — то и плохо. Я помню, как мы каждый

— Зависит от самого человека. Тот, кто тебя назначил, некоторым образом разделяет ответственность. При всенародных выборах ответственность перед людьми целиком на твоих плечах. Мы видим, сейчас введены критерии оценки губернаторской деятельности. Пусть эти показатели и методика их определения не до конца совершенны, но все-таки хоть какое-то представление о работе власти они дают. Раньше этого не было. Кроме того, в законопроекте прописан порядок отстранения от должности даже всенародно избранного губернатора. Однако считаю, что, например, формулировка «по утрате доверия» должна быть как минимум обоснована, раскрыта буквально по пунктам и критериям.

«Существенное различие в том, что при нынешней системе назначений появление «варягов» во главе региона более вероятно, чем при всенародных выборах»

— Аналитики обращают внимание на то, что все губернаторы, работавшие в одно время с вами десять лет назад, на вопрос «Будут ли они участвовать в предстоящих выборах?» ответили «Нет».

— Это объяснимо. В 1998 году, когда я стал губернатором, мне было 45 лет. По тем временам был одним из самых молодых руководителей регионов. Илюмжинов, Прусак, Прохоров. Почти все остальные были старше. Поэтому речь идет о достаточно возрастных, чтобы возвращаться во власть, людях.

Есть и другие объяснения. В конце 90-х был провал в экономике и социальной жизни страны по всем вопросам: пенсии, детские пособия, зарплата. Поэтому губернато-

год защищали в правительстве областной бюджет, отстаивая буквально каждую позицию. Это же касалось и, скажем, газовых лимитов. Боюсь ошибиться, но сейчас, по-моему, рады тому, что дадут. Это неправильно. Хотя, как спорить с тем, кто тебя назначил?

— Как вы думаете, будут ли грядущие выборы отличаться от уже прошедших?

— Я надеюсь, что будут, и существенно. Чистота и прозрачность должны быть обеспечены на более высоком уровне. Думаю, современные информационные технологии позволят это сделать.

— Какому губернатору работать сложнее: избранному или назначенному?

— Должны ли быть введены какие-то особенные требования к кандидатам в губернаторы?

— Обязательно. Конечно, не ценз оседлости в чистом виде, как это часто звучит. Но как минимум необходим опыт работы на руководящих должностях и ограничения по возрасту с нижним и верхним пределом. По моему мнению, и партийный уклон при проведении выборов губернаторов на всех этапах должен быть минимизирован. Мы ведь избираем руководителя региона, который, как я считаю, должен быть в первую очередь крепким авторитетным хозяйственником. Тем более, законопроект предусматривает и возможность самовыдвижения кандидатов перед «президентским фильтром». Это, как мне думается, является заметным отходом от сугубо партийных возможностей попадания в исполнительную власть. ■

Певцы всенародные

Евгений ВАНИФАТОВ

В интервью экс-губернатора Александра Прохорова вошли не все его мысли. Одну мы специально «оторвали» от общего контекста, решив посвятить ей развернутый комментарий, поскольку она касается самостоятельной темы, напрямую вытекающей из грядущих всенародных выборов руководителей регионов.

Речь, разумеется, о прямых выборах градоначальников. Не обладая даром прорицания, можно запросто предвосхитить хор «государственников», поющих осанну «всенародным» и ничуть не смущаясь того, что некоторое время назад с такими же проникновенными лицами они объясняли электрорату исключительную важность замены демократических выборов какими-то там «назначениями из...». (Хор, между прочим, уже запел: начало конца «политической опухоли» при деятельном участии глав регионов отмечено в Екатеринбурге, Казани, Волгограде, Курске и Перми; несколько ранее о намерении вернуться к выборам градоначальников заявляли в Ульяновске и Миассе [Челябинская обл. — авт].)

Впрочем, это не более чем издержки российской политики. Что действительно важно и, надеемся, неотвратимо, так это общий тренд на выборность исполнительной власти, государственной и местной.

А что же Прохоров? В интервью он довольно четко сформулировал

генеральную претензию к существующей схеме наделения полномочиями главы Смоленска и главы администрации Смоленска, говорить о которой ранее было «не очень как-то» принято.

«Как показало время, практически во всех регионах России идут конфликты региональной и муниципальной властей, — подчеркнул экс-губернатор. — И когда решение вопроса о руководителе центра региона отдается на откуп горстке депутатов, то принятое решение, согласитесь, очень субъективно. Во-первых, есть партийные фракции, которые в данной ситуации имеют явное преимущество. Во-вторых, депутатов проще, скажем так, уговорить. Убедить разными методами и способами».

Конфликт по линии «город»–«регион» (отчасти политический, отчасти экономический), действительно, есть. Поди, вспомни, когда его в новейшей истории Смоленщины не было. Однако на безусловное прекращение такого конфликта возврат выборности мэров не влияет. Такого рода конфликт всегда является личным антагонизмом губернатора и градоначальника, стало быть, не зависит от способа наделения полномочиями последних. Избранные, назначенные — все могут быть «на ножах».

Что же касается вверения «судеб городских» в руки четверти сотни депутатов, время от времени впадающих при голосовании не иначе как в «коллективное бессозна-

тельное», претензия Прохорова об убеждении «разными методами и способами» вполне обоснована. Последний раз горожане получили право выбора в марте 2010, при формировании депутатского корпуса Смоленского городского Совета нынешнего созыва. Последующие два года им оставалось лишь наблюдать за «бархатной узурпацией» исполнительной власти Смоленска, проведенной... руками избранных депутатов.

Предвидим справедливые контраргументы, мол, горожане сами избрали себе таких депутатов, мол, вспомните, каким своеобразным был последний избранный мэр Смоленска и его окружение. В точку, ребята! Однако вы, раз за разом разворачивая подобные лозунги, пытаетесь ввергнуть горожан в пучину безысходности и пессимизма, дескать, не умеете выбирать, и не надо вам... Мы же, напротив, надеемся, что события дней минувших окажутся отличной приживкой от уговоров и убеждений «разными методами и способами».

Разница очевидна.

P.S. В любом случае, общественный запрос на всенародные выборы смоленского градоначальника вовсе не означает скорейшего их проведения. Даже если на головы местной власти «свалится» так называемый федеральный закон о прямых выборах мэров крупных городов в качестве обязательной нормы. ■

Философский подход Маслова

Светлана САВЕНОК

Виктор Маслов, губернатор Смоленской области в 2002–2007 гг. Способ наделения полномочиями: всенародные выборы (2002 г.); «назначение» (2005 г.)

Это интервью с Виктором Масловым получилось неожиданно откровенным. Нет, никаких сенсаций не прозвучало. Просто Маслов не стал прятаться за сухой образ «эксперта» и согласился ответить даже на не самые приятные для него вопросы.

— Виктор Николаевич, в обсуждениях законопроекта о возвращении выборов губернаторов наиболее спорным было предложение о «президентском фильтре» для кандидатов. На ваш взгляд, он нужен?

— Я скептически отношусь к этой идее. Что такое по сути этот «фильтр»? Если называть вещи своими именами — это «группа товарищей наверху», которые опираются при своем решении на полученную информацию. Но есть вопросы: от кого они ее получают, и насколько эта информация, на основании которой принимается решение, достоверна? Поэтому наиболее цивилизованным я считаю вариант, при котором партия брала бы на себя ответственность по выдвижению кандидата и результативности его работы (в случае победы на выборах). Партийный фильтр, на мой взгляд, вполне действующий механизм страховки, не требующий никаких дубляжей.

— Последнее время некоторые смоленские политики все чаще стали эксплуатировать тему «варягов» во власти. Насколько, на ваш взгляд, она актуальна? Имеют ли значение «смоленские корни» претендентов?

— Мое субъективное мнение: губернатором должен быть человек, которого знают в регионе, который известен жителям по конкретным делам здесь.

— Обсуждая возвращение прямых выборов губернаторов, не могу не поинтересоваться вашей оценкой: «есть ли разница» для самого губернатора, от кого он получил кредит доверия? Вам, что называется, есть с чем сравнивать, поскольку вы наделялись полномочиями высшего должностного лица региона как через прямые выборы (в 2002 году), так и через «назначение» (2005–й год). Есть разница в ощущениях между «доверием населения» и «доверием президента»?

— Действительно, мне довелось сравнить оба варианта на практике. Скажу, что психологическое состояние на самом деле разное. После выборов формируется чувство ответственности более высокое (думаю, не только у меня так было). Потому что ты осознаешь, что за словами «доверие избирателей»

стоят тысячи твоих земляков, и это очень сильное ощущение. В ситуации с назначением...

— Связь с населением теряется?

— Нет, конечно, но уже ощущаешь ее не в той мере... По сути это совершенно разные ситуации. Для меня эта «перенастройка формата» тяжело проходила: «огонек» что ли пропал внутри...

— Знаете, а ведь мне пришлось слышать мнение, что «Маслову со временем стало как-то скучно на этом посту». Было такое?

— Не готов согласиться с такой трактовкой. Но должен признать: действительно, на меня прямая зависимость, прямая (и главная, исходя из постановки вопроса) подчиненность произвела отрицательное воздействие. В том смысле, что появилось ощущение, что как бы ты ни работал, что бы ни делал, ты абсолютно незащищен в любой интриге, которую могут затеять «наверху» заинтересованные лица.

— Виктор Николаевич, после ухода с поста губернатора вы ощутили на себе реализацию анекдотической ситуации с «тремья конвертами для крупного начальника», в первом из которых



был совет «вали все на предшественника»?

— В полной мере. (Смеется). Эта схема у нас эксплуатируется на все сто процентов. Кто-то сразу вскрывает первый конверт, кто-то чуть позже... но для каждого есть третий. Я не стал исключением (как с первым, так и с третьим конвертом).

— Скажите, а ведь была обида, когда вы оказались в роли «бывшего губернатора»? Ведь, условно говоря, еще вчера на интервью с тобой СМИ договаривались наперебой, а теперь — сплошная «зона отчуждения»...

— Очень спокойно отношусь к этой ситуации. Философски. То, что попытались «выключить» из местного политического звучания, для меня это не стало ни неожиданно, ни ударом. Это никак не отразилось на моей работе в Совете Федерации, никак не отразилось на моих взаимоотношениях с людьми здесь, в регионе. Просто нет предмета для обиды. И потом, у меня нет ни желания, ни нужды вступать с нынешней властью в полемику, особенно через СМИ.

— В 2002-м году вам пришлось «играть на выборах» против действующего губернатора Александра Прохорова. Вы ощутили тогда действие пресловутого административного ресурса?

— Совершенно не ощущал. Я провел очень много встреч с избирателями (более двухсот), и нигде не было надуманных каких-то препятствий. Никакого прямого противодействия, никаких шагов власти, направленных на то, чтобы «не допустить», я не наблюдал.

— И главы районов, которые напрямую зависели от действующего

щей региональной власти, тоже не чинили преград? Ведь если ты зависишь, тебе же сверху могут «рекомендовать».

— Я не знаю, были ли рекомендации подобного рода... Я, во всяком случае, не ощущал на себе этого.

— Вернемся в день сегодняшний. Итак, с немалой долей вероятности допускаем, что прямых выборов губернатора Смоленской области не избежать. Некоторые уже начали примерять на себя «кандидатский костюмчик». Какой практический совет, учитывая ваш собственный опыт, вы бы дали этим людям?

— Честно говоря, не хочу давать никаких советов. «С какой стати он выступает советчиком?» — мне бы не хотелось, чтобы эти люди так восприняли наше интервью. Если они приняли решение...

— Нет, давайте абстрагируемся от списка конкретных персонажей, который действительно обсуждается кулуарно в виде предположений (к тому же, нельзя исключать, что Смоленская область неожиданно может оказаться в числе немногих регионов, в котором «успеют переназначить» — такой вариант тоже ведь можно допустить). Так вот, ваш совет совершенно абстрактному кандидату в губернаторы, решившему идти на выборы.

— Прежде всего, я бы посоветовал трезво оценить собственный потенциал, управленческие навыки, и честно себе ответить, хватит ли твоего личностного багажа для того, чтобы осуществлять руководство областью. Надо отдавать себе отчет, что нынешние выборы придутся на очень непростое время. В связи с экономическим кризисом

ситуация далеко не радужная. И надо понимать, что именно в сегодняшних реалиях предстоит решать очень сложные задачи, в первую очередь — в социальной сфере. Надо понимать, что одного умения красиво и убедительно выступать явно недостаточно. Безусловно, нужен опыт, способность решать масштабные задачи. Я не говорю о таких характеристиках, как трудоспособность, ответственность, знание экономических законов и механизмов, регулирующих экономические процессы. Надо уметь очень чутко реагировать на требования времени. Ведь я говорил в 2007-м году [оставляя пост губернатора Смоленской области — ред.], что пришло время, когда необходима новая команда управленцев, команда современных менеджеров, которая сумеет придать новый импульс экономике региона, — это было не просто красивое заявление о сложении полномочий. Это было мое глубокое внутреннее убеждение.

— В связи с чем пришло понимание, что нужна совершенно новая команда? Случаев, когда ни стою, ни с сего действующий губернатор слагает с себя полномочия, раньше не было.

— Дело в том, что я приходил на пост главы региона как «силовик», и этого не скрывал. Главная задача, которую я ставил перед собой — декриминализация региона и недопущение во власть лиц, связанных с криминалом, это было крайне актуально в то время. Конечно, это не единственная, но важнейшая задача, которую мы успешно решили (помимо этого мы окончательно устранили проблему «веерных отключений» электричества, привели в порядок бюджетный процесс,

если вы помните, наш регион стал одним из немногих, в котором не было потрясений в связи с переходом на монетизацию, и так далее). В 2007-м я понимал, что стратегические задачи, стоявшие изначально, выполнены, а движение вперед, проведение экономических реформ, которые привлекут на Смоленщину серьезных инвесторов, должна решать уже другая команда. Потому что у нас не хватало необходимых знаний. Я не боялся и не боюсь это признавать.

— Вернемся к абстрактному кандидату в губернаторы Смоленской области. Предположим, есть кандидат N, который идет на выборы «прежде всего, потому что обременен чувством ответственности перед населением Смоленской области». Насколько важно для него...

— Светлана, только без ехидства, пожалуйста, про «чувство ответственности перед людьми». Так действительно должно быть! Если мы скатимся к тому, что это — формализм, что это ничего не стоит, мы «далеко зайдем»...

— Хорошо. Кандидат с чувством ответственности. Самым, что ни на есть настоящим. Так вот, насколько для его выборной кампании важно выстроить отношения с региональными элитами? И важно ли это вообще?

— Безусловно, это крайне важно. Иначе ему дальше будет невозможно работать. Если ты хочешь эффективно руководить и отвечать за ситуацию в регионе, с элитами должен быть выстроен диалог, иначе будут постоянные скандалы и противостояния. В таких условиях никакого движения вперед быть просто не может. ■



Полководцы, казнокрады, мечтатели

Михаил ИВАШИН

Семь познавательных эпизодов из жизни смоленских губернаторов*

Смомента введения Петром Первым должности губернатора, на этом посту за три сотни лет побывало более 70 человек.. Кто только не правил Смоленщиной... Были среди них и настоящие государственные мужи-реформаторы, авантюристы, мечтатели, карьеристы... История первых лиц нашей области зачастую содержит много занимательных эпизодов. Мы выбрали несколько наиболее интересных.

Губернатор-долгожитель

Первым смоленским губернатором был Петр Самойлович Салтыков. На его эпоху пришлось собственно само введение должности «губернатор». Петр Первый назначил Салтыкова воеводой в Смоленск еще в 1697 году. Однако губернатором



Герб Салтыковых



Первого смоленского губернатора назначил император Петр I

его стали именовать только после указа Петра от 6 марта 1711 года. Годом ранее был упразднен приказ (по нашему — администрация) княжества Смоленского, а вместо него в рамках административной реформы была образована губернская канцелярия. Которую и возглавил Салтыков в чине губернатора. В Смоленске Петр Самойлович пробыл вплоть до перевода в Казань в 1713 году. Он был одним из немногих «губернаторов-долгожителей»: Смоленском он управлял целых 17 лет!

Дело о фальшивом завещании императора

Князь Алексей Григорьевич Долгорукий был во главе Смоленской губернии всего несколько месяцев, с марта по июль 1713 года. Однако его имя памятно в связи с историей о фальшивом завещании престола. После смерти Петра Первого и ссылки главного политического конкурента Долгоруких — князя Меншикова — Алексей Григорьевич решил женить слабоволь-



Дочь князя Долгорукова Екатерина едва не стала русской императрицей, женой Петра II

ного императора Петра II на своей дочке Екатерине. Дело дошло до обручения, скоро должна была состояться свадьба. Но в январе 1730-го император внезапно тяжело заболел. Тут же было сфабриковано подложное завещание Петра II, в котором он якобы передавал трон невесте. Подпись на первом экземпляре император поставил: бумагу к руке умирающего поднес сын Долгорукого, Иван. (Он был дружен с Петром II.) Второй экземпляр подписать не удалось: император отбыл к праотцам. На совещании Верховного совета Долгорукий пытался было убедить сановников передать власть его семье, но успеха не имел и был отправлен в ссылку.

Как Смоленщина появилась на картах

Время правления губернатора Михаила Ивановича Философова (1742–1745) запомнилось тем, что Смоленщина впервые появилась на картах, отпечатанных типографским способом.

В 1745 году Академия наук издала «Атлас Российский, состоящий из 19 карт». Именно в нем есть первое научное картографическое описание Смоленской губернии «с частями Киевской, Белгородской и Воронежской».

До этого Смоленщина фигурировала только на западноевропейских типографских картах, а русские пользовались картами, отрисованными от руки.

Как императрица дала денег на Блонье

В древности Блонье было общественным пастбищем, а после расширения города Блонье застроили частными домами. Однако приобрести свой



Н.В.Репнин

нынешний облик Блонье начало при губернаторе Николае Васильевиче Репнине. В 1780 году, во время посещения Смоленска императрицей Екатериной Великой Репнин «нижайше испросил» у нее средства на переустройство этой части города. Когда деньги

Губернатор-воспитатель

Тимофей Петрович Текутьев, управлявший нашей губернией с 1767 по 1775 год был не только талантливым администратором, но и великим затейником в плане перевоспитания ленивого и пьянствующего населения. Страсть к дидактике и наставлениям у Тимофея Петровича пробудилась еще в молодости: он написал труд под названием «Инструкция о домашних порядках». Это была смесь домостроя с советами по разумному обустройству дворянской усадьбы. Еще тогда Текутьев негодовал по поводу нравов крестьян: *«Леность, обман, ложь, воровство будто наследственно в них положено. Пьянство, лакомство, суеверство — лучшее их удовольствие»*. Став генерал-губернатором, Текутьев решил опытным путем перевоспитывать население. После пожара в горо-



Губернатор Текутьев мечтал отучить народ от пьянства и ленности

де Белый (ныне Тверская область) купцы расслабились, пьянствовали и задолжали в казну налоги. Чтобы понудить их к работе, Текутьев задумал высадить в Белом агитбригаду: отправить туда на ПМЖ успеш-

ных вяземских купцов — чтобы те показывали пример нравственной жизни. Затея не удалась: Екатерина запретила эксперимент. Мол, захотят — сами поедут, а насильничать не надо.

были получены, Репнин переселил жителей в Солдатскую слободу, а освободившееся место превратил в плац-парад. На нем муштровали солдат гарнизона и проводили смотры войск. По периметру площади выстроилось 16 двухэтажных административных зданий. В парк Блонье площадку превратили несколько позже, а вот часть зданий осталась. Например, губернаторский дом, в котором сейчас находится детская художественная школа. Кстати, при Репнине был открыт и наш драматический театр.

Бегство с тремя миллионами рублей золотом

Фигура Барона Казимира Аша, который был губернатором во время нашествия Наполеона в 1812 году, до сих пор остается неоднозначной для историков. Главной его виной считается наплевательское отношение к ценнейшим архивам, которые он бросил, эвакуируясь из Смоленска. Генерал Ермолов писал о губернаторе: *«Невозможно было найти человека более бесполезного для армии»*. Однако есть свидетельства, что барон «трижды испрашивал дозволения» у Барклая-де-Толли на вывоз имущества и казенных документов, а тот, в свою очередь, разрешения не давал, боясь паники среди населения. Как бы то ни было, большинство архивов осталось в городе и погибло, а сам Аш на обозах, груженных частью документов и тремя миллионами рублей золотом, покинул Смоленск. Переживая войну в Костроме, он благополучно вернулся и оставался Смоленским главой до самой смерти в 1820 году.

* Более подробно в книге Владислава Кононова «Смоленские губернаторы»

Именно губернатор Хмельницкий положил начало поиску клада Наполеона в Семлевском озере



Литератор и казнокрад

Пожалуй, самым ярким смоленским губернатором тех времен можно смело назвать Николая Ивановича Хмельницкого. Светский лев,



Н.И.Хмельницкий

вращающийся в высшем свете Петербурга, талантливый писатель и драматург, переводчик, друг Пушкина и Крылова, он руководил нашей губернией восемь лет, с 1829 по 1837 годы. Современник писал: «Хмельницкий сделал для Смоленска больше, чем предыдущие 10 губернаторов». Николай Иванович действительно развил бурную деятельность: выстроил множество каменных зданий, первую библиотеку, школу, дома призрения. Именно он начал золотую лихорадку с поиском клада Наполеона. При нем парк Блонье обрел современный вид. У холостяка Хмельницкого была слава «женолюбца»: время его губернаторства в Смоленске называли

«бабьим царством». Но сгубило губернатора-просветителя казнокрадство. Он и в первые годы своего правления позволял «нагреться» себе и своим приближенным на казенных деньгах, выделенных на восстановление города. Однако апофеозом стала история с шоссе Смоленск–Москва. Участок в 40 верст (около 70 километров) до Соловьевой переправы обошелся государству в 35 тысяч рублей. Это примерно в 10 раз дороже реальной стоимости прокладки дороги. Николай I по этому поводу заметил, что *«дешевле было бы вымостить дорогу серебряными рублями»*. С этим эпизодом связан еще один анекдот. Чтобы «отмыть», как сейчас говорят, деньги, украденные со стройки трассы, Хмельницкий приказал построить заново Красную крепостную башню (на берегу Днепра, сейчас там ночной клуб). Когда Николай I, посетивший Смоленск, узнал стоимость стройки, то грустно вздохнул, обращаясь к наследнику Александру: *«Похоже, брат Саша, в этой стране не воруют два человека: ты и я»*. ■

Квартира по цене автомобиля

Владимир БЕЛИКОВ
smolensk@mail.ru



В середине февраля традиционно вышли «годовые сводки» РИА-Аналитики, содержащие богатый отраслевой анализ и пищу для размышления топ-менеджеров всех мастей. Я также внимательно изучил их строительные аспекты и вкратце излагаю для вас самое интересное.

Свежий рейтинг регионов России по объемам строительства указывает, что в 2011 году только один субъект РФ сумел достичь заветной отметки в 1 м² жилья на человека в год. Это Московская область. Считается, что такая цифра задает уровень нормального развития общества. Проверьте сами — получается, что за свою жизнь семейная пара зарабатывает и приобретает хорошую «двушку» общей площадью 60 м². Действительно, это явно не много, но и не мало — нормально. Так же нормально, как если бы нам сказали, что в городе Энск производится 1 кг хлеба на человека в сутки. Очевидно, что в этом городе дела идут нормально. А если больше 1 кг, то и вовсе хорошо: наверняка этим хлебом там и скот кормят, и экспортируют его налево и направо.

В Смоленской области дела обстоят скромнее. По итогам 2011

года мы построили 0,378 м² жилья на человека. Это, по правде говоря, негусто. И даже немного начинает попахивать деградацией хрущевок, поскольку актуальная замена им попросту уже не успевает появиться. Зато на фоне остальных субъектов России мы выглядим плотно сбитым среднячком. Почему? Да потому что после распада СССР далеко не все регионы сумели сохранить промышленно-строительный комплекс в состоянии, при котором возможно массово возводить многоэтажные дома. И если в Смоленске доля коттеджей-самоделок составляет не более 25 процентов, то в других городах России они зачастую и есть все новое жилье. «Грибамсы НЭПа» возникают из-за главной особенности жилья: в отличие от других товаров, квартиры и дома невозможно импортировать из Китая. Поэтому их производство еще очень долго будет сохранять свою неподдельную самобытность... Однако нам лучше чаще посматривать на соседнюю Калужскую область, где жилье строится вдвое больше нашего (коррелирует, впрочем, с дистанцией до Москвы).

Другой заметный процесс начался в Челябинской области, а имен-

но в микрорайоне «Парковый» на северо-западе города Челябинска. Сегодня там возводятся два микрорайона малосемеек под лозунгом «революционное доступное жилье». Квартиры по 26 м² общей площади стоят соответственно мало: меньше миллиона рублей. И что еще важнее, ежемесячные выплаты по кредиту за такое жилье сравниваются с арендной платой за обычную однокомнатную квартиру. Это делает аренду бессмысленной для молодых семей, которые, словно на нерест, устремляются в офисы строительной компании, предлагающей это скромное, но гордое жилье.

«Поверите, нет — очередь стоит, как в старые добрые времена! Выйдите в коридор, посмотрите», — рассказывает генеральный директор челябинской строительной фирмы. Вчерашняя компания-аутсайдер всего за год вырвалась в лидеры строительного рынка области. Губернатор Челябинской области Михаил Юревич гордится: «Поймали именно тот продукт, который нужен. Спрос буквально взорвался и они сейчас всё переделывают под этот формат». Даже президент Дмитрий Медведев от-

метил, что опыт Челябинской области в сфере строительства доступного жилья целесообразно изучить и другим регионам. Не сомневаюсь, предложит кто-либо подобный продукт у нас в Смоленске — квартиру по цене автомобиля — эта компания также быстро «оседлает» рынок жилья.

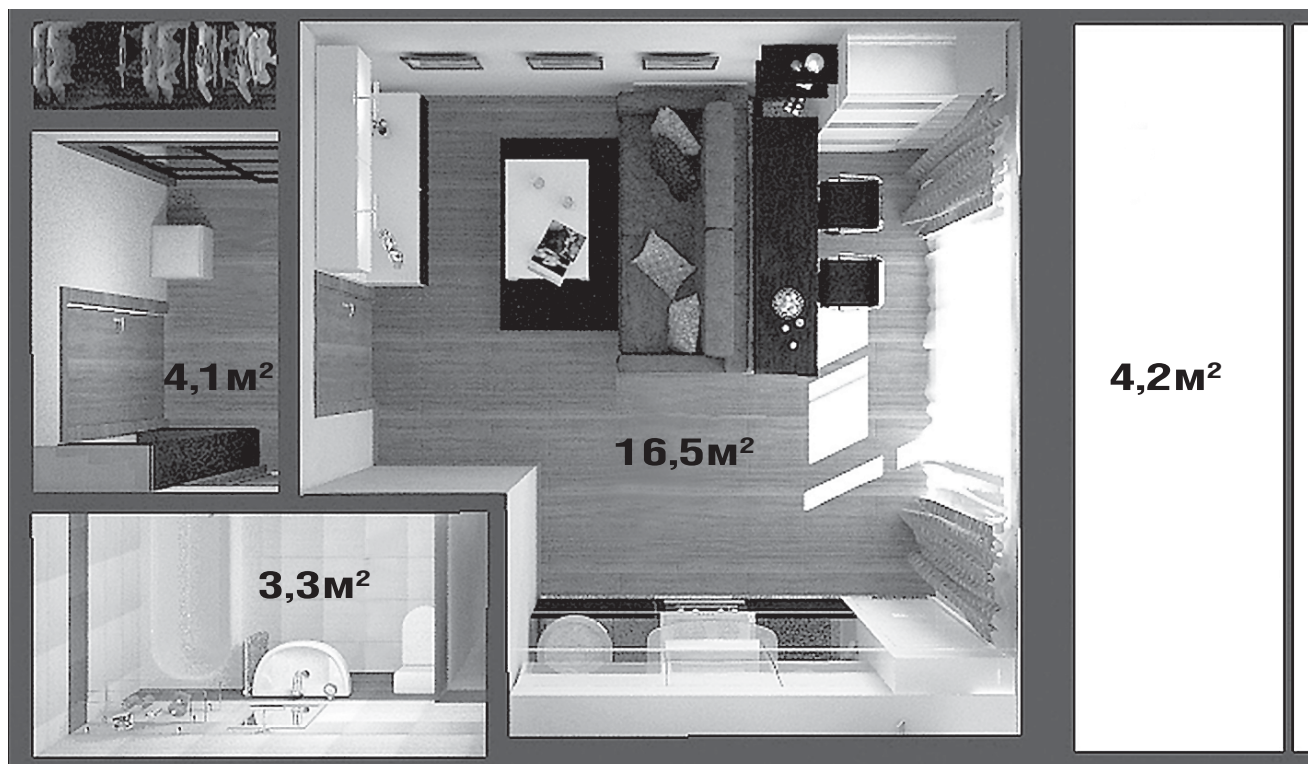
Строить малогабаритные квартиры стало возможным благодаря актуализированным в 2011 году строительным нормам, которые больше не требуют соблюдать планку минимальной площади. Это не касается муниципального и государственного жилья, но для коммерческих квартир «на продажу» минимальная площадь теперь ограничена лишь здравым смыслом. В Челябинской 26-метровой «квартире-студии» (подсчитано «по-старому» с половинкой лоджии) кухня и жилая комната объединены в одну жилую комнату с так называемой встроенной кух-

ней-нишей. Поскольку установка газового оборудования в жилой комнате не допускается, здесь используются электрические плиты и центральное отопление. При входе в квартиру присутствует символический коридор, поскольку дверь в санузел не допускается открывать непосредственно в жилую комнату. А иначе не было бы и его. План Челябинской «маломерки» я прилагаю для ознакомления.

Поиск в интернете обнаруживает еще несколько схожих «штучных» проектов в начальной стадии строительства в Ленинградской и Московской областях. Там же в сети можно часто встретить комментарии, мол, «ужас-ужас!» и типовой ответ: «ну так не покупайте». Те, кто видел общежития и малосемейки изнутри, обеспокоены быстрой деградацией подобного типа жилья. Это резонное замечание, впрочем, справедливо в отношении любых многоквартирных

домов. Здесь вопрос стоит лишь в сроке, за который новое жилье превратится в трущобы. Увы, этот процесс неизбежен и одинаково протекает во всех странах. Таковы особенности коллективной собственности на многоквартирные дома. Вероятно поэтому в проект следующей актуализации строительных норм, недавно опубликованных на сайте минрегиона, вводится понятие «доходного дома» и выдвигается ряд требований к его проектированию. Принятие таких норм намечается уже в этом году.

А тем временем нам нужно строить в 2–3 раза больше. Если не коттеджей и квартир, то пусть хоть малосемеек... Не стоит бояться, что все это будет некому покупать. Здесь, как при производстве хлеба, — если достигли уровня в 1 кг на душу в сутки, то меньше эта планка уже не опустится никогда. Потому что это вовсе не сверхъестественно. Это просто нормально. ■



Новые встречи – новые горизонты

Юрий СЕМЧЕНКОВ

Несколько дней назад случились у меня две новые встречи. С первым знакомством, признаюсь честно, я немного припозднился: горожане посещают открывшийся в новом формате офис Сбербанка на улице имени полка Нормандия–Неман уже с конца декабря прошлого года. Если быть кратким, то впечатляет. Знакомясь с полностью реконструированным помещением, еще больше укрепляешься в мысли, что офисы банков должны производить на впервые обратившегося клиента впечатление основательности и надежности. Ну не верится мне, что поручив распоряжаться моими деньгами работникам офиса с одним письменным столом на троих, я смогу быть спокоен.

С этой точки зрения новый офис Сбербанка вселяет уверенность и... обычно эта фраза заканчивается словом «спокойствие», но тишина и покой могут быть в кабинетах бухгалтеров и финансовых аналитиков. В зонах обслуживания клиентов по определению не должно быть тихо и спокойно. Журналисты, приглашенные на пресс-конференцию нового Управляющего Смоленским отделением Сбербанка России Виктора Аршинова (это, как вы догадались, второе состоявшееся знакомство), сами смогли убедиться, насколько открывшийся после реконструкции офис соответствует современным требова-

ниям времени и клиентов (в первую очередь). Удивительное впечатление: помещение, просторное и кажущееся однообъемным, разделено на функциональные зоны таким образом, что клиент, находясь в едином пространстве обслуживания, обеспечен в то же время необходимой степенью банковской приватности. Кто-то меняет валюту, кто-то оплачивает услуги ЖКХ, кто-то выбирает инвестиционные монеты. Тут же в отдельном кабинете за стеклянной стеной проходят консультации по кредитам и ипотеке. К слову, стеклянные двери и стены между различными зонами обслуживания — не просто удачное дизайнерское решение, но и визуализация одного из основополагающих принципов работы Сбербанка — полной открытости. Этого же принципа придерживаются готовые в случае необходимости прийти на помощь сотрудники. Не думаю, что искренние улыбки многих менеджеров были обусловлены присутствием в зале высокого начальства.

Теперь собственно о начальстве. Похоже, роль средств массовой информации новый управляющий Смоленским отделением Сбербанка не склонен недооценивать. Судите сами: 6 февраля он был назначен на должность, а 9 уже встречался с журналистами. Надо полагать, что традиции регулярных встреч, заложенные предыдущим руководителем Ва-

лерием Ефимовым, будут сохранены.

Думаю, что смолянам будет интересно познакомиться с новым Управляющим Смоленским отделением Сбербанка России. Пока заочно, но Виктор Николаевич показался человеком открытым, так что наверняка в скором времени многие представители смоленских деловых и политических кругов смогут удостовериться в этом лично.

Итак. Виктор Аршинов родился в 1970 году. Имеет несколько высших образований, одно из которых — юридическое, полученное в Высшем пограничном военно-политическом училище КГБ СССР. Продолжает обучение и в настоящее время, на этот раз по программе Executive MBA Kingston University London. В системе Сбербанка работает с 1994 года. (Почти двадцать лет получается.) Начинать с должности старшего юрисконсульта в Рязанском банке Сбербанка России и прошел путь до первого заместителя Управляющего Рязанским отделением. С коей позиции и был недавно назначен к нам на Смоленщину.

В этой связи первые вопросы пресс-конференции объединились одной общей темой. Как каждого вновь назначенного руководителя Виктора Николаевича просили ответить: «Как там в Рязани? Как здесь на Смоленщине? Что общего, в чем разница?» Конечно, все эти вопросы интере-

совали присутствующих применительно к работе Смоленского отделения Сбербанка.

В. Аршинов: *«Безусловно, в каждом регионе есть свои особенности. Смоленская область имеет, на мой взгляд, огромный потенциал, который характеризуется, во-первых, приграничным географическим расположением и наличием тесных связей с Республикой Беларусь. Внешние экономические связи клиентов Сбербанка с предприятиями и предпринимателями на территории Белоруссии и стран Европы позволяют говорить о том, что преимущество географического положения Смоленской области должно и будет использоваться дальше. Результаты 2011 года подтверждают, что объемы внешнеэкономической деятельности клиентов Сбербанка в Смоленской области, которые составили 1,3 млрд. долларов США, значительно превышают объемы подобной деятельности в соседних регионах, не имеющих преимуществ в виде такого географического расположения. Трассу М1, соединяющую столицу России с Европой, также считаю уникальной возможностью с точки зрения развития бизнеса. В настоящее время Сбербанк рассматривает различные варианты сотрудничества и инвестиций в сферах логистики и других направлений, связанных с развитием транспортной инфраструктуры магистралей».*

К преимуществам Смоленской области Виктор Аршинов отнес и развитые районные центры. Да-да, я тоже был удивлен. Оказывается, в той же Рязанской области просто нет городов, сопоставимых по размеру и развитию, например с Вязьмой или Гагаринским,

которые новый управляющий уже успел посетить. Опора в работе банка на районы Смоленской области — одно из приоритетных направлений будущей деятельности регионального отделения. Было также отмечено, что хотя город Рязань и превосходит Смоленск по численности населения более чем на 200 тысяч человек, по объемам кредитования и других основных банковских услуг Смоленское отделение Сбербанка несколько не уступает Рязанскому. Прогнозирует новый управляющий и дальнейшее развитие в нашей области крупных федеральных торговых сетей, что открывает значительные перспективы с точки зрения расширения взаимодействия лидеров розничного бизнеса с лидером бизнеса банковского.

Наиболее перспективными Виктор Аршинов считает развитие услуг, связанных с удаленным доступом к банковскому сервису. Особенно через Интернет.

Как работают системы платежей с помощью банковских карт Сбербанка, было блестяще (извините за восторженный эпитет, но это происходило именно так) продемонстрировано консультантами Операционного отделения в ходе экскурсии, проведенной для журналистов. Молодой сотрудник банка по имени Константин не только подробным образом рассказал, но и на примере собственных банковских карт (естественно, Сбербанка) детально и пошагово познакомил нас и всех оказавшихся рядом посетителей офиса с преимуществами безналичных платежей. В настоящее время спектр предоставляемых Смоленским отделением Сбербанка возможностей расчетов

покрывает практически все жизненно необходимые (и не только) потребности населения.

Особенно хочется отметить появление круглосуточной зоны самостоятельного обслуживания. Помещение с отдельным входом (слева от основного входа в офис на улице им. полка Нормандия–Неман) готово принять посетителей с любое время дня и ночи. Три информационно-платежных терминала и три банкомата позволяют оплатить коммунальные услуги, услуги стационарной и мобильной связи, интернета, погасить кредиты, пополнить сбербанковские вклады и счета, перевести средства с одной банковской карты или счета на другую (другой) и многое другое. Кстати, платежи за мобильную связь в адрес всех основных операторов проводятся абсолютно без комиссий.

Надеюсь, вы представляете, что на пресс-конференции был задан не один десяток вопросов, на которые были получены подробные квалифицированные ответы. Познакомить уважаемых читателей с ними всеми нет возможности. К сожалению. Но что-то подсказывает мне, что в ближайшее время Сбербанк неоднократно удивит и порадует всех нас новыми предложениями.

И еще. Виктор Аршинов рассказал журналистам несколько философских притч, приоткрывающих его с несколько несвойственной, как мне казалось ранее, банкирам стороны. Но на то он и один из руководителей Сбербанка, чтобы соответствовать складывающемуся в последние годы имиджу ведущего банка страны — неординарному, динамичному и в то же время надежному и основательному. ■

Маслов, Рева и «черный пиар»

Юрий СЕМЧЕНКОВ

Нынешний герой «Мастерской», с одной стороны человек публичный — собкор «Независимой газеты». Однако другой профиль его деятельности публичности не предполагает. Он «делает» избирательные кампании и еще много чего полезного.

Именно о выборах мы и поговорим. Тем более, что о нашем регионе он знает не понаслышке, ему приходилось здесь работать. А в губернаторской избирательной кампании 2002-го — в одной команде с моими нынешними «товарищами по перу» журнала «О чем говорит Смоленск». Тогда мы были «по разные стороны баррикад», теперь заняты общим интересным делом... Итак, Андрей Серенко снова на смоленской земле, на страницах «Мастерской».

— Андрей, людей, специализирующихся на организации и проведении избирательной кампании, называют и политтехнологами и политическими консультантами. Какое определение более точно? И какое из них вы относите к себе?

— Лично мне больше нравится термин «политический консультант». Это, кстати, было самое первое официальное наименование профессии специалистов по проведению политических и электоральных кампаний, которые появились в середине 90-х годов, сразу после президентских выборов 1996 года. В СМИ и общественном мнении

тогда людей этой профессии называли «имиджмейкерами» или «пиарщиками», что уж совсем не соответствовало сути профессии.

— Вы участвовали в качестве консультанта в губернаторских выборах в Смоленской области дважды: в 1998-м и 2002-м. Когда было проще? Когда интереснее? И какие впечатления оставила Смоленская область в политическом смысле?

— Обе смоленские кампании были очень интересными. В 1998 году я консультировал Бориса Михайловича Реву вместе с моим другом Константином Калачевым — одним из самых сильных и эффективных политических консультантов России (он в первой тройке однозначно, рядом с Владиславом Сурковым и Вячеславом Володиным). В 2001-м — с моим другом, профессором МГУ Андреем Шутовым (это просто великий человек!) мы консультировали Виктора Николаевича Маслова. В 1998-м году мы выборы проиграли, хотя Б.М. был все равно лучший! В 2002-м выиграли, правда, без меня. В декабре 2001 года в Волгограде на меня было совершено заказное нападение. Классически: трое бандитов с молотками и трубами. Итог — сотрясение мозга, сломано несколько ребер, отбита почка... Одним словом, за финальной частью губернаторской кампании генерала Маслова я следил с боличной койки.

Когда было проще? У каждого выборов свои проблемы. У Ревы главной проблемой была администрация президента РФ, которая сначала было поставила на него, но буквально через пару недель отказала в поддержке и потребовала от его политконсультантов «убраться из Смоленска». Но Б.М. пошел до конца. Его не испугали ни разбежавшиеся спонсоры, ни покушение. До сих пор с восхищением вспоминаю этого замечательного человека.

У Виктора Маслова главной проблемой на старте избирательной кампании был низкий рейтинг. Насколько я помню, первое исследование общественного мнения показало, что тогдашнего начальника Смоленского УФСБ были готовы видеть на посту губернатора только около 3 процентов жителей области. Однако Андрей Шутов, бывший руководителем группы политконсультантов, сумел уже в начале августа 2001 года организовать блестящую информационно-политическую кампанию по продвижению Маслова. В итоге уже через четыре месяца рейтинг избираемости Виктора Николаевича превысил 20 процентов.

Для меня кампания 2001–2002 года запомнилась забавным эпизодом. Тогда я придумал первый в нашей стране рекламный ролик ФСБ — на примере УФСБ Смоленской области. Главными героями этого рекламного ролика были генерал Маслов и тогдашний митрополит



Смоленский и Калининградский Кирилл...

Одно из самых ярких впечатлений о смоленских кампаниях это люди: члены предвыборных штабов, местные политики и, конечно, журналисты и политтехнологи. Смоленск оказался удивительно богат на талантливых и креативных журналистов, специалистов по работе с общественным мнением. Особенно хочу отметить Светлану Савенок и Максима Кузьмина, настоящих мастеров политической аналитики и ярких политтехнологов высокого класса. С такими людьми работать вместе — одно удовольствие!

Вообще Смоленская область относится, на мой взгляд, к непростым в политическом смысле регионам РФ. Региональная элита хотя и рекрутируется в основном из представителей местных политических и деловых сообществ, которые все друг друга знают (и даже нередко учились в одном и том же энергетическом институте), однако это не делает региональный политический процесс менее жестким. Кроме того, длительное заметное влияние, которое оказывали на политическую и экономическую жизнь региона организованные преступные сообщества, также наложило свой отпечаток. И, думаю, это воздействие продолжается.

Известно, что одними из самых проблемных регионов РФ являются те, которые находятся либо вблизи столицы, Москвы, либо приграничные области. В таких регионах особенно сильны позиции преступных сообществ, мафии, которые стремятся контролировать торговые и экономические коммуникации и ресурсы (земля в «большом Подмосковье», транзитные маршруты

для перевозки товаров и грузов из-за границы и пр.). Смоленская область объединяет оба эти фактора — «большого Подмоскovie» и ликвидного приграничья. Здесь сходятся много интересов, а значит, и много острых конфликтов. Поэтому смоленский политический процесс — это сложная система, в которой действуют сплоченные клановые группы, вписанные в коррупционные схемы, замкнутые на Москву, и которым присущи жесткие образцы политического поведения, характерные для криминальных практик.

или иной степенью достоверности и талантливости может много людей. Но настоящими художниками становятся все-таки не все. Так же в литературе, в кино, в журналистике. Так и в политике, и в политтехнологиях. Профессиональный успех в политическом консалтинге — это сочетание таланта, природных или приобретенных, развитых способностей и определенных усвоенных навыков. Одним словом, это творческая профессия. Может быть, когда-нибудь даже появится звание «Заслуженный политтехнолог Российской Федерации»

обманывать людей. Тогда, в конце 90-х, я даже гордился принадлежностью к этой гильдии работников свободной профессии. Потом начал относиться к этому с юмором.

— Ждете ли вы с нетерпением очередной избирательной кампании? Является ли это своего рода зависимостью?

— Честно? Нет. Раньше такая зависимость действительно была — азарт, стремление доказать, что ты неплох, адреналин от работы в жесткой, стрессовой ситуации, когда нужно очень быстро просчитывать самые разные варианты, искать оптимальный вариант, и, главное, брать на себя ответственность за принятые решения. Это был образ жизни на протяжении многих лет. (Хочу лишь сказать, что тогда, во второй половине 90-х, когда российский политконсалтинг только вступал в пору своего расцвета, нам было чуть за тридцать. Сегодня нам уже за сорок, а кое-кому и гораздо больше, и многое видится по-другому.)

Я благодарен Путину за то, что он отменил выборы губернаторов в 2004 году, «обвалив» рынок политического консалтинга почти на десятилетие. Это заставило многих политконсультантов, в том числе и меня, искать новые ниши. Кто-то стал чиновником, кто-то вернулся в журналистику, кто-то стал депутатом или подался в бизнесмены... Навыки, полученные в эпоху «лихих политтехнологий «девяностых», оказались не лишними. Я сам сейчас занимаюсь несколькими интересными политическими проектами, в том числе, и международными. Как-нибудь расскажу при случае.

Сегодня Путин возвращает выборы губернаторов. Это неиз-



— Можно ли обучиться профессии политтехнолога или это призвание? Это вообще профессия технологическая или все-таки творческая?

— Научиться можно всему. Политическим технологиям в том числе. Думаю, несмотря на многочисленную когорту политтехнологов, политконсультантов, это все же не индустрия, а ремесленное производство. В хорошем смысле этого слова. Художник, например, это тоже ремесленник. А хороший художник — очень хороший ремесленник. Научиться рисовать — правильно держать кисть, писать натюрморты и портреты с той

или что-то в этом роде... Шучу, конечно!

— Когда и как вы решили для себя, что вы — политтехнолог? Или это не так?

— Когда меня так в первый раз публично называли. Это, кажется, было в Ижевске, в 1997 году. Там одна из местных таблоидных газет напечатала фотографию, на которой с грозными физиономиями, больше похожих на фэйсы профессиональных убийц, сидел я с моим другом Калачевым. Подпись под ней сообщала, что это те самые ужасные мордоделы-политтехнологи, которые понаехали в Удмуртию

бежно ведет к Ренессансу политического консалтинга в России. Думаю, это не только приведет к появлению новых имен, но и у «старой гвардии» появится соблазн тряхнуть стариной. Это будет интересно.

— Сколько надо заплатить Васе Пупкину, решившему провести серьезную пиар-кампанию, чтобы нанять профессиональных технологов (рассмотрим типичные кампании: в депутаты заксобраний, в градоначальники или губернаторы)? Есть ли усредненные расценки?

— Есть некоторые различия в зависимости от географического расположения регионов, где проходят электоральные кампании. Скажем, в Сибири, на Урале, на Дальнем Востоке стоимость кампаний заметно выше, чем в Центральной России. Кроме того, затраты на кампанию и политтехнологов напрямую зависят от количества избирателей и особенностей избирательного округа. Одно дело — выбирать депутата городской Думы, за которого должны прого-

лосовать две-три тысячи человек, и совсем другое — мэра города-миллионника, депутата Госдумы.

Как правило, гонорар политтехнологов, занимающихся электоральными кампаниями, различными выборами, рассчитывается просто: 10 процентов от бюджета, который предполагается потратить. Где-то этот бюджет составляет 10 миллионов рублей, где-то 100 миллионов. Вот и считайте. Но в каждом отдельном случае, в каждой кампании есть свои нюансы; есть и тот минимум, ниже которого специалист не будет браться за работу.

— Насколько политтехнологии — суть манипуляция общественным мнением? Можно ли так сказать?

— Политические технологии, как правило, всегда манипулирование общественным мнением. Но это лишь часть правды. Чтобы избраться, политик должен подстраиваться под ожидания, стереотипы избирателей. Он таким образом вынужден меняться сам. В этом смысле политтехнолог (которому

приходится едва ли не больше времени работать со своим кандидатом, чем с общественным мнением) является своеобразным переговорщиком, посредником между политиком и избирателями. Он должен создать некую ситуацию, при которой возможен общественный договор между кандидатом (в мэры, депутаты, губернаторы, президенты) и общественным мнением. И для достижения такого договора необходимо менять и общественное мнение, и образ самого кандидата. Если такого рода «двухсторонняя манипуляция» удастся, то и происходит победа на выборах.

— Роль политтехнологов на современном этапе растет или уменьшается?

— По мере развития демократии и публичной политики роль политических технологов, политконсультантов будет возрастать. Политика сама по себе все больше превращается в технологию, грань между политиком и политконсультантом будет становиться все тоньше. Многие политконсультанты

Смоленский «КРАСНЫЙ ПОЯС»



давно напоминает НАБЕДРЕННУЮ ПОВЯЗКУ господ ЗЮГАНОВА и ЛУКЬЯНОВА

Потому и «маёвка» в Смоленске сильно смахивала на встречу

сте с А. Прохоровым - к лучшей жизни!... О чём, собственно, и были «над

как это делает сейчас господин ЛУКЬЯНОВ). Уж, не готов ли процитировать

хоровым». Это и есть настоящий результат 4-годовой деятельности администрации ПРОХОРОВА и его

уже давно стали влиятельнее тех кандидатов, которых они «продвигают» в органы власти. Это связано прежде всего с постоянно растущей потребностью российской политической системы в посредниках между властью и общественным мнением. Сами политики далеко не всегда самостоятельно справляются с задачами построения эффективной коммуникации с общественным мнением. Наша бюрократия, как правило, либо молчит либо хамит. Заставить говорить ее по-человечески — это важнейшая задача политических технологов, причем, не только в предвыборный период, но и в период между электоральными циклами.

— Не считаете ли вы, что главный политтехнолог сейчас — власть и административный ресурс?

— Власть так хотела бы считать (и считала последние годы). До тех пор, пока рейтинг этой власти не покатылся к краю электорального обрыва, а на улицы Москвы и других крупных городов не вышли десятки тысяч митингующих. Эпоха диктатуры административного ресурса, «жесткой силы» подошла к концу. Возвращается время политических технологий, «мягкой силы». И дальше значение технологий «мягкой силы» будет только усиливаться.

— На кого интереснее и труднее работать: на действующую власть или на оппозицию?

— Интересно тогда, когда тебя слышит твой Кандидат. На власть работать в творческом, содержательном смысле труднее. О нашей власти трудно сказать добрые, хорошие слова. А отыскать эти слова

еще труднее. И задача политконсультанта, работающего на власть, найти такие слова, и добиться, чтобы люди в них поверили.

На оппозицию работать веселее. Хотя, следует отметить, что личные качества людей, стремящихся к власти либо к ее удержанию, отнюдь не зависят от их актуального статуса. Кандидат от партии власти совсем не обязательно оказывается негодяем, закоренелым коррупционером и палачом демократии. И, наоборот, наименование «оппозиционер» далеко не всегда является синонимом порядочности, честности и готовности страдать за народ. Я лично знаю десятки людей, имеющих членский билет «Единой России», которые искренне стремятся сделать жизнь людей лучше, являются честными, порядочными, ответственными политиками и чиновниками. И, напротив, знаком с не меньшим числом «оппозиционеров», которые только и мечтают дорваться до какого-нибудь начальственного кресла, чтобы начать поскорее «пилить» бюджет.

— Отказываете ли вы кому-либо из клиентов по принципиальным соображениям? Если да, то насколько это профессионально?

— Да, я отказывал. Никогда не работаю с кандидатами от организованной преступности. К сожалению, таких становится все больше, особенно на выборах в местные органы власти (депутаты городской, областной, районной думы, мэры небольших городов, главы поселений). Российская политическая система находится под очень сильным влиянием мафиозного сообщества, особенно на уровне местного самоуправления.

— Появляются ли какие-то новые выборные технологии? Отмирают ли ранее использовавшиеся?

— По сравнению с «девяностыми» и даже с «нулевыми» настоящий прорыв в сфере политических технологий совершен в Интернете. Интернет внес серьезные коррективы в пиаровские практики. Сегодня эффективный политический процесс, в том числе и электоральный, без использования площадок в Интернете невозможен. Кроме этого, новое политическое и электоральное дыхание получает индустрия ФМ-станций. Обилие машин и феномен пробок на дорогах привели к тому, что россияне по несколько часов каждый день проводят внутри автомобилей и вынуждены вести диалог с радиостанциями. Политическое вещание в формате ФМ имеет большое будущее.

— Насколько технологии остаются «грязными»? Так ли они действенны до сих пор?

— «Черный пиар» существует и иногда он эффективен. Но только «черными технологиями» политические и электоральные кампании не выигрываются.

— От кого в большей степени зависит успех кампании: от умения политтехнологов или от качеств самого кандидата?

— Главный человек в политике, на выборах — это Кандидат. Он отец своих побед и поражений. В конце концов, именно он выбирает себе технологов и консультантов, которые затем ведут его к победе или поражению. А, как говорил Николло Макиавелли, «об уме государя судят по тому, каких людей он к себе приближает»... ■

Большие Буквы и маленькие люди

Михаил ИВАШИН



Все ЭТО началось лет десять назад. Году в 2002-м журналисты как основные потребители творчества пресс-служб с нескрываемой иронией следили за тем, как буквально за считанные месяцы в официальных пресс-релизах главы администраций подросли и вдруг стал Главами Администраций, губернатор — Губернатором, департаменты и управления — Департаментами и Управлениями. Были тогда по этому поводу и ехидные смешки, и откровенное раздражение, но властям было глубоко фиолетово: орфографическое возвеличивание набирало обороты: «...во исполнение Приказа Губернатора», «по словам Председателя Смоленской Областной Думы», «согласно Распоряжению Заместителя Департамента Экономического развития»...

Мы этого тогда не понимали, но именно прописные (заглавные) буквы стали символом становления пресловутой вертикали власти. Орфографическое чинопочитание и холуйство, возведенные в принцип... Чиновники уже не хотели быть крестьянами, а хотели стать Столбовыми Дворянами. Чтобы всем при первом же прочтении было ясно: где рядовые граждане,

а где — Администрация. Всяк сверчок да познает приличествующий ему шесток.

Здравому смыслу не место в царстве Параграфа. Сначала знакомые работники и начальники пресс-служб на упреки в коверкании русского языка пожимали плечами: мол, не от нас зависит, распоряжение начальства. Теперь хвосты и вовсе потерялись, написание стало традицией, освященной годами.

Цитирую «Краткий справочник по оформлению нормативно-правовых актов в администрации Президента РФ»: «Названия должностей в субъектах Российской Федерации пишутся со строчной буквы: полномочный представитель Президента Российской Федерации в Центральном федеральном округе, председатель областной Думы, глава администрации области (города, района), губернатор, мэр».

То же самое написание приводится в самом авторитетном руководстве Мильчина и Чельцовой «Справочник издателя и редактора»: с прописной буквы пишут только высшие государственные должности. Другие должности и звания (обратите внимание!) пишутся со строчной буквы: глава

администрации, губернатор, мэр, генеральный директор, руководитель, председатель колхоза.

Ну и наконец совсем неверующих отсылаю к приказу Минобрнауки РФ (01.09.2009 г.) об утверждении списка из четырех эталонных словарей. Согласно федеральному закону «О государственном языке Российской Федерации», эталонных норм должны придерживаться во всех органах государственной власти (федеральных, субъектов федерации), органах местного самоуправления; на телевидении, в печатных изданиях.

Правила, кажется, ясны. Но что вы думаете: завтра у нас все Администрации сиротливо ужмутся до администраций? Как бы не так! Потому что низвести Аппарат до здравого человеческого смысла, норм грамотного русского языка трудно. Потому что в любой вертикали будут востребованы символы чинопочитания. «Его Превосходительство, Ваша Светлость» — это у нас в крови. Гражданское общество начинается в тот момент, когда Чиновник начинает чувствовать себя не Вершителем Судеб, а нанятым менеджером на службе у Гражданина. Но все это, как вы понимаете, из области русских народных сказок. ■

«Остаться? Нет, дальше, в Витебск!»

Владислав КОНОНОВ

Продолжаем конкурс «1150 вопросов про Смоленск»*. Сегодня мы публикуем ответы на вопросы предыдущего номера (781–800), а также очередные двадцать вопросов.

781. Какое отношение к Смоленску имеет белорусский поэт Янка Купала?

Поэт Янка Купала (настоящее имя Иван Доминикович Луцевич) жил в Смоленске на улице Малой Богословской (ныне — ул.Пушкина) в 1917–1919 гг. В это время он

служил агентом по снабжению в губернском продовольственном комитете. В Смоленске Янка Купала написал цикл стихотворений, отражавших его восприятие революционных событий и раздумья о судьбе Белоруссии. Стихотворение «Песня», вошедшее в этот цикл, переведено на русский язык М.Исаковским. Кстати, в 1934 году Янка Купала вместе с делегацией белорусских писателей побывал в Смоленске еще раз, выступив перед студентами и преподавателями пединститута. В память об этом событии на здании государственного университета установлена мемориальная доска.

782. Какое событие на смоленском вокзале в одном из своих произведений описывает Иван Бунин?

Герой повести «Лица» Ивана Бунина просыпается в утреннем поезде, пришедшем в Смоленск: «Утром было внезапное, бодрое пробуждение: все светло, спокойно, поезд стоит — уже Смоленск, большой вокзал. Я выскочил из вагона, жадно

глотнул чистого воздуха... Удверей вокзала толпился возле чего-то народ: я подбежал — это лежал убитый на охоте дикий кабан, грубый, огромный, могучий, заколеченный и промерзший, страшно жесткий даже на вид, весь торчащий серыми длинными иглами густой щетины, пересыпанной сухим снегом, со свинными глазками, с двумя крепко закушенными белыми клыками. «Остаться?» — подумал я. — «Нет, дальше, в Витебск...».

783. Что находилось ранее в начале Большой Советской улицы, на месте памятника Михаилу Кутузову?

Здесь в старину находился кабак «Большое кружало». В предвоенные годы на этой части Большой Советской улицы находились двухэтажные дома, среди которых выделялись две достопримечательности: кинотеатр «Палас» и большой универсальный магазин. В годы Великой Отечественной войны застройка была уничтожена, восстанавливать ее не стали.

784. Как историки описывают посещение Успенского собора Наполеоном?

Никифор Мурзакевич, а вслед за ним Павел Никитин в своих



* конкурс «1150 вопросов про Смоленск» проходит при поддержке администрации Смоленской области. Информационный партнер — радио «Весна»

трудах сообщают, что 7 августа Наполеон отправился в Успенский собор.

«Войдя туда с покрытой головою, он был поражен великолепием и торжественностью храма и снял шляпу, что сделали и все окружавшие его, — пишет Никитин. — Ужасна была картина, представившаяся Наполеону в храме Божией Матери. Там искала убежища не успевшие спастись из города и лишенные крова. Но никому из страдальцев не простер он руки помощи... Только бросил на несчастных свирепый взгляд и, уходя, приказал поставить к собору часового, чрез что храм уцелел от разорения».

785. Когда и при каких обстоятельствах состоялась встреча в Смоленске Наполеона с генералом Тучковым?

Генерал Павел Тучков (1776–1858) был ранен в битве у Лубино 7 августа 1812 года, взят в плен французами и приведен к Наполеону. Тот попросил Тучкова написать письмо своему брату Николаю, командиру 3-го пехотного корпуса в армии Барклая, в котором французский император выражал готовность к началу переговоров с царем Александром I. Письмо было передано в Петербург, но ответа не последовало. Тучкова отправили во Францию в качестве почетного военнопленного, где он был освобожден только весной 1814 года.

786. Какой случай произошел с Александром Твардовским в гостинице «Смоленск»?

Случай описывает журналист В.Лакшин.

«Не забуду, как вернувшись из Смоленска в 1965 году с похорон

матери А.Т. рассказал эпизод, случившийся с ним по приезде в родной город. Пошел он в гостиницу, где, он думал, должны были оставить ему номер.

Произошла какая-то путаница, он приехал машиной, а его встречали на вокзале, и гостиницу ему, как потом выяснилось, предназначали другую, более комфортабельную. Но он не знал этого и, пробившись к окошечку администратора мимо гудевшей очереди, спросил, не оставлен ли для него номер, должны были звонить. Девушка взглянула на его удостоверение и сказала: «Нет, номер не оставлен, но я вам его дам». Очередь загудела грозно, начали браниться, особенно усердствовали двое. Твардовский попытался оправдаться: «Товарищи, я человек приезжий, не здешний, у меня крайние обстоятельства...» О матери он не захотел сказать, как-то язык не поворачивался. И уж совсем не мог объявить, что он Твардовский, назвать какие-то звания, должности. Так, обруганный, и пошел в номер, который все же ему дали.

На другой день коридорная говорит: «Там в вестибюле двое мужчин ждут вас с утра, уже несколько раз спрашивали — выходил? Проснулся?» Твардовский подумал, что это братья, еще с утра его разыскивавшие. «Спасибо, — говорит, — я их уже видел». А коридорная ему: «Нет, это двое шоферов гжатских, они вчера в очереди с вами поругались, а теперь узнали, что вы Твардовский, и прощения пришли просить».

Вышел к ним А.Т., ребята шапки мнут, с ноги на ногу переминаются: «Извините, мы ж не знали, а у вас еще горе». — «Да что там, ребята...».

787. Почему фраза «смоленские дворяне» в воспоминаниях Александра Фета была нарицательной?

Речь шла о крайнем разорении, постигшем смоленских дворян в Отечественную войну 1812 года — таком, что некоторые из них вынуждены были просить милостыню. Вот как писал Афанасий Фет, вспоминая свои детские годы в усадьбе Новоселки Орловской губернии.

«Помню, как не раз на дворе усадьбы останавливались две или три рогожные кибитки, запряженные в одиночку, и Павел, буфетчик, подавая сложенные бумаги, заикаясь, докладывал матери: «Сударыня, смоленские дворяне приехали».

— Проси в столовую, — был ответ. И минут через десять действительно в дверь входило несколько мужчин, различных лет и роста, в большинстве случаев одетых в синие с медными пуговицами фраки и желтые нанковые штаны и жилетки; притом все, не исключая и дам, в лаптях.

— Потрудитесь, сударыня, — говорил обыкновенно старший, — взглянуть на выданное нам предводителем свидетельство. Усадьба наша сожжена, крестьяне разбежались и тоже вконец разорены. Не только взяться не за что, но и приходится просить подаяния.

Через час, в течение которого гости, рассевшись по стульям, иногда рассказывали о перенесенных бедствиях, появлялось все, чем наскоро можно было накормить до десяти и более голодных людей. А затем мать, принимая на себя ответственность в расточительности, посылала к приказчику Никифору Федоровичу за пятью рублями и передавала их посетителям...»

788. Когда близ нынешней улицы Ленина появилась кирха?

В 1843 году Николай I подарил смоленским лютеранам участок земли в центре Смоленска для построения каменной церкви на ул.Блонной. Но в связи с отсутствием средств этот участок пустовал в течение 14 лет. Только в мае 1857 года состоялась закладка нового каменного храма. В следующем году строительство приостановилось, и вновь было возобновлено в 1859 году. Освящен Евангелический храм во имя Иисуса был пастором Евгением Гиншей 28 февраля 1860 года.

Кстати, тогда же улица Блонная была переименована в Кирочную (впоследствии ул.Пушкина, совр. ул.Ленина). А в последнее десятилетие XIX века рядом с кирхой построили два одинаковых корпуса Евангелического общества. Оба здания выходили фасадом на красную линию улицы Пушкина. В одном из них находился дом причта.

789. Как Иван Соколов—Микитов описывал свой первый день пребывания в Александровском училище (ныне — здание художественной галереи)?

Вот как описывал Иван Соколов—Микитов этот день: *«Как был я не похож на городских бойких детей, нас окружавших. Все казалось мне чуждым: и устланная булыжником твердая улица, и звонкие голоса детей, и цокот подков извозицкой лошади. Все необыкновенно было здесь в городе. Страшными показались длинные коридоры училища, по которым с криком носились ребята, и чугунная лестница, и швейцар в фуражке с синим околышем и синим высоким воротником. Недобрыми казались бородатые учителя в мундирах с золотыми*

пуговицами и золотыми плетеными погончиками на плечах...».

790. Почему смоленское отделение Всероссийского учительского союза было ликвидировано властями?

Всероссийский учительский союз — это профессиональное объединение педагогов, созданное после февральской революции 1917 года. На I съезде работников народного образования Западной области, проходившем в Смоленске 25–26 июля 1918 года участники ВУСа добились принятия резолюции, отрицавшей возможность сотрудничества с советской властью. Декретом ВЦИК от 23 декабря 1918 года ВУС как антисоветская организация был распущен, создание нового профсоюза педагогов в Смоленской губернии началось в марте 1919 года.

791. У кого из жителей Смоленска был первый телефон?

Еще до устройства государственной телефонной сети телефонное сообщение было у княгини Марии Тенишевой — из города Смоленска с ее имением Талашкино. С открытием телефонной сети в 1894 году она безвозмездно отдала почтово-телеграфному ведомству телефонную линию протяженностью 18 верст и «включенный в проводе телефонный аппарат».

792. Чем занималось смоленское общество... зеленого креста?

Газета «Смоленский вестник» сообщала в 1916 году, что в Смоленске действует отделение Всероссийского общества зеленого креста. Отделением совместно со славянским благотворительным обществом проводились кружечные сборы «для помощи сербам,

черногорцам и другим разоренным славянам, а также в пользу русских беженцев из Прикарпатской Руси». Уполномоченным по организации кружечного сбора был директор Смоленского коммерческого училища В.Язунин.

793. Какой храм действовал в Смоленске в 1937 году?

В городе в 1937 году действовал единственный храм — Тихвинская церковь. Все остальные были закрыты. А во всей Смоленской области в это время действовало всего четыре храма, включая Тихвинский.

794. Какие церковные службы велись в Успенском соборе в десятилетие до его закрытия в 1933 году?

С 1923 года в Успенском соборе службы проводились «обновленцами» — церковным расколом, возникшим в первые годы советской власти, декларировавшим демократизацию управления, модернизацию богослужения и сотрудничавшим с новой властью. Обновленческое движение, считают историки, не имело успеха среди основной массы верующих людей. Считается, что обновленцы не только не препятствовали, но и способствовали закрытию Свято-Успенского кафедрального собора в 1933 году.

795. Кто стал смоленским епископом после освобождения Смоленска от немецко-фашистских захватчиков?

В октябре 1943 года, вскоре после освобождения области от немецко-фашистских оккупантов, на смоленскую кафедру был определен архиепископ Калининский (Тверской) Василий (Ратмиров) с титулом «Калининский и Смоленский». Он возглавлял Смоленскую епархию менее года.

796. Сколько жителей насчитывалось в Смоленске накануне Великой Отечественной войны?

Численность жителей Смоленска к 1941 году составила 169400 человек — в три раза больше довоенного числа жителей.

797. Когда (и где) в городе появились первые многоэтажные жилые дома?

Первые в Смоленске многоэтажные жилые дома были построены в соответствии с генеральным планом перестройки центра города 1926 года на улице Крупской (ныне ул. Тенишевой).

798. О чем говорится на мемориальных досках, расположенных на двух соседних домах на улице Тенишевой?

Мемориальные доски на двух соседних домах по улице Тенишевой (вблизи площади Смирнова) свидетельствуют о том, что в доме № 4 было место явок смоленских партизан и подпольщиков, а в доме № 6 жил первый секретарь Смоленского обкома Дмитрий Михайлович Попов, бывший в годы войны начальником Западного штаба партизанского движения.

799. Когда в освобожденном от немецких захватчиков городе возобновились учебные занятия у школьников?

Уже в октябре 1943 года к занятиям в Смоленске приступили три средние, две неполные средние и одна начальная школы, в которых обучалось 3315 детей.

800. Где в 1943 году в Смоленске стала действовать первая библиотека?

Первая библиотека в освобожденном городе была открыта на Соборном дворе. ■

801 Когда Смоленское княжество начало страдать от усобиц?

802 Сколько уделов было в Смоленском княжестве в XIII столетии?

803 Платило ли Смоленское княжество дань Золотой Орде?

804 Печати каких смоленских князей обнаружены в ходе археологических раскопок?

805 Где в Смоленске располагались каменные храмы того же типа, что и сохранившаяся до наших дней церковь Архангела Михаила?

806 Когда смоленский и литовский князья подписали договор о взаимной помощи и когда он был разорван?

807 Как описывает летописец взятие Смоленска литовским войском в 1395 году?

808 Сколько раз литовские войска осаждали Смоленск, прежде чем окончательно взяли его в 1404 году?

809 Гарнизон какой численности был оставлен в Смоленске после его присоединения к Московскому государству в 1654 году?

810 Как участник Отечественной войны 1812 года Федор Глинка описывал разорение Смоленска?

811 Как выглядело вооружение древнерусского воина-кривича?

812 Что такое «Смоленское кольцо» и когда на нем состоялись первые состязания международного уровня?

813 Какое пожертвование главному собору Смоленска сделал купец Иван Кармазин?

814 Сколько купцов насчитывалось в Смоленске в середине XVIII века?

815 В каком здании проходили первые конференции Смоленской партийной организации ВКП (Б) и съезды Советов?

816 Сколько раз переименовывалась областная молодежная газета?

817 Чем занималась специальная научно-реставрационная производственная мастерская?

818 В каком году было открыто смоленское медицинское училище?

819 Когда состоялся первый выпуск смоленского музучилища?

820 Какие объекты подготовки к празднованию 1150-летия Смоленска были сданы в эксплуатацию в 2011 году?



Тили—тили—тесто

Юрий СОЛОМОН

Когда хотят выяснить суть человека, часто спрашивают «из какого теста он сделан». Никто, правда, не может сказать, из какого конкретно теста правильные люди должны быть сделаны.

С блюдами же намного проще. Конкретный вид выпечки требует совершенно определенного вида теста. А тесто, как известно, бывает разное. Все его виды можно разделить на две основные группы: тесто дрожжевое и бездрожжевое. В свою очередь, к бездрожжевым видам теста относятся: сдобное, пресное, бисквитное, заварное, слоеное, песочное. Все изделия из теста по определению должны иметь пористую структуру, для того, чтобы при выпечке горячий воздух легче проникал в структуру изделия.

Вещества, которые создают именно такую рыхлую структуру, в кулинарии называются разрыхлителями. Для дрожжевого теста разрыхлителем являются дрожжи. Как же дрожжи работают? Они заставляют бродить углеводы, содержащиеся в тесте, при этом образуется углекислый газ. Чтобы дрожжи хорошо развивались, им необходима жидкая среда и

температура 35–37 °С. Опытные хозяйки знают, что температуры выше 40 °С и ниже 25 °С, а также избыток сахара, жира или яиц задерживают развитие дрожжей.

При приготовлении изделий из бездрожжевого теста (как можно понять из его названия) применяют либо химические разрыхлители, либо специальные кулинарные механические приемы разрыхления. Наиболее известный и широко применяемый химический разрыхлитель — питьевая сода. Она при выпечке изделий разлагается с выделением углекислого газа, который, как мы уже знаем, и придает изделиям пористую структуру.

К механическим приемам разрыхления теста относятся раскатка (при изготовлении слоеного теста) и взбивание (при изготовлении бисквита). Кроме того, вещества, содержащиеся в яйцах и молоке, действуют на тесто так же, как и механические приемы разрыхления, т. е. придают ему пористость.

Для русской кухни наиболее характерны изделия из дрожжевого теста. Хотя простое пресное тесто было известно намного раньше,

чем дрожжевое, и многие его виды широко применяются и в настоящее время для приготовления пельменей, лапши и т.п.

О слоеном тесте впервые упоминается в рукописях XVI века.

Думаю, что приготовление простого дрожжевого и бездрожжевого теста не представляет труда для большинства домашних кулинаров. Поэтому поговорим сегодня о тесте бисквитном.

Основными составными частями бисквитного теста являются яйца, сахар и мука. Если муку частично заменить крахмалом, то бисквит получится более пышным. Для придания бисквиту определенного вкуса применяют тертую лимонную или апельсиновую цедру, ванилин, миндаль, какао и т.п. Качество выпеченного бисквита зависит от свежести яиц, продолжительности взбивания и правильного режима выпечки. Белки не взбиваются, если в них попадает немного желтка или жира. К белкам, которые долго стояли и стали водянистыми, добавляют немного соли, лимонной кислоты или несколько капель уксуса, чтобы они лучше взбивались. Перед приготовлением теста

форму или противень смазывают размягченным маслом и посыпают сухарями или мукой. Противень рекомендуется выложить пергаментом, смазанным маслом, и посыпать его панировочными сухарями или мукой.

Бисквитное тесто может быть приготовлено несколькими способами. Рассмотрим два самых простых из них.

Способ первый. Яичные белки тщательно отделяем от желтков. К желткам добавляем 2/3 всего сахара, тертую лимонную цедру. Массу взбиваем деревянной ложкой или миксером в светло-желтую пену. Белки взбиваем в отдельной посуде, затем досыпаем оставшийся сахар и продолжаем взбивать еще несколько минут. (Белок взбит достаточно, если при наклоне миски он не выливается.) К желткам добавляем сначала половину взбитых белков, затем, слегка помешивая, подсыпаем муку. В последнюю очередь в тесто замешиваем оставшуюся часть белков, чтобы оно было более пышным.

Способ второй. Яйца взбиваем с сахаром (по 2 столовые ложки на 1 яйцо) до крепкой пены. Подсеиваем муку и слегка перемешиваем до получения однородного теста.

Бисквитное тесто выпекают сразу же после замешивания. Бисквит в форме выпекают в духовке при среднем жаре. При выпечке на противне духовка должна быть более горячей. Бисквит готов, если он легко отделяется от стенок формы или противня, готовность его можно также проверить тонкой деревянной палочкой. Выпеченный бисквит оставляют на некоторое время в открытой духовке, чтобы он не опал. ■

Блинчики с печенью



тесто блинное — 600 г
печень — 300 г
сухари — 4 стл.
зелень рубленая — 2 стл.
лук репчатый — 1 шт.
масло растительное — 3 стл.
сметана — 5 стл.

Из блинного теста печем блинчики. Пять столовых ложек теста оставляем. Для начинки печень и лук нарезаем кубиками и обжариваем на масле. Охлаждаем, солим, перчим, добавляем сметану и взбиваем в блендере. Каждый блинчик, положив на него начинку, сворачиваем рулетом, обмакиваем в тесто и панируем в сухарях. Обжариваем на масле. При подаче осыпем зеленью.

Пирожное бисквитное с орехами



мука пшеничная — 300 г
крахмал — 30 г
сахар — 500 г
яйцо — 14 шт.
масло сливочное — 400 г
молоко сгущенное — 200 г
сахарная пудра — 180 г
коньяк — 2 стл.
орехи грецкие — 200 г ядер

Яйца взбиваем с половиной сахара. Всыпаем муку с крахмалом и перемешиваем. Выкладываем тесто на противень, выстланный пергаментной бумагой, выпекаем при 220 °С. Для крема — масло взбиваем, добавляем коньяк и сахарную пудру. Взбивая, вливаем порциями сгущенное молоко. Для сиропа — в воду добавляем сахар, нагреваем до кипения, охлаждаем и вливаем коньяк. Бисквит разрезаем вдоль на две половины. Нижний слой пропитываем сиропом и наносим слой крема. На него — второй слой бисквита, смоченный сиропом. Наносим крем в виде рисунка. Сверху посыпаем орехами. Разрезаем на пирожные.



СЛУЖБА ДОСТАВКИ

ПН.-ЧТ.: 9.00 – 24.00

ПТ., сб.: 9.00 – 3.00

ГУБЕРНСКИЙ

КУЛЬТУРНЫЙ ЦЕНТР



*блюда европейской,
русской,
кавказской,
корейской
и японской кухни
на дом или в офис*

Минимальная стоимость заказа 600 рублей.

При заказе на сумму 1000 рублей
и более предоставляется скидка 10%.

Форма оплаты: наличный, безналичный расчет

тел. 35-05-75